

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

KU KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE
A KONSOLIDOVANEJ VÝROČNEJ SPRÁVE
za obdobie 01.01.2025 – 31.12.2025

Kúpele Dudince, a.s.
Kúpeľná 106/3, 962 71 Dudince

DOMINANT AUDIT s.r.o. , J.Zemana 99, 911 01 Trenčín
Spoločnosť zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, Oddiel: Sro, Vložka č. 56203/R
IČO: 43 869 653, DIČ: 2022512338, IČDPH: SK202251233

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

*pre akcionárov, dozornú radu, predstavenstvo a výbor pre audit akciovej spoločnosti
Kúpele Dudince, a.s., Kúpeľná 106/3, 962 71 Dudince*

Správa z auditu konsolidovanej účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) a jej dcérskych spoločností (ďalej len „Skupina“), ktorá obsahuje konsolidovaný výkaz o finančnej situácii k 31. decembru 2025, konsolidovaný výkaz komplexného výsledku, konsolidovaný výkaz zmien vlastného imania a konsolidovaný výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu a poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Podľa nášho názoru, priložená konsolidovaná účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Skupiny k 31. decembru 2025, konsolidovaného výsledku jej hospodárenia a konsolidovaných peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade s IFRS účtovnými štandardmi (Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo) v znení prijatom Európskou úniou.

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa Medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť auditora za audit účtovnej závierky. Od Skupiny sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou auditorov (ďalej len „Etický kódex auditora“), vrátane etických požiadaviek zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu auditora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Kľúčové záležitosti auditu

Kľúčové záležitosti auditu sú záležitosti, ktoré sú podľa nášho odborného posúdenia v našom audite účtovnej závierky za bežné obdobie najzávažnejšie. Týmito záležitosťami sme sa zaoberali v súvislosti s auditom účtovnej závierky ako celku a pri formulovaní nášho názoru na ňu, ale neposkytujeme na ne samostatný názor.

Pri plánovaní auditu, resp. v priebehu auditu, sme identifikovali nasledujúce riziká a ďalej uvádzame našu reakciu na tieto riziká.

1. Ocenenie dlhodobého hmotného majetku, správnosť a včasnosť jeho zaradenia do používania

Dlhodobý hmotný majetok tvorí najvýznamnejšiu položku súvahy Skupiny.

- a) Kľúčovou záležitosťou auditu je preto jeho správne ocenenie, určenie správnej doby životnosti a včasnosť jeho zaradenia do používania
- b) Naša reakcia na tieto riziká okrem iného zahŕňala:

- testovanie významných prírastkov dlhodobého hmotného majetku a jeho ocenenie v nadväznosti na uzatvorené zmluvy, faktúry a preberacie protokoly,
- testovanie prírastkov dlhodobého hmotného majetku a jeho včasné zaradenie do užívania a správne určenie doby životnosti tohoto majetku vzhľadom na jeho účel a technický stav.

II. Posúdenie hodnoty dlhodobého hmotného majetku, či došlo k jeho zníženiu

Dlhodobý hmotný majetok Skupiny je najvýznamnejšia časť aktív Skupiny.

- a) Počas auditu sme sa zamerali na posúdenie správnosti vykázanej hodnoty tejto časti majetku, či došlo k zníženiu jeho hodnoty a ak áno, či bolo správne vykázané.
- b) Naša reakcia na uvedené riziko okrem iného zahŕňala:
 - overenie správnosti ocenenia dlhodobého hmotného majetku a posúdenie, či došlo k zníženiu jeho hodnoty
 - overenie, či v Skupine neexistuje majetok, ktorého zostatková cena prevyšuje jeho realizovateľnú hodnotu, alebo predpokladané budúce ekonomické úžitky z tohoto majetku.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za konsolidovnú účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a vernú prezentáciu tejto konsolidovanej účtovnej závierky v súlade s IFRS účtovnými štandardmi (Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva) v znení prijatom Európskou úniou a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní konsolidovanej účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Skupiny nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Skupinu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Skupiny.

Zodpovednosť auditora za audit konsolidovanej účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, že konsolidovaná účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby a vydať správu auditora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa Medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti konsolidovanej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahrnúť

tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídienie internej kontroly.

- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Skupiny.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve použil predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v svislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Skupiny nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe na súvisiace informácie uvedené v konsolidovanej účtovnej závierke, alebo ak sú tieto informácie nedostatočné, musíme modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítorom.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iného i o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas auditu zistíme.

Osobám povereným spravovaním tiež poskytujeme vyhlásenie o tom, že sme splnili príslušné požiadavky týkajúce sa nezávislosti a komunikujeme s nimi o všetkých vzťahoch a iných skutočnostiach, pri ktorých sa možno opodstatnene domnievať, že majú vplyv na našu nezávislosť ako aj o prípadných súvisiacich ochranných opatreniach. Zo skutočností komunikovaných osobám povereným spravovaním určíme tie, ktoré mali najväčší význam pri audite účtovnej závierky bežného obdobia a preto sú kľúčovými záležitosťami auditu.

Tieto záležitosti opíšeme v našej správe auditora ak zákon, alebo iný právny predpis ich zverejnenie nevyklučuje, alebo ak v mimoriadne zriedkavých prípadoch nerozhodneme, že určitá záležitosť by sa v našej správe uviesť nemala, pretože možno odôvodnene očakávať, že nepriaznivé dôsledky jej uvedenia by prevážili nad verejným prospechom z jej uvedenia.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú v konsolidovanej výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené v konsolidovanej výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými v konsolidovanej výročnej správe a posúdiť, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou individuálnou a konsolidovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu individuálnej a konsolidovanej účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či konsolidovaná výročná správa Skupiny obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené v konsolidovanej výročnej správe zostavenej za rok 2025 sú v súlade s individuálnou a konsolidovanou účtovnou závierkou za daný rok;
- konsolidovaná výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o Skupine a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti v konsolidovanej výročnej správe, ktorú sme obdržali pred dátumom vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Ďalšie požiadavky na obsah správy audítora v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu

Vymenovanie a schválenie audítora

Za štatutárneho audítora sme boli vymenovaní valným zhromaždením spoločnosti dňa 13. júna 2025. Celkové neprerušené obdobie našej zákazky, vrátane predchádzajúcich obnovení zákazky (predĺžení obdobia, na ktoré sme boli pôvodne vymenovaní) a našich opätovných vymenovaní za štatutárnych audítorov, predstavuje 3. rok.

Konzistentnosť s dodatočnou správou pre Výbor pre audit

Náš názor audítora vyjadrený v tejto správe je konzistentný s dodatočnou správou vypracovanou pre Výbor pre audit Spoločnosti, ktorú sme vydali v ten istý deň ako je dátum vydania tejto správy.

Neaudítorské služby

Neboli poskytované zakázané neaudítorské služby uvedené v článku 5 ods. 1 nariadenia č. 537/2014 a pri výkone auditu sme zostali nezávislí od spoločností.

Okrem služieb štatutárneho auditu a služieb zverejnených v konsolidovanej výročnej správe a konsolidovanej účtovnej závierke sme Spoločnosti a podnikom, v ktorých má Spoločnosť rozhodujúci vplyv, neposkytli žiadne iné služby.

Správa k ostatným právnym a regulačným požiadavkám

Správa o nezávislom overení súladu prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky s požiadavkami európskeho jednotného elektronického formátu vykazovania (ďalej „ESEF“)

Spoločnosť nás poverila vykonať zákazku poskytujúcu primerané uistenie, aby sme overili súlad prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny za rok končiaci sa 31. decembra 2025, ktorá je súčasťou ročnej finančnej správy (ďalej „Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky“) s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Opis predmetu zákazky a identifikácia kritérií

Štatutárny orgán aplikoval Prezentáciu konsolidovanej účtovnej závierky tak, aby splnil požiadavky delegovaného nariadenia Komisie (EU) č. 2019/815 zo 17. decembra 2018, ktorým sa dopĺňa smernica Európskeho parlamentu a Rady (EU) č. 2004/109/ES, pokiaľ ide o regulačné technické predpisy o špecifikácii jednotného elektronického formátu vykazovania (ďalej „Nariadenie o ESEF“). Príslušné požiadavky týkajúce sa Prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky sú obsiahnuté v Nariadení o ESEF.

Požiadavky na Prezentáciu konsolidovanej účtovnej závierky, ktoré sú uvedené v predchádzajúcom odseku, predstavujú podľa nášho názoru vhodné kritériá, na základe ktorých je možné vyvodiť záver s primeraným uistením.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osob poverených správou a riadením

Štatutárny orgán je zodpovedný za Prezentáciu konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá je v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF. Táto zodpovednosť zahŕňa:

- prípravu konsolidovanej účtovnej závierky vo formáte XHTML;
- výber a použitie vhodných značiek v XBRL použitím ESEF taxonomie; a
- návrh, zavedenie a udržiavanie interných kontrol relevantných pre Prezentáciu konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významný nesúlad s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľadanie nad procesom finálneho výkazníctva Skupiny, vrátane prípravy konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá je tiež v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Zodpovednosť audítorskej spoločnosti

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor s primeraným uistením, či Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky je vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Zákazku poskytujúcu primerané uistenie sme vykonali v súlade s Medzinárodným štandardom pre zákazky na uistovacie služby 3000 (revidované znenie) „Zákazky na uistovacie služby iné ako audit alebo preverenie historických finančných informácií“ (ďalej „ISAE 3000(R)“), ktorý bol vydaný Radou pre medzinárodné štandardy pre audit a uistovacie služby (ďalej „IAASB“). V súlade s týmto štandardom sme povinní dodržiavať príslušné etické požiadavky a naplánovať a vykonať postupy s cieľom získať primerané uistenie, že prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky je to všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Charakter, načasovanie a rozsah vykonaných postupov závisia od úsudku audítora. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že služba vykonaná v súlade s ISAE 3000(R) vždy odhalí významný nesúlad.

Riadenie kvality a požiadavky na nezávislosť audítorskej spoločnosti

Uplatňujeme ustanovenia Medzinárodných štandardov riadenia kvality ktoré vydala IAASB a preto udržiavame ucelený systém riadenia kvality, vrátane zdokumentovaných zásad a postupov, ktoré sa týkajú dodržiavania etických a profesijných štandardov ako aj súvisiacich právnych a regulačných požiadaviek.

Dodržiavame požiadavky na nezávislosť a ďalšie etické princípy vyplývajúce z Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov. Tento kódex je založený na základných princípoch bezúhonnosti, objektívnosti, odbornej spôsobilosti a primeranej starostlivosti, dôvernosti a profesionálneho správania.

Prehľad vykonaných postupov

Naše plánované a vykonané postupy boli zamerané na získanie primeraného uistenia, že Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky je vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF. Naše postupy zahŕňali najmä:

- oboznámenie sa so systémom internej kontroly a procesmi relevantnými pre použitie elektronického formátu vykazovania konsolidovanej účtovnej závierky, vrátane prípravy formátu XHTML a označovanie položiek konsolidovanej účtovnej závierky;
- overenie, či bol formát XHTML použitý správne;
- posúdenie úplnosti označenia položiek konsolidovanej účtovnej závierky značkovacím jazykom XBRL podľa požiadaviek na aplikáciu elektronického formátu, ako je uvedené v Nariadení o ESEF;
- posúdenie, či Skupina primerane použila značky XBRL z taxonómie ESEF a vytvorila dodatočné prvky tam, kde nebol identifikovaný iný vhodný prvok základnej taxonómie ESEF; a
- posúdenie vhodnosti priradenia prvkov rozšírenej taxonómie k prvkom základnej taxonómie ESEF.

Sme presvedčení, že dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre vyjadrenie nášho záveru.

Záver

Podľa nášho názoru, na základe nami vykonaných postupov, je Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Trenčín, dňa 27. apríla 2026

DOMINANT AUDIT s.r.o.
J.Zemana 99, 911 01 Trenčín
Licencia SKAU č. 319




Ing. Jana Tomšíková
štatutárny audítor
Licencia SKAU č. 454

Kúpele Dudince, a.s.

**KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA
(PRIPRAVENÁ V SÚLADE
S MEDZINÁRODNÝMI ŠTANDARDMI
FINANČNÉHO VÝKAZNÍCTVA TAK, AKO
BOLI SCHVÁLENÉ EÚ)**

Rok končiaci sa 31. decembra 2025

Kúpele Dudince, a.s.
KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA
(PRIPRAVENÁ V SÚLADE S MEDZINÁRODNÝMI ŠTANDARDMI FINANČNÉHO VÝKAZNÍCTVA
TAK, AKO BOLI SCHVÁLENÉ EÚ)
Rok končiaci sa 31. decembra 2025

OBSAH

Strana

Konsolidovaná účtovná závierka
(pripravená v súlade s Medzinárodnými štandardmi
finančného výkazníctva tak, ako boli schválené EÚ):

Konsolidovaná súvaha	2
Konsolidovaný výkaz súhrnných ziskov a strát	3
Konsolidovaný výkaz zmien vo vlastnom imaní	4
Konsolidovaný výkaz peňažných tokov	5
Poznámky ku konsolidovaným finančným výkazom	6 – 30

Kúpele Dudince, a.s.**KONSOLIDOVANÁ SÚVAHA****k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024
(v celých EUR)**

	<i>Pozn.</i>	31. december 2025	31. december 2024
AKTÍVA			
NEOBEŽNÝ MAJETOK			
Budovy, stavby, stroje a zariadenia	3	20 984 077	21 549 706
Nehmotný majetok	4	338 253	141 072
Ostatný finančný majetok	5	3 992 690	4 049 754
Odložená daňová pohľadávka	21	351 484	355 899
Neobežný majetok celkom		25 666 504	26 096 431
OBEŽNÝ MAJETOK			
Zásoby	6	131 467	139 567
Pohľadávky z obchodného styku	7	405 159	391 483
Daňové pohľadávky		0	0
Ostatný finančný majetok, krátkodobý		4 329 721	2 503 406
Ostatný obežný majetok	8	34 078	43 513
Peniaze a peňažné ekvivalenty	9	738 118	1 148 620
Obežný majetok celkom		5 638 542	4 226 589
AKTÍVA CELKOM		31 305 046	30 323 020
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY			
KAPITÁL A REZERVY			
Základné imanie	10	9 968 982	9 968 982
Kumulované zisky	10	10 253 844	8 740 894
Rezervné a iné fondy	10	1 702 817	1 603 151
Podiel akcionárov Kúpele Dudince na vlastnom imaní		21 925 643	20 313 027
Nekontrolujúce podiely		34 298	32 465
Vlastné imanie celkom		21 959 941	20 345 491
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY			
Úročené úvery a pôžičky, dlhodobé	11	349 434	72 263
Odložený daňový záväzok	21	632 852	600 508
Dlhodobé rezervy	12	152 649	144 660
Výnosy budúcich období, dlhodobé	15	4 550 572	4 771 961
Ostatné dlhodobé záväzky	14	594 648	788 595
Dlhodobé záväzky celkom		6 280 156	6 377 987
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY			
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	13	1 711 737	1 895 806
Úročené úvery a pôžičky, krátkodobé	11	772 263	1 349 946
Daňové záväzky		211 253	89 170
Krátkodobé rezervy	12	15 540	17 381
Výnosy budúcich období, krátkodobé	15	354 156	247 240
Krátkodobé záväzky celkom		3 064 949	3 599 542
ZÁVÄZKY CELKOM		9 345 105	9 977 528
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM		31 305 046	30 323 020

Kúpele Dudince, a.s.**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ SÚHRNNÝCH ZISKOV A STRÁT
za roky končiaci sa 31. decembra 2025 a 31. decembra 2024
(v celých EUR)**

	Pozn.	Rok končiaci sa 31. decembra 2025	Rok končiaci sa 31. decembra 2024
VÝNOSY			
Predaj služieb a tovaru	17	16 905 002	15 848 275
PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)			
Zmena stavu zásob výrobkov a nedokončenej výroby		0	0
Vlastná práca kapitalizovaná		155 734	157 919
Spotrebovaný materiál a diely	18	-4 558 580	-4 520 393
Osobné náklady	19	-8 353 893	-7 967 110
Odpisy a amortizácia		-1 335 689	-1 349 736
Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady), netto	20	-867 455	-709 235
Prevádzkové náklady celkom, netto		-14 959 883	-14 388 556
PREVÁDZKOVÝ ZISK		1 945 199	1 459 719
FINANČNÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)			
Výnosové úroky		419 566	175 776
Nákladové úroky		-77 359	-123 975
Ostatné finančné náklady, netto		-75 117	-76 502
Finančné náklady celkom, netto		267 090	-24 701
ZISK PRED ZDANENÍM		2 212 209	1 435 018
DAŇ Z PRÍJMOV	21	-597 759	-425 697
ZISK ZA ROK		1 614 450	1 009 322
Zisk pripadajúci na:			
Akcionárov Kúpele Dudince		1 612 617	1 007 531
Nekontrolujúce podiely		1 833	1 791
CELKOM		1 614 450	1 009 321
ZISK NA AKCIU (V EURÁCH)	22	5,38	3,36
OSTATNÝ SÚHRNNÝ ZISK		0	0
CELKOVÝ SÚHRNNÝ ZISK ZA ROK		1 614 450	1 009 322
CELKOVÝ SÚHRNNÝ ZISK pripadajúci na:			
Akcionárov Kúpele Dudince		1 612 617	1 007 531
Nekontrolujúce podiely		1 833	1 791
CELKOM		1 614 450	1 009 321

Kúpele Dudince, a.s.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ
za roky končiace sa 31. decembra 2025 a 31. decembra 2024
(v celých EUR)

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ

	<i>Základné imanie</i>	<i>Kumulované zisky a rezervy</i>	<i>Rezervné a iné fondy</i>	<i>podiel akcionárov Kúpele Dudince</i>	<i>nekontrolujúce podieľy</i>	<i>Celkom</i>
K 1. januáru 2024	9 968 982	7 834 563	1 501 951	19 305 496	30 674	19 336 170
Zisk za rok	-	1 007 531	-	1 007 531	1 791	1 009 321
Ostatný súhrnný zisk za rok	-	0	-	-	-	0
Rozdelenie zisku	-	-101 200	101 200	-	-	0
Iné pohyby	-	-	-	-	-	0
K 31. decembru 2024	9 968 982	8 740 894	1 603 151	20 313 027	32 465	20 345 491
Zisk za rok	-	1 612 617	-	1 612 617	1 833	1 614 450
Ostatný súhrnný zisk za rok	-	0	-	-	-	0
Rozdelenie zisku	-	-99 666	99 666	-	-	0
Iné pohyby	-	-	-	-	-	0
K 31. decembru 2025	9 968 982	10 253 844	1 702 817	21 925 643	34 298	21 959 941

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV
za roky končiacie sa 31. decembra 2025 a 31. decembra 2024
(v celých EUR)

	Rok končiaci sa 31. decembra 2025	Rok končiaci sa 31. decembra 2024
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV		
PEŇAŽNÉ TOKY Z PREVÁDZKOVEJ ČINNOSTI:		
Zisk pred zdanením	2 212 209	1 435 019
Položky upravujúce zisk pred zdanením na peňažný tok z prevádzkovej činnosti:		
Odpisy a amortizácia	1 335 689	1 349 736
Opravná položka k pohľadávkam		8 431
Opravná položka k zásobám		
Odpis pohľadávok		
Úroky účtované do nákladov	-342 207	-51 801
Kurzové rozdiely, netto		
Rozpustenie dotácií	-135 644	-136 612
Zisk z predaja dlhodobého majetku	10 301	-417
Ostatné nepeňažné položky	12 090	8 080
Zmeny pracovného kapitálu:		
Zásoby	-3 990	-26 089
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	-1 839 922	181 947
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	-184 069	-141 914
Rezervy	6 148	11 226
Odložená daňová pohľadávka	-	-
Ostatné aktíva a záväzky	-106 276	-768 097
Prevádzkové peňažné toky, netto	964 259	1 869 509
Prijaté úroky	419 566	175 776
Zaplatené úroky	-77 359	-123 975
Zaplatená daň z príjmov	-438 916	-481 994
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti, netto	867 550	1 439 316
PEŇAŽNÉ TOKY Z INVESTIČNEJ ČINNOSTI:		
Prírastky budov, stavieb, strojov a zariadení a nehmotného majetku	-967 241	-419 201
Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	-10 301	417
Obstaranie dcérskej spoločnosti		
Peňažné toky použité v investičnej činnosti, netto	-977 542	-418 784
PEŇAŽNÉ TOKY Z FINANČNEJ ČINNOSTI:		
Čistá zmena úverov a pôžičiek	-300 510	-94 500
Úhrada záväzkov z finančného lízingu		
Navýšenie ostatných kapitálových		
Peňažné toky použité vo finančnej činnosti, netto	-300 510	-94 500
ZMENA STAVU PEŇAZÍ A PEŇAŽNÝCH EKVIVALENTOV, NETTO	-410 502	926 032
PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY NA ZAČIATKU OBDOBIA	1 148 620	222 588
PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY NA KONCI OBDOBIA	738 118	1 148 620

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

1. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE

1.1. Opis spoločnosti

Kúpele Dudince, a.s., (ďalej len „spoločnosť“ alebo „Kúpele“) je akciová spoločnosť v Slovenskej republike, ktorá bola založená 7. decembra 1995, vznikla zápisom do Obchodného registra dňa 9. januára 1996 ktorá sa priamo alebo prostredníctvom dcérskych spoločností („skupina“ alebo „skupina Kúpele“) venuje najmä prevádzkovaníu prírodných liečebných kúpeľov, poskytovaníu ústavnej a ambulantnej kúpeľnej starostlivosti a stým súvisiacich činností. Spoločnosť má zaregistrované sídlo v Dudinciach, Kúpeľná 106/3, 962 71, IČO: 31 642 713, DIČ: 2020474390.

1.2. Členovia orgánov spoločnosti spoločnosti

Meno, priezvisko, (obch.meno) člena	Názov orgánu
JUDr. Slavomír Brza	predseda predstavenstva
Ing. František Jelenčiak	člen predstavenstva
Peter Justín	člen predstavenstva
Ing. Anton Siekel	predseda dozornej rady
Ing. Konštantín Kuchár	člen dozornej rady
Jana Vránová	člen dozornej rady
Mgr. Žaneta Beňová	člen dozornej rady
Marián Kollár	člen dozornej rady

Vo všetkých veciach zaväzujúcich spoločnosť vo vzťahu k tretím osobám sú oprávnení konať vždy aspoň dvaja členovia predstavenstva spoločne.

1.3. Štruktúra akcionárov a konsolidovaná účtovná závierka materskej spoločnosti

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %
	absolútne	v %	
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava	666 190	6,68	6,68
Mesto Dudince	333 095	3,34	3,34
FPD Hotels & Hospitality a.s.	4 980 259	49,96	49,96
STRATONI LIMITED (U.K.)	3 989 438	40,02	40,02

Spoločnosť FPD Hotels & Hospitality, a.s., zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za tú skupinu účtovných jednotiek konsolidovaného celku, ktorého súčasťou je aj účtovná jednotka.

Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti FPD Hotels & Hospitality, a.s., je sprístupnená v jej sídle Palisády 29/A, 811 06 Bratislava.

Ultimátnou materskou spoločnosťou je FDP Europe Limited so sídlom vo Veľkej Británii.

1.4. Ručenie spoločnosti

Skupina nie je neobmedzeným ručiteľom v žiadnej inej spoločnosti.

1.5. Schválenie účtovnej závierky za rok 2024

Individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2024 schválilo riadne valné zhromaždenie, ktoré sa konalo dňa 13.6.2025.

1.6. Dôvod a spôsob zostavenia účtovnej závierky

Táto účtovná závierka je riadna konsolidovaná účtovná závierka za Kúpele Dudince, a.s. v zmysle zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov. Riadna konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená za obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva („IFRS“ – International Financial Reporting Standards) tak, ako boli schválené Európskou úniou („EÚ“).

Účtovná závierka spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti.

Prebiehajúca vojenská operácia na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske hospodárstvo a na celý svet. Účtovná jednotka nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si však môže vyžadovať prehodnotenie určitých predpokladov a odhadov. V tejto súvislosti vedenie Spoločnosti urobilo analýzu možných účinkov a následkov na Spoločnosť a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemajú významné nepriaznivé dopady na Spoločnosť (okrem rastúcich cien vstupov, najmä pohonných hmôt, energií, materiálov, tovarov a služieb).

Spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti (t.j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia UZ).

1.7. Údaje za minulé účtovné obdobia

Ako porovnateľné údaje za predchádzajúce účtovné obdobie sú pre položky majetku, záväzkov a vlastného imania uvádzané údaje podľa stavu k 31. decembru 2024. Pre položky nákladov a výnosov sú porovnateľné údaje za predchádzajúce účtovné obdobie, t. j. za rok končiaci 31. decembra 2024.

1.8. Aplikácia nových a revidovaných Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva

Spoločnosť prijala všetky nové a revidované štandardy a interpretácie relevantné pre jej činnosť, ktoré vydala Rada pre medzinárodné účtovné štandardy (International Accounting Standards Board - IASB) a Výbor pre interpretáciu medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) pri IASB a boli schválené na používanie v rámci EÚ, a ktoré nadobudli účinnosť pre účtovné obdobie začínajúce k 1. januáru 2024, alebo skôr.

Prijatie týchto nových a revidovaných štandardov a interpretácií nemalo vplyv na účtovnú závierku spoločnosti.

Spoločnosť neaplikovala skôr žiadny z IFRS štandardov, pri ktorom sa nevyžaduje jeho prijatie k dátumu, ku ktorému je zostavená účtovná závierka.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Štandardy, zmeny a doplnenia štandardov a interpretácie existujúcich štandardov,, ktoré sú prvýkrát platné pre účtovné obdobie začínajúce 1. januára 2025, avšak nemajú významný dopad na účtovnú závierku spoločnosti:

IAS/IFRS/IFRIC		Účinnosť
IAS 21	Novela IAS 21 – Vplyv zmien výmenných kurzov cudzích mien: Nedostatok zameniteľnosti (vydaná 15. augusta 2023)	1 január 2025

Štandardy, zmeny a doplnenia štandardov a interpretácie existujúcich štandardov, ktoré boli vydané, ale nadobudnú účinnosť pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2025 alebo neskôr. Niektoré z nich ešte neboli prijaté EÚ. Skupina v súčasnosti pracuje na identifikácii všetkých vplyvov, ktoré budú mať tieto zmeny a doplnenia na primárne finančné výkazy:

IAS/IFRS/IFRIC		Účinnosť
IFRS 19	Nový štandard IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejňovanie informácií (vydaný 9. mája 2024) – nebol prijatý EÚ	1 január 2027
IAS 21	Novela IAS 21 – Vplyv zmien výmenných kurzov cudzích mien: Prepočet do prezentačnej meny v hyperinflačnom prostredí (vydaná 13. novembra 2025) – neprijatá EÚ	1 január 2027
IFRS 19	Novela IFRS 19 – Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejňovanie informácií (vydaná 21. augusta 2025) – neprijatá EÚ	1 január 2027
IFRS 18	Nový štandard IFRS 18 Prezentácia a zverejňovanie informácií vo finančných výkazoch (vydaný 9. apríla 2024)	1 január 2027
“Annual Improvements”	Ročné zlepšenia IFRS, zväzok 11 (vydané 18. júla 2024)	1 január 2026
IFRS 9 and IFRS 7	Zmluvy vzťahujúce sa na elektrinu z obnoviteľných zdrojov energie – zmeny a doplnenia IFRS 9 a IFRS 7 (vydané 18. decembra 2024)	1 január 2026
IFRS 9 and IFRS 7	Novela klasifikácie a oceňovania finančných nástrojov – zmeny a doplnenia IFRS 9 a IFRS 7 (vydané 30. mája 2024)	1 január 2026
IFRS 14	Štandard IFRS 14 Regulačné časové rozlíšenia – neprijatý EÚ (EÚ čaká na schválenie konečného štandardu IFRS 14)	V súčasnosti neprebieha proces schvaľovania v EÚ
IFRS 10	Konsolidovaná účtovná závierka a IAS 28 – Investície do pridružených podnikov a spoločných podnikov (vydané 11. septembra 2014)	IASB odložila účinnosť novely na neurčito. Novela nebola schválená na používanie v Európskej únii.

Spoločnosť očakáva, že z uvedených štandardov a zmien štandardov bude mať významnejší vplyv na účtovnú závierku iba prijatie štandardu IFRS 18, a to v oblasti prezentácie a zverejňovania v účtovnej závierke.

Nové štandardy , zmeny a doplnenia existujúcich štandardov vydané IASB, ktoré ešte neboli schválené EÚ.

V súčasnosti sa štandardy IFRS tak, ako ich schválila EÚ, významne neodlišujú od predpisov schválených Radou pre medzinárodné účtovné štandardy (IASB) okrem nasledujúcich nových štandardov a dodatkov k existujúcim štandardom, ktoré neboli schválené na použitie v EÚ k 31. decembru 2025 (uvedené dátumy účinnosti sa vzťahujú na IFRS v plnom znení):

- **Nový štandard IFRS 19 „Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejňovanie informácií“** (účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce sa 1. januára 2027 alebo neskôr; tento štandard ešte nebol schválený Európskou úniou),
- **Novela IAS 21 „Vplyv zmien výmenných kurzov cudzích mien“ – prepočet do prezentačnej meny v hyperinflačnom prostredí** (účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce sa 1. januára 2027 alebo neskôr; táto novela ešte nebola schválená Európskou úniou),
- **Novela IFRS 19 „Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejňovanie informácií“** (účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce sa 1. januára 2027 alebo neskôr; tento štandard ešte nebol schválený Európskou úniou),
- **IFRS 14 „Regulačné časové rozlíšenia“** (účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce sa 1. januára 2016 alebo neskôr) – Európska komisia rozhodla nezačať proces jeho schvaľovania pre tento dočasný štandard a počkať na vydanie jeho konečnej verzie,
- **Novela IFRS 10 „Konsolidovaná účtovná závierka“ a IAS 28 „Investície do pridružených podnikov a spoločných podnikov“ – Predaj alebo vklad aktív medzi investorom a jeho pridruženým podnikom alebo spoločným podnikom, ako aj ďalšie novely** (dátum účinnosti bol odložený na neurčito, až do ukončenia výskumného projektu týkajúceho sa metódy vlastného imania),

Spoločnosť očakáva, že prijatie týchto nových štandardov a dodatkov k existujúcim štandardom nebude mať významný vplyv na jej účtovnú závierku v období prvého uplatnenia.

2. ZHRNUTIE VÝZNAMNÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSAD A POSTUPOV

a. Vyhlásenie o súlade

Táto konsolidovaná účtovná závierka bola vypracovaná v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva tak, ako boli schválené EÚ. IFRS tak, ako boli schválené EÚ, sa v súčasnosti neodlišujú od IFRS, ktoré boli vydané Radou pre medzinárodné účtovné štandardy (IASB), okrem účtovania o zaistení portfólií podľa IFRS 9 „Finančné nástroje“, ktoré nebolo schválené EÚ. Spoločnosť zistila, že účtovanie o zaistení portfólií podľa IFRS 9 neovplyvní účtovnú závierku, ak by účtovanie bolo k súvahovému dňu schválené EÚ.

b. Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená na báze historických cien, s výnimkou niektorých finančných nástrojov. Informácie o použitých základných účtovných postupoch sa uvádzajú v ďalšom texte. Priložené finančné výkazy zohľadňujú určité úpravy a reklasifikácie, ktoré nie sú zaznamenané v účtovných záznamoch spoločnosti, s cieľom prezentovať finančné výkazy vypracované v súlade s účtovnými postupmi platnými v Slovenskej republike a s inými postupmi na finančné výkazy vypracované v súlade s IFRS tak, ako boli schválené EÚ.

Mena vykazovania a funkčná mena spoločnosti je euro (EUR).

c. Základ konsolidácie

Spoločnosť konsoliduje finančné výkazy všetkých dcérskych spoločností.

Tieto poznámky sú neoddeliteľnou súčasťou finančných výkazov.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Tie spoločnosti, v ktorých má spoločnosť priamo alebo nepriamo majetkovú účasť zvyčajne vyššiu, než predstavuje polovica hlasovacích práv alebo iným spôsobom kontroluje ich činnosť, sa považujú za spoločnosti s rozhodujúcim vplyvom („dcérske spoločnosti“) a konsolidujú sa metódou úplnej konsolidácie. Dcérske spoločnosti sa konsolidujú odo dňa, keď spoločnosť nadobudla kontrolu, a prestávajú sa konsolidovať dňom zániku kontroly.

V rámci konsolidácie sa eliminovali všetky transakcie, zostatky a nerealizované zisky a straty z transakcií v rámci skupiny.

Obstaranie dcérskych spoločností sa účtuje metódou nákupu. Obstarávacía cena sa oceňuje sumou reálnych hodnôt predmetných aktív k dátumu výmeny, nadobudnutých alebo prevzatých záväzkov a nástrojov vlastného imania, ktoré skupina vydala výmenou za získanie kontroly nad dcérskou spoločnosťou, plus všetky náklady priamo súvisiace s danou podnikovou kombináciou. Identifikovateľné aktíva, záväzky a podmienené záväzky obstarávaného subjektu, ktoré spĺňajú podmienky vykazovania podľa IFRS 3, sa vykazujú v reálnej hodnote k dátumu akvizície, okrem dlhodobého majetku (alebo skupiny aktív a záväzkov určených na predaj) určeného na predaj podľa IFRS 5 „Majetok určený na predaj a ukončené činnosti“, ktorý sa vyказuje a oceňuje v reálnej hodnote, mínus náklady na predaj.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Goodwill, ktorý vzniká pri obstaraní, sa prvotne oceňuje obstarávacou cenou, o ktorú obstarávacia cena podnikovej kombinácie prevyšuje podiel skupiny na čistej reálnej hodnote identifikovateľných aktív, záväzkov a podmienených záväzkov. Ak podiel skupiny na čistej reálnej hodnote identifikovateľných aktív, záväzkov a podmienených záväzkov obstarávaného subjektu prevyšuje po prehodnotení obstarávaciu cenu podnikovej kombinácie, prebytok sa vykáže priamo vo výkaze ziskov a strát.

Goodwill sa prvotne vykáže na strane aktív v obstarávacej cene a následne sa ocení obstarávacou cenou mínus kumulované straty zo zníženia hodnoty. Pri posudzovaní zníženia hodnoty sa goodwill rozdelí medzi všetky jednotky vytvárajúce peňažné prostriedky skupiny, pri ktorých sa predpokladá, že budú získať zo synergii z podnikovej kombinácie. Zníženie hodnoty goodwillu sa posudzuje ročne alebo častejšie, ak existujú náznaky možného zníženia hodnoty jednotky. Ak je návratná hodnota jednotky vytvárajúce peňažné prostriedky menšia než účtovná hodnota danej jednotky, strata zo zníženia hodnoty sa použije najprv na zníženie účtovnej hodnoty goodwillu prideleného danej jednotke a potom sa pomerne rozdelí na ostatné aktíva jednotky podľa účtovnej hodnoty jednotlivých aktív danej jednotky. Strata zo zníženia hodnoty goodwillu sa v nasledujúcom období nezníži. Pri predaji dcérskej spoločnosti sa príslušná suma goodwillu zahrnie do zisku, resp. straty z predaja.

Nekontrolujúce podiely ostatných investorov na čistých aktívach konsolidovaných dcérskych spoločností sa vykazujú samostatne od vlastného imania skupiny. Nekontrolujúci podiel predstavuje pomernú časť reálnej hodnoty majetku a záväzkov dcérskej spoločnosti k dátumu jej nadobudnutia upravený o menšinový podiel na ziskoch a stratách po tomto dátume. Strata pripadajúca na nekontrolujúci podiel, ktorá prevyšuje hodnotu nekontrolujúceho podielu na vlastnom imaní dcérskej spoločnosti, sa zúčtuje s podielom skupiny okrem sumy, ktorá predstavuje záväzné ručenie nekontrolujúcich podielnikov a môže predstavovať dodatočnú investíciu na krytie strát. Nekontrolujúci podiel sa vykazuje ako samostatná položka vo vlastnom imaní.

Podľa požiadaviek IFRS 3 „Podnikové kombinácie“, spoločnosť goodwill neodpisuje. Prípadná zostatková hodnota goodwillu je predmetom prehodnotenia zníženia hodnoty na ročnej báze. K 31. decembru 2025 spoločnosť nevykazuje žiadny goodwill.

Zoznam konsolidovaných dcérskych spoločností v skupine je nasledovný:

Názov	Krajina založenia	Vlastnícky podiel %		Hlasovacie práva %		Predmet činnosti
		2025	2024	2025	2024	
HVT s.r.o., Dudince	Slovensko	97,23	97,23	97,23	97,23	Prenájom nehnuteľnosti
AGT REAL, s.r.o., Bratislava	Slovensko	100	100	100	100	Prenájom nehnuteľnosti

d. Budovy, stavby, stroje a zariadenia a nehmotný majetok

Budovy, stavby, stroje a zariadenia a nehmotný majetok používaný pri výrobe a dodávke tovaru alebo služieb, alebo na administratívne účely sa vykazuje v súvahe v obstarávacej cene zníženej o následné oprávky a celkové opravné položky z dôvodu trvalého zníženia hodnoty majetku. Obstarávacia cena zahŕňa náklady na zmluvné práce, priamy materiál a mzdy, ako aj režijné náklady. Pozemky sú ocenené obstarávacou cenou.

Odpisy dlhodobého majetku sú stanovené podľa predpokladanej doby používania a predpokladaného priebehu opotrebenia majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci zaradenia DNM a DHM. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je 2400€ a nižšia s dobou použiteľnosti dlhšou ako jeden rok, sa účtuje na účet 518-Ostatné služby. O dlhodobom hmotnom majetku, ktorého obstarávacia cena je 16,60€ a nižšia a zároveň s dobou použiteľnosti dlhšou ako jeden rok, sa účtuje ako o zásobách. Pozemky, umelecké diela sa neodpisujú. Technické zhodnotenie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku nie je technickým zhodnotením, ak neprevyšuje spolu za účtovné obdobie sumu 1700€. Spôsob zostavenia účtovného odpisového plánu pre dlhodobý majetok a použité účtovné odpisové metódy pri stanovení účtovných odpisov sú nasledovné:

Druh majetku	Životnosť	Ročná sadzba odpisov
Software	4 roky	25,00%
Budovy, haly, stavby	20-40 rokov	2,5%-5%
Stroje, prístroje a zariadenia	4-20 rokov	5-25%
Dopravné prostriedky	4 roky	25,00%

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Daňové odpisy sa uplatňujú podľa sadzieb uvedených v zákone o dani z príjmov platných pre rovnomerné odpisovanie.

Majetok z finančného lízingu sa odpisuje počas predpokladanej doby životnosti alebo počas trvania prenájmu, ak je toto obdobie kratšie, rovnakou metódou ako vlastný majetok.

Zisk alebo strata pri odpredaji alebo vyradení majetku sa vyčísľuje ako rozdiel medzi výnosom z predaja a zostatkovou hodnotou majetku a účtuje do výkazu ziskov a strát pri jeho vzniku.

Výdavky, ktoré sa týkajú položiek budov, stavieb, strojov a zariadení po ich zaradení do používania, zvyšujú ich účtovnú hodnotu iba v prípade, že spoločnosť môže očakávať budúce ekonomické prínosy nad rámec ich pôvodnej výkonnosti. Všetky ostatné výdavky sa účtujú ako opravy a údržba do nákladov obdobia, s ktorým vecne a časovo súvisia.

V súlade s požiadavkami IAS 36 „Zníženie hodnoty majetku“ sa ku dňu zostavenia účtovnej závierky vykonáva posúdenie, či existujú faktory, ktoré by naznačovali, že realizovateľná hodnota budov, stavieb, strojov a zariadení je nižšia ako ich účtovná hodnota. V prípade zistenia takýchto faktorov sa odhadne realizovateľná hodnota budov, stavieb, strojov a zariadení ako čistá predajná hodnota alebo súčasná hodnota budúcich peňažných tokov, vždy tá, ktorá je vyššia. Akákoľvek odhadnutá opravná položka na zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov a zariadení sa účtuje v plnej výške vo výkaze ziskov a strát v období, v ktorom zníženie hodnoty nastalo. Diskontné sadzby použité pri výpočte súčasnej hodnoty budúcich peňažných tokov vychádzajú z pozície spoločnosti, ako aj z ekonomického prostredia Slovenskej republiky ku dňu zostavenia účtovnej závierky. V prípade, že sa skupina rozhodne akýkoľvek investičný projekt zastaviť, alebo sa jeho plánované ukončenie oddiali, posudzuje prípadné zníženie hodnoty a podľa potreby zaúčtuje opravnú položku.

e. Investície do nehnuteľností

Investície do nehnuteľností, t. j. majetok určený na získanie nájomného, resp. na kapitálové zhodnotenie, sa prvotne oceňujú obstarávacou cenou vrátane nákladov na transakciu. Po prvotnom vykázaní sa investície do nehnuteľností oceňujú obstarávacou cenou zníženou o oprávky a kumulované straty zo zhodnotenia. Doba a metóda odpisovania majetku klasifikovaného ako investície do nehnuteľností sa zhodujú s dobou a metódou odpisovania budov, stavieb, strojov a zariadení uvedených v účtovnej zásade 2c. vyššie.

f. Finančný lízing

Majetok obstaraný v rámci lízingu sa účtuje do aktív vo výške jeho obstarávacej ceny, ku dňu obstarania. Súvisiaci záväzok z lízingu sa prvotne oceňuje súčasnou hodnotou lízingových splátok splatných počas doby trvania lízingu a je diskontovaný sadzbou v rámci lízingu (implicitná úroková miera lízingu), ak ju možno jednoducho určiť. Ak sa táto sadzba nedá jednoducho určiť, nájomca použije svoju úrokovú sadzbu pôžičky. Súvisiaci záväzok voči prenajímateľovi je v súvahe vykázaný ako záväzok z lízingu. Finančné náklady, ktoré predstavujú rozdiel medzi celkovým záväzkom z lízingu a reálnou hodnotou obstaraného majetku, sa účtujú vo výkaze ziskov a strát počas doby trvania lízingu (IFRS 16).

Štandard IFRS 16 „Lízingy“ - vydaný IASB dňa 13. januára 2016 – účinnosť za účtovné obdobie od 1. januára 2019 definuje lízing ako zmluvu alebo časť zmluvy, ktorá poskytuje právo kontrolovať používanie identifikovaného aktíva počas určitého obdobia za odplatu. Pri vzniku zmluvy spoločnosť posudzuje, či zmluva je lízingom alebo či obsahuje lízing. Zmluva je lízingom alebo obsahuje lízing, ak so zmluvou postupuje právo riadiť užívanie identifikovaného aktíva na nejaké časové obdobie výmenou za protihodnotu.

g. Finančný majetok

Investície do cenných papierov sa vykazujú k dátumu uzatvorenia obchodu a pri obstaraní oceňujú v obstarávacej cene. Skupina ukončuje vykazovanie finančného majetku len vtedy, keď vypršia zmluvné práva na peňažné toky z majetku alebo keď finančný majetok a všetky podstatné riziká a ekonomické úžitky vlastníctva tohto majetku prevedie na iný subjekt. Investície držané do splatnosti sa oceňujú v amortizovaných nákladoch, upravené o prípadné časové rozlíšenie výnosových úrokov.

Investície iné než držané do splatnosti sa klasifikujú buď ako investície v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát, alebo ako investície k dispozícii na predaj a oceňujú sa v reálnej hodnote určenej na základe trhových cien kótovaných k dátumu zostavenia súvahy pokiaľ existuje aktívny trh. Nerealizované zisky a straty z finančných investícií v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát sa účtujú do výkazu ziskov a strát. Pri investíciách k dispozícii na predaj sa nerealizované zisky a straty účtujú priamo vo vlastnom imaní až

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

dovtedy, kým sa takáto finančná investícia nepredá alebo neodpíše ako znehodnotená; vtedy sa vykázané kumulované zisky a straty zaúčtujú do výkazu ziskov a strát.

Pohľadávky z obchodného styku, úvery a iné pohľadávky s fixnými alebo variabilnými platbami sa klasifikujú ako „úvery a pohľadávky“. Pohľadávky z obchodného styku sa oceňujú prvotne v reálnou hodnotu a následne amortizovanými nákladmi po zohľadnení opravnej položky k pochybným a nedobytným pohľadávkam.

Zníženie hodnoty finančného majetku

Finančný majetok, okrem majetku v reálnej hodnote zúčtovaného cez výkaz ziskov a strát, sa posudzuje z hľadiska existencie náznakov zníženia hodnoty vždy k dátumu súvahy.

Pri finančnom majetku vykázanom v amortizovaných nákladoch výška znehodnotenia predstavuje rozdiel medzi účtovnou hodnotou majetku a súčasnou hodnotou predpokladaných budúcich peňažných tokov diskontovaných efektívnou úrokovou mierou.

Pri pohľadávkach z obchodného styku sa položky, ktorých individuálne posúdenie nepreukázalo znehodnotenie, následne posudzujú skupinovo. Objektívny dôkaz zníženej hodnoty portfólia pohľadávok zahŕňa skúsenosti spoločnosti s inkasom platieb v minulosti a pravdepodobný výskyt oneskorených platieb. Účtovná hodnota pohľadávok sa znižuje pomocou opravných položiek. Zmeny v účtovnej hodnote opravných položiek sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát.

h. Výskum a vývoj

Náklady na výskum a vývoj sa účtujú do nákladov v roku ich vzniku.

i. Peniaze a peňažné ekvivalenty

Peniaze a peňažné ekvivalenty predstavujú hotovosť, peniaze na bankových účtoch a cenné papiere s dobou splatnosti do troch mesiacov odo dňa vystavenia, ku ktorým sa viaže zanedbateľné riziko zmeny hodnoty.

j. Zásoby

Zásoby sa vykazujú v obstarávacej cene alebo čistej realizovateľnej hodnote, podľa toho, ktorá je nižšia. Obstarávacia cena zahŕňa náklady na priamy materiál, ostatné priame náklady a súvisiace režijné náklady. Obstarávacia cena sa vyčísluje použitím metódy váženého aritmetického priemeru. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhadovanú predajnú cenu pri bežných podmienkach obchodovania, po odpočítaní odhadovaných nákladov na dokončenie a nákladov, ktoré sa vynaložia na marketing, predaj a distribúciu.

Štandardné náklady používané na ocenenie hotových výrobkov a nedokončenej výroby sa pravidelne ročne aktualizujú na základe skutočných výrobných nákladov, pričom rozdiel medzi nasledujúcim precenením hotových výrobkov a nedokončenej výroby sa účtuje do výkazu ziskov a strát.

k. Časové rozlíšenie

Skupina odhaduje náklady a záväzky, ktoré neboli fakturované ku dňu súvahy. Tieto náklady a záväzky sa časovo rozlišujú v účtovných záznamoch a vykazujú vo finančných výkazoch v období, s ktorým súvisia.

l. Rezervy

Rezervy sa účtujú v prípade, ak má spoločnosť zákonnú alebo konštruktívnu povinnosť vyplývajúcu z minulej udalosti, je pravdepodobné, že splnenie danej povinnosti spôsobí úbytok aktív a výšku tohto úbytku možno spoľahlivo odhadnúť. Spoločnosť tvorí rezervy na súdne spory a rezervu na odchodné.

m. Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky

Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky sa prvotne oceňujú reálnou hodnotou a následne amortizovanými nákladmi pomocou metódy efektívnej úrokovej sadzby.

n. Bankové úvery

Bankové úvery sa prvotne oceňujú reálnou hodnotou a následne amortizovanými nákladmi. Rozdiel medzi hodnotou, v ktorej sa úvery splatia, a amortizovanými nákladmi sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát rovnomerne počas doby trvania úverového vzťahu. Úvery splatné do jedného roka sa klasifikujú ako krátkodobé záväzky. Úvery so splatnosťou nad jeden rok sa klasifikujú ako dlhodobé záväzky.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

o. Účtovanie výnosov

Výnosy sa oceňujú v reálnej hodnote získanej alebo vymožiteľnej protihodnoty. Od výnosov sa odpočítajú predpokladané vratky od odberateľov, rabaty a ostatné podobné zľavy.

Výnosy z predaja služieb a tovaru sa vykazujú po splnení podmienok a to, ak skupina splnila povinnosti plnenia podľa IFRS 15 Výnosy so zmlúv so zákazníkmi. Skupina uplatňuje princíp časového rozlíšenia pri účtovaní výnosov.

p. Vykazovanie o segmentoch

Na základe štruktúry používanej pre vnútrofirémne výkazníctvo a riadenie spoločnosti, spoločnosť vykazuje prevádzkové segmenty v oblasti výnosov: kúpeľná starostlivosť – samoplatci, kúpeľná starostlivosť – poisťenci zdravotných poisťovní a ostatné. Účtovné zásady a postupy pri výnosov jednotlivých segmentov sú zhodné s účtovnými zásadami a postupmi, ktoré sú opísané v jednotlivých bodoch v tejto časti poznámok k individuálnym finančným výkazom. Ďalšie podrobnosti sú uvedené v pozn. 17.

q. Dividendy

Platené dividendy sa účtujú ako záväzok v účtovnom období, v ktorom sú priznané.

r. Sociálne zabezpečenie a zamestnanecké požitky

Skupina odvádza príspevky na zákonné zdravotné, dôchodkové a nemocenské poistenie a zabezpečenie v nezamestnanosti z objemu hrubých miezd podľa sadzieb platných počas roka. Na týchto príspevkoch sa podieľajú aj zamestnanci. Náklady na sociálne zabezpečenie sa účtujú do výkazu ziskov a strát v rovnakom období ako príslušné mzdové náklady. Skupina nemá záväzok odvádzať z objemu hrubých miezd prostriedky do týchto fondov nad zákonom stanovený rámec.

Skupina je v zmysle kolektívnej zmluvy povinná prispievať do programu zamestnaneckých požitkov súvisiaceho s odmenami pri životných jubileách a príspevkami pri odchode do dôchodku pre zamestnancov. Podľa IAS 19 sú náklady na zamestnanecké požitky stanovené prírastkovou poistno-matematickou metódou, tzv. „Projected Unit Credit Method“.

s. Štátne dotácie

O nároku na dotácie sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie sa spoločnosti dotácia poskytne. Dotácie poskytnuté na obstaranie dlhodobého majetku sa účtujú ako výnosy budúcich období a rozpúšťajú sa do výnosov v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním odpisov z dlhodobého hmotného majetku, na obstaranie ktorého bola dotácia poskytnutá, od doby zaradenia tohto majetku do užívania. Uvedením do užívania sa rozumie aj vydanie povolenia na predčasné užívanie stavby alebo rozhodnutia o dočasnom užívaní stavby na skúšobnú prevádzku.

t. Náklady na úvery

Náklady súvisiace s úvermi sa vykazujú ako náklady v období, keď vznikli, okrem nákladov na úvery pripadajúce priamo na obstaranie, výstavbu alebo výrobu príslušného dlhodobého majetku. Tieto náklady na úvery sa vykazujú ako náklady do doby zaradenia príslušného majetku do používania ako súčasť jeho obstarávacej ceny (IAS 23).

u. Transakcie v cudzích menách

Prepočítavajú sa podľa určeného a vyhláseného referenčného kurzu Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenská v deň prechádzajúci dňu uskutočnenia transakcie. Vyplyývajúce kurzové rozdiely sa vykazujú ako náklady, resp. výnosy vo výkaze súhrnných ziskov a strát. Ku dňu súvahy riadnej konsolidovanej účtovnej závierky sa peňažné aktíva a záväzky vyjadrené v cudzích menách prepočítavajú na menu euro referenčným kurzom určeným a vyhláseným ECB alebo NBS.

Nerealizované zisky a straty v dôsledku pohybu výmenných kurzov sú plne zohľadnené vo výkaze súhrnných ziskov a strát. Pri kúpe a predaji cudzej meny za menu euro sa používa kurz, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené alebo predané.

v. Splatná daň z príjmov

Daň z príjmov slovenských spoločností sa vypočítava z účtovného zisku zisteného podľa účtovných postupov platných v Slovenskej republike po zohľadnení určitých položiek pre daňové účely s použitím sadzby dane z príjmov vo výške 24 %.

w. Odložená daň z príjmov

O odloženej dani z príjmov sa účtuje zo všetkých dočasných rozdielov medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou aktív a daňovou a účtovnou hodnotou pasív záväzkovou metódou. Pri výpočte odloženej dane sa používa sadzba dane z príjmov očakávaná v období, v ktorom sa má vyrovnáť príslušná pohľadávka alebo záväzok. Odložená daň sa účtuje vo výkaze súhrnných ziskov a strát s výnimkou tých pohľadávok a záväzkov, ktoré sa účtujú priamo s protizápisom vo vlastnom imaní; v takomto prípade sa aj odložená daň účtuje s protizápisom vo vlastnom imaní. Na určenie výšky odloženej dane z príjmov sa použila sadzba dane z príjmov platná v nasledujúcom účtovnom období, t. j. 24%, respektíve pre spoločnosti skupiny s menším obratom sadzba 21%.

Najvýznamnejšie dočasné rozdiely vznikajú ako dôsledok rozdielov medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou budov, stavieb, strojov a zariadení, pohľadávok a úprav finančného lízingu. Odložené daňové záväzky sa vykazujú všeobecne pre všetky dočasné rozdiely. O odloženej daňovej pohľadávke sa účtuje, ak sa v budúcnosti očakáva daňový základ, oproti ktorému sa budú môcť dočasné rozdiely realizovať.

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sa navzájom zúčtujú, ak existuje právny nárok na zúčtovanie splatných daňových pohľadávok so splatnými daňovými záväzkami a ak súvisia s daňou z príjmov vyrubenou tým istým daňovým úradom, pričom spoločnosť má v úmysle zúčtovať svoje splatné daňové pohľadávky a záväzky na netto báze.

x. Finančné nástroje

Finančný majetok a finančné záväzky vykazuje skupina vo svojej súvahe vtedy, keď sa na ňu ako na zmluvnú stranu vzťahujú ustanovenia týkajúce sa daného finančného nástroja.

y. Významné účtovné odhady a kľúčové zdroje neistoty pri odhadoch

Pri uplatňovaní účtovných zásad skupiny, ktoré sú opísané v poznámke 2, použila spoločnosť nasledovné rozhodnutia a východiskové predpoklady týkajúce sa budúceho vývoja a iné kľúčové zdroje neistoty pri odhadoch k dátumu súvahy, s ktorými súvisí značné riziko významných úprav účtovnej hodnoty majetku a záväzkov počas nasledujúceho finančného roka, alebo ktoré majú najzávažnejší vplyv na sumy vykázané vo finančných výkazoch:

Zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov, zariadení

Na základe vyhodnotenia súčasného využívania majetku a očakávaných budúcich výnosov skupina neidentifikovala zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov a zariadení. Vedenie spoločnosti predpokladá, že úroveň výroby a tržieb bude zachovaná počas celého obdobia ekonomickej životnosti budov, stavieb, strojov a zariadení.

Rezervy

Záväzky s neistým časovým vymedzením alebo výškou, účtujú sa v očakávanej výške záväzku. Spoločnosť vytvára rezervu na súdne spory a rezervu na odstúpné. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa posudzuje ich výška a odôvodnenosť.

z. Finančné výnosy a náklady

Úroky sa vykazujú proporcionálne zohľadňujúc efektívny výnos z príslušného majetku. Splatné dividendy sa vykazujú v čase, keď akcionárom vznikne právo na ich vyplatenie. Zmeny reálnej hodnoty derivátov, o ktorých sa neúčtuje ako o zabezpečovacích derivátoch, sú zaúčtované do zisku/straty v období, v ktorom nastala zmena.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

3. BUDOVY, STAVBY, STROJE A ZARIADENIA

Budovy, stavby, stroje a zariadenia pozostávajú z týchto položiek:

	<i>Pozemky a budovy</i>	<i>Stroje a zariadenia</i>	<i>Právo na používanie aktíva</i>	<i>Nedokončené investície a preddavky</i>	<i>Celkom</i>
Obstarávacia cena k 1. 1. 2025	35 525 111	9 368 159	247 884	107 589	45 248 743
Prírastky	198 843	338 379	0	856 393	1 393 615
Úbytky		-278 382	0	-621 700	-900 082
Presuny	35 040	13 178	0	-48 219	0
Obstarávacia cena k 31. 12. 2025	35 758 994	9 441 334	247 884	294 064	45 742 276
Oprávky k 1. 1. 2025	16 207 044	7 421 180	70 814	0	23 699 038
Ročný odpis	868 502	444 328	24 713	0	1 337 543
Úbytky		-278 382		0	-278 382
Oprávky k 31. 12. 2025	17 075 546	7 587 126	95 527	0	24 758 199
Zostatková cena k 1. 1. 2025	19 318 067	1 946 979	177 071	107 589	21 549 705
Zostatková cena k 31. 12. 2025	18 683 448	1 854 208	152 357	294 064	20 984 077

	<i>Pozemky a budovy</i>	<i>Stroje a zariadenia</i>	<i>Právo na používanie aktíva</i>	<i>Nedokončené investície a preddavky</i>	<i>Celkom</i>
Obstarávacia cena k 1. 1. 2024	35 416 006	9 309 611	247 884	134 117	45 107 618
Prírastky	0		0	357 654	357 654
Úbytky		-161 446	0	-55 083	-216 529
Presuny	109 105	219 994	0	-329 099	0
Obstarávacia cena k 31. 12. 2024	35 525 111	9 368 159	247 884	107 589	45 248 743
Oprávky k 1. 1. 2024	15 340 385	7 133 924	46 101	0	22 520 411
Ročný odpis	866 659	448 701	24 713	0	1 340 073
Úbytky		-161 446		0	-161 446
Oprávky k 31. 12. 2024	16 207 044	7 421 180	70 814	0	23 699 038
Zostatková cena k 1. 1. 2024	20 075 620	2 175 686	201 783	134 117	22 587 207
Zostatková cena k 31. 12. 2024	19 318 067	1 946 979	177 071	107 589	21 549 705

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. má uzatvorené úverové zmluvy s financujúcou bankou. K jednotlivým úverovým zmluvám sú uzatvorené aj zmluvy o zriadení záložného práva - na pozemky a stavby vo vlastníctve účtovnej jednotky, na všetky hnutelné veci, ktoré sú vo vlastníctve účtovnej jednotky v okamihu registrácie záložného práva a ku ktorým nadobudne vlastnícke právo kedykoľvek v budúcnosti vrátane ich príslušenstva.

Spôsob poistenia dlhodobého majetku

Predmet poistenia	Druh poistenia	Poistná suma
Nehnutelnosti	Proti všetkým rizikám a živelným pohromám	38 343 051
Stroje a zariadenia	Proti všetkým rizikám alebo odcudzeniu a živelným pohromám	4 684 569

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

4. NEHMOTNÝ MAJETOK

Nehmotný majetok pozostáva z týchto položiek:

	<i>Software</i>	<i>Oceniteľné práva a iné</i>	<i>Obstarávaný nehmotný majetok</i>	<i>Celkom</i>
Obstarávacia cena k 1. 1. 2025	258 915	98 061	110 281	467 257
Prírastky	225 237	0	225 237	450 474
Úbytky	-127 322	0	-225 237	-352 559
Presuny	110 281		-110 281	0
Obstarávacia cena k 31. 12. 2025	467 111	98 061	0	565 172
Oprávky k 1. 1. 2025	237 257	88 928	0	326 185
Ročný odpis	22 283	5 774		28 056
Úbytky	-127 322			-127 322
Oprávky k 31. 12. 2025	132 218	94 702	0	226 920
Zostatková cena k 1. 1. 2025	21 658	9 133	110 281	141 072
Zostatková cena k 31. 12. 2025	334 893	3 359	0	338 252

	<i>Software</i>	<i>Oceniteľné práva a iné</i>	<i>Obstarávaný nehmotný majetok</i>	<i>Celkom</i>
Obstarávacia cena k 1. 1. 2024	243 288	98 061	9 276	350 625
Prírastky	0	0	116 632	116 632
Úbytky	0	0	0	0
Presuny	15 627		-15 627	0
Obstarávacia cena k 31. 12. 2024	258 915	98 061	110 281	467 257
Oprávky k 1. 1. 2024	233 532	82 991	0	316 522
Ročný odpis	3 725	5 938		9 663
Úbytky				
Oprávky k 31. 12. 2024	237 257	88 928	0	326 185
Zostatková cena k 1. 1. 2024	9 756	15 070	9 276	34 102
Zostatková cena k 31. 12. 2024	21 658	9 133	110 281	141 072

5. OSTATNÝ FINANČNÝ MAJETOK

Ostatný finančný majetok zahŕňa:

	31. december 2025	31. december 2024
Dlhodobá pôžička FDP Corp	0	0
Dlhodobá pôžička FDP H&H	3 992 657	4 049 721
Ostatné	33	33
Celkom	3 992 690	4 049 754

Dlhodobé pôžičky zahŕňajú najmä pohľadávky z poskytnutých pôžičiek voči spriazneným osobám. Ďalšie podrobnosti sú uvedené v pozn. 24.

Ostatný finančný majetok, krátkodobý zahŕňa:

	31. december 2025	31. december 2024
Dlhodobá pôžička FDP Corp	0	0
Dlhodobá pôžička FDP H&H, časť splatná do 1 roka	4 329 721	2 503 406
Ostatné	0	0
Celkom	4 329 721	2 503 406

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

6. ZÁSoby

Zásoby pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	31. december 2025	31. december 2024
Materiál	106 045	113 111
Tovar	25 421	26 456
Celkom	131 467	139 567

7. POHLÁDÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU A OSTATNÉ POHLÁDÁVKY

Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	31. december 2025	31. december 2024
Pohľadávky z obchodného styku voči tretím stranám	433 014	422 899
Opravná položka k pohľadávkam	-34 437	-34 889
Daňové pohľadávky	0	0
Postúpená pohľadávka splatná do 1 roka	-	-
Ostatné	6 582	3 473
Pohľadávky z obchodného styku celkom	405 159	391 483

Členenie pohľadávok z obchodného styku voči tretím stranám:

	31. december 2025	31. december 2024
V lehote splatnosti	386 063	372 475
Po lehote splatnosti:	-	-
do 30 dní	14 594	5 825
do 90 dní	7 034	4 135
do 180 dní	675	4 622
nad 180 dní	24 648	35 839
Celkom	433 014	422 899

Zmeny opravných položiek na pochybné a sporné pohľadávky:

	31. december 2025	31. december 2024
Stav na začiatku roka	34 889	26 458
Vykázané straty zo zníženia hodnoty pohľadávok (tvorba)	681	8 632
Odúčtovanie straty zo zníženia hodnoty pri odpise pohľadávky	0	0
Odúčtovanie straty zo zníženia hodnoty	-1 133	-201
Celkom	34 437	34 889

Opravná položka k pohľadávkam z obchodného styku bola vytvorená k pohľadávkam po lehote splatnosti voči dlžníkom v konkurznom konaní a vyrovňavacom konaní, na sporné pohľadávky voči dlžníkom, s ktorými sa vedie spor o ich zaplatenie v závislosti od individuálneho posúdenia rizika danej pohľadávky. Pri určovaní vymožitelnosti pohľadávok spoločnosť zvažuje všetky zmeny bonity pohľadávky z obchodného styku od dátumu jej vzniku až do dátumu súvahy. Spoločnosť vytvorila opravné položky k pohľadávkam, ktoré považuje za primerané vzhľadom na dostupné aktuálne informácie. Budúce trendy vývoja ekonomického prostredia na trhu, na ktorom skupina pôsobí, môžu vyžadovať vytvorenie dodatočných opravných položiek, ktoré k dátumu tejto účtovnej závierky nemožno objektívne kvantifikovať. Spoločnosť posúdila spôsob výpočtu opravnej položky k pohľadávkam z obchodného styku cez model očakávaných kreditných strát („ECL“) a dospela k záveru že použitím metódy ECL by nedošlo k významnej zmene výšky opravnej položky.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Veková štruktúra pohľadávok z obchodného styku voči tretím stranám po lehote splatnosti, pri ktorých nedošlo k zníženiu hodnoty:

	31. december 2025	31. december 2024
Do 90 dní	21 628	9 963
90 – 180 dní	675	4 622
Nad 180 dní	1 380	950
Celkom	23 683	15 535

8. OSTATNÝ OBEŽNÝ MAJETOK

Ostatný obežný majetok pozostáva z nasledujúcich položiek:

	31. december 2025	31. december 2024
Náklady budúcich období	34 078	43 513
Ostatné	-	-
Ostatný obežný majetok celkom	34 078	43 513

9. PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY

	31. december 2025	31. december 2024
Pokladne a ceniny	18 286	17 213
Bežné bankové účty a peniaze na ceste	719 832	1 131 407
Celkom	738 118	1 148 620
Peniaze a peňažné ekvivalenty vo výkaze peňažných tokov	738 118	1 148 620

10. VLASTNÉ IMANIE

Základné imanie pozostáva zo 300 361 akcií na doručiteľa s menovitou hodnotou jednej akcie 33,19 EUR v celkovej nominálnej hodnote 9 968 982 eur. K 31. decembru 2025 bolo základné imanie zapísané do obchodného registra a splatené v plnej výške.

Zákonné a ostatné fondy pozostávajú zo:

- zákonného rezervného fondu k 31. decembru 2025 v celkovej výške 1 701 414 EUR (31. december 2024: 1 601 748 EUR),
- z ostatných kapitálových fondov vo výške 1 403 EUR (31. december 2024: 1 403 EUR)

Zákonný rezervný fond nie je podľa stanov spoločnosti určený na rozdelenie a môže sa použiť na krytie straty alebo zvýšenie základného imania.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

11. ÚROČENÉ ÚVERY A PÔŽIČKY

Úročené úvery a pôžičky zahŕňajú:

Názov	31. december	31. december
	2025	2024
dlhodobý investičný úver (zmluva č. 48/2008)	1 049 434	1 012 453
z toho časť splatná do 1 roka	- 700 000	-1 012 453
dlhodobý investičný úver (zmluva č.8/2014)	0	237 493
z toho časť splatná do 1 roka	0	-237 493
dlhodobý investičný úver (zmluva č.9/2014)	72 263	172 263
z toho časť splatná do 1 roka	- 72 263	-100 000
Úročené úvery a pôžičky, dlhodobé celkom	349 434	72 263
Časť dlhodobých úverov a pôžičiek, splatná do 1 roka	772 263	1 349 946
krátkodobý úver - kontokorent	-	-
Úročené úvery a pôžičky, krátkodobé celkom	772 263	1 349 946

Všetky úvery a pôžičky sú poskytnuté v EUR.

Bankové úvery sú k 31. decembru 2025 úročené pohyblivou sadzbou 3M EURIBOR + prirážka 3 % p.a. (31. december 2024: 3M EURIBOR + prirážka 3,2% p.a.).

Bankové úvery sú zabezpečené záložným právom na nehnuteľnosti, pohľadávky, biankozmenkou, hnuiteľnými vecami, obchodným podielom, cennými papiermi. Úvery sú splatné v rokoch 2025 až 2026.

Účtovná hodnota úverov sa približne zhoduje s ich reálnou hodnotou.

12. REZERVY

Položka	1. 1. 2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2025
Rezerva na súdne spory	17 381	0	0	1 841	15 540
Rezerva na odstupné	144 660	7 989	0	0	152 649
Celkom rezervy	162 041	7 989	0	1 841	168 289

z toho:

Dlhodobé rezervy	152 649
Krátkodobé rezervy	15 540
Celkom rezervy	168 189

Položka	1. 1. 2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2024
Rezerva na súdne spory	25 455	1 253	9 327	0	17 381
Rezerva na odstupné	125 360	28 905	9 605	0	144 660
Celkom rezervy	150 815	30 158	18 932	0	162 041

z toho:

Dlhodobé rezervy	144 660
Krátkodobé rezervy	17 381
Celkom rezervy	162 041

13. ZÁVÄZKY Z OBCHODNÉHO STYKU

Závazky z obchodného styku pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	31. december 2025	31. december 2024
Závazky z obchodného styku	648 595	782 256
Závazky voči zamestnancom	720 947	766 538
Závazky zo sociál.poistenia	209 492	194 206
Daňové záväzky	82 149	105 444
Finančný leasing , krátkodobá časť (viď pozn. 16)	22 657	44 209
Ostatné záväzky	27 897	3 152
Celkom	1 711 737	1 895 806

Členenie záväzkov z obchodného styku a ostatných záväzkov:

	31. december 2025	31. december 2024
Obchodné záväzky do lehoty splatnosti	1 701 745	1 872 153
Obchodné záväzky po lehote splatnosti	9 992	23 653
Celkom	1 711 737	1 895 806

14. OSTATNÉ DLHODOBÉ ZÁVÄZKY

Ostatné dlhodobé záväzky pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	31. december 2025	31. december 2024
pôžička Lograco v AGT Real	335 958	335 958
záväzok FDP Corp	-	-
dodávateľský úver SSE	202 624	354 592
záväzky zo Sociálneho fondu	56 066	76 291
finančný leasing , dlhodobá časť (viď pozn. 16)	-	21 755
Celkom	594 648	788 595

Závazky zo sociálneho fondu (zahrnuté v ostatných záväzkoch):

	31. december 2025	31. december 2024
Začiatkový stav sociálneho fondu	76 291	100 829
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	76 598	71 899
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	-	-
Ostatná tvorba sociálneho fondu	-	-
Tvorba sociálneho fondu celkom	76 598	71 899
Čerpanie sociálneho fondu	-96 823	-96 437
Konečný zostatok sociálneho fondu	56 066	76 291

Sociálny fond bol čerpaný na regeneráciu pracovných síl, stravovanie, kultúrnu činnosť, športovú rehabilitáciu a zdravotnú starostlivosť.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

15. VÝNOSY BUDÚCICH OBDOBÍ

Výnosy budúcich období:

	31. december 2025	31. december 2024
Prijaté dotácie časovo rozlíšené – dlhodobá časť	4 550 562	4 771 961
Prijaté dotácie časovo rozlíšené – krátkodobá časť	354 156	247 240
Celkom	4 904 727	5 019 201

Výnosy budúcich období predstavujú najmä poskytnuté dotácie zo štátneho rozpočtu. Tieto poskytnuté dotácie na obstaranie položiek dlhodobého hmotného majetku sa rozpúšťajú do výnosov počas doby životnosti súvisiaceho majetku.

Najväčšími položkami k 31.decembru 2025 sú:

- Dotácia na obstaranie DHM -prestavba kúpeľov (1 706 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia priznaná na rekonštrukciu rehabilitačného bazéna pri LD Rubín (304 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia priznaná na rekonštrukciu LD Smaragd (326 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia od SACR v HVT, s.r.o. (1 878 tis. eur v dlhodobej časti)

Výška investičných dotácií vykázaná ako výnos vo výkaze ziskov a strát za rok končiaci sa 31. decembra 2025: 212 441 EUR (31. december 2024: 228 226 EUR).

16. ZÁVÄZKY Z FINANČNÉHO LÍZINGU

	31. december 2025	31. december 2024
Splatné do 1 roka	22 657	44 209
Splatné od 1 do 5 rokov	-	21 755
Celkom	22 657	65 964

	Minimálne lízingové splátky		Súčasná hodnota minimálnych lízingových splátok	
	31. december 2025	31. december 2024	31. december 2025	31. december 2024
Závazky z finančného lízingu				
Splatné do 1 roka	22 847	45 340	22 657	44 209
Splatné od 1 do 5 rokov vrátane	-	21 996	-	21 755
Splatné po 5 rokoch	-	-	-	-
	<u>22 847</u>	<u>67 336</u>	<u>22 657</u>	<u>65 964</u>
Mínus: nerealizované finančné náklady	190	1 372	N/A	N/A
Súčasná hodnota záväzkov z finančného lízingu	22 657	65 964	22 657	65 964
Mínus: suma istiny splatná do 1 roka (vykázaná v rámci ostatných krátkodobých záväzkov)			22 657	44 209
Suma istiny splatná nad 1 rok (vykázaná v rámci ostatných dlhodobých záväzkov)			<u>-</u>	<u>21 755</u>

Skupina má uzavretú zmluvu o finančnom lízingu týkajúcu sa prenájmu priemyselnej práčky, traktora a automobilu. Doba trvania lízingov sú 4 roky.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

17. PREDAJ SLUŽIEB A TOVARU

Poskytované služby a tovar sa predávajú len v Slovenskej republike.

Komoditná štruktúra predaja služieb a tovaru:

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Tržby z predaja tovaru	78 025	75 496
Tržby z predaja služieb	16 826 977	15 772 779
Predaj celkom	16 905 002	15 848 275

Informácie o segmentoch:

Skupina sa rozhodla vytvoriť segmenty vo vykazovaní výnosov podľa typu zákazníka, pretože táto informácia je dôležitá pre rozhodovanie vedenia skupiny. Prevádzkové segmenty boli identifikované na základe interných správ, ktoré sú pravidelne preverované a na ich základe sú robené rozhodnutia, s cieľom prideliť zdroje segmentu a posúdiť jeho výkonnosť. Skupina má dva prevádzkové segmenty: kúpeľná starostlivosť – samoplatci, kúpeľná starostlivosť – poistenci zdravotných poisťovní. Zvyšné výnosy sú sledované ako ostatné. Skupina nesleduje svoj majetok ani náklady podľa segmentov, keďže na kúpeľnú starostlivosť je využívaný ten istý majetok pre oba segmenty.

<i>Segment</i>	<i>Rok končiaci sa</i>			
	31. decembra 2025	<i>podiel</i>	31. decembra 2024	<i>podiel</i>
Kúpeľná starostlivosť – samoplatci	10 151 801	60%	9 211 742	58%
Kúpeľná starostlivosť – poistenci zdrav. poisťovní	5 030 551	30%	5 027 953	32%
Ostatné	1 722 650	10%	1 608 580	10%
Celkom	16 905 002	100%	15 848 275	100%

18. SPOTREBOVANÝ MATERIÁL A SLUŽBY

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Náklady na predaný tovar	63 400	59 848
Spotreba materiálu a energie	3 138 966	2 794 896
Služby	1 356 214	1 665 649
Spotrebovaný materiál a služby, celkom	4 558 580	4 520 393

Audítorská spoločnosť poskytla služby overenia konsolidovanej účtovnej závierky. Odmena nepresiahla čiastku 9 tis. EUR.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

19. OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Mzdové náklady	5 918 210	5 626 337
Odmeny členov orgánov spoločnosti	62 100	50 418
Náklady na sociálne poistenie	2 063 652	1 986 298
Sociálne náklady	309 930	304 057
Osobné náklady, celkom	8 353 893	7 967 110

Priemerný počet pracovníkov je takýto:

Názov položky	2025	2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	320	315
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	300	318
z toho: vedúci zamestnanci	4	4

20. OSTATNÉ PREVÁDZKOVÉ A FINANČNÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)

Ostatné prevádzkové náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Dotácia na úhradu mzdových nákladov, energie		16 956
Náklady zo zmarených investícií	-	55 084
Rozpustenie dotácií	212 441	136 612
Neuplatnená časť DPH	- 699 181	- 640 859
Členské príspevky	- 183 470	- 114 641
Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady)	- 197 245	- 52 219
Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady) celkom, netto	- 867 455	- 709 235

Ostatné finančné náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Výnosové úroky	419 566	175 776
Nákladové úroky	-77 359	-123 975
Bankové poplatky	-43 053	-38 435
Úverové poplatky	-18 001	-25 408
Rôzne ostatné finančné náklady, netto	-14 063	-12 660
Finančné výnosy/ (náklady) celkom, netto	267 090	-24 701

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

21. DAŇ Z PRÍJMOV

21.1. Daň z príjmov

Daň z príjmov pozostáva z nasledujúcich položiek:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Splatná daň	560 999	359 049
Odložená daň	36 760	66 648
Celková daň z príjmov	597 759	425 697

21.2. Odsúhlasenie dane z príjmov

Odsúhlasenie splatnej dane z príjmov vypočítanej zákonnou 24% sadzbou a odsúhlasenie odloženej dane z príjmov vypočítanej zmenenou sadzbou dane 24% (resp.21% pre menšie spoločnosti v skupine) účtované do nákladov, zahŕňa:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Zisk pred zdanením	2 212 209	1 435 018
Daň pri domácej miere zdanenia 24 %	530 930	301 354
Daňový vplyv trvalých rozdielov	35 754	44 716
Daňový benefit za poskytnuté praktické vyučovanie	-4 224	-2 016
Vplyv zmeny daňovej sadzby		77 796
Ostatne	35 299	3 846
Daň z príjmov celkom	597 759	425 696

Reálna sadzba dane z príjmov sa líši od zákonom stanovenej sadzby dane vo výške 21 % najmä v dôsledku rozdielov v klasifikácii niektorých položiek nákladov a výnosov na účtovné a daňové účely. V súčasnej dobe sú spoločnosti na Slovensku povinné podať daňové priznanie samostatne, nemožno vypracovať spoločné daňové priznanie za skupinu spoločností.

21.3. Odložená daň z príjmov

Odložená daň z príjmov zahŕňa tieto položky:

Odložená daňová pohľadávka/(záväzok)	31. december 2025	31. december 2024
Umorovanie daňovej straty	-	1 050
Pohľadávky	2 563	2 672
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	-246 072	-232 640
Dotácie	-97 323	-100 904
Rezervy	46 453	67 780
Záväzky	360	17 433
Ostatné záväzky	12 651	-
Odložená daňová pohľadávka/(záväzok) celkom, netto	-281 368	-244 609

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

V súlade s účtovnými zásadami spoločnosť vzájomne započítala odložené daňové pohľadávky a záväzky. Nasledujúca tabuľka zobrazuje zostatky (po započítaní) odloženej dane pre účely vykázania v súvahe:

	31. december 2025	31. december 2024
Odložená daňová pohľadávka	351 484	88 935
Odložený daňový záväzok	-632 852	-333 544
Odložený daňový (záväzok) celkom, netto	-281 368	-244 609

22. ZISK NA AKCIU

Zisk na akciu sa vypočíta ako podiel čistého zisku, ktorý pripadá na akcionárov Kúpele Dudince, a.s.

23. PODNIKOVÉ KOMBINÁCIE

Obstarané dcérske spoločnosti v minulých rokoch:

	Predmet činnosti	Dátum akvizície	Pomer obstaraných hlasovacích práv %	Cena obstarania podielu
Finančný rok 2025				
HVT s.r.o., Dudince	Prenájom nehnuteľnosti	Január 2021	97,23	382 tis.EUR
AGT Real, s.r.o., Bratislava	Prenájom nehnuteľnosti	Január 2021	100	1 euro

Dcérske spoločnosti boli obstarané v roku 2021 ako spoločnosti ktoré vlastnia budovy a pozemky prevádzkované skupinou Kúpele Dudince. Už pred akvizíciou patrili pod rovnakých ultimátnych vlastníkov a ich akvizícia bola konsolidovaná ako transakcia pod spoločnou kontrolou. Preto nevznikol a nebol účtovaný žiadny goodwill.

Nekontrolujúce podiely boli k dátumu nadobudnutia HVT, s.r.o. ocenené pomernou časťou reálnej hodnoty majetku a záväzkov dcérskej spoločnosti.

24. VÝZNAMNÉ TRANSAKcie SO SPRIAZNENÝMI OSOBAMI

24.1. Spriaznené osoby

Medzi spriaznené osoby patria vedenie spoločnosti, akcionári a spoločnosti s nimi prepojené.

Transakcie medzi skupinou a spriaznenými osobami sa uskutočňujú za obvyklých trhových podmienok a obvyklé ceny.

Skupina vykázala voči spriazneným osobám zostatky a transakcie uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Pohľadávky - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	-	-
Poskytnuté pôžičky - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	8 322 377	6 553 126
Poskytnuté pôžičky - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	-	-
Záväzky - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	335 958	335 958
Výnosy - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	419 251	175 485
Náklady na prijaté služby - podniky, ktoré sú súčasťou tej istej skupiny		
Nákup služieb - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	350	1 632

24.2. Mzdy riaditeľov a odmeny za výkon funkcie členov orgánov skupiny

Členenie príjmov za výkon funkcií je nasledovný:

	Rok končiaci sa	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Štatutárne orgány	32 100	32 400
Dozorné orgány	24 600	18 018
Iné orgány	209 117	201 003
Osobné náklady, celkom	265 817	251 421

Spoločnosť neposkytla riaditeľom a členom orgánov spoločnosti žiadne preddavky, úvery ani záruky.

25. ZÁVÄZNÉ VZŤAHY A MOŽNÉ ZÁVÄZKY

25.1. Záležitosti súvisiace so životným prostredím

Vedenie spoločnosti je presvedčené, že spoločnosť spĺňa príslušné platné legislatívne predpisy a normy vo všetkých podstatných aspektoch. Neočakáva sa, že spoločnosti vznikne v budúcnosti povinnosť zaplatiť významné pokuty súvisiace so životným prostredím.

25.2. Investičné výdavky

Skupina nemá významný investičný plán na finančný rok 2024. Realizácia projektov závisí od momentálnej dostupnosti finančných zdrojov a budúcich rozhodnutí vedenia spoločnosti o investičných výdavkoch.

25.3. Dane

Daňové prostredie, v ktorom skupina na Slovensku pôsobí, závisí od bežnej daňovej legislatívy a praxe s relatívne nízkym počtom precedensov. Pretože daňové úrady neposkytujú oficiálny výklad daňových zákonov, existuje riziko, že daňové úrady môžu požadovať úpravy základu dane. Daňové priznania ostávajú otvorené a môžu byť predmetom kontroly počas obdobia piatich rokov. Skutočnosť, že určité obdobie alebo daňové priznanie vzťahujúce sa na toto obdobie bolo kontrolované, nemá vplyv na vylúčenie tohto obdobia z prípadnej ďalšej kontroly počas obdobia piatich rokov. V dôsledku toho sú daňové priznania spoločnosti za roky 2020 až 2024 otvorené a môžu sa stať predmetom kontroly.

25.4. Záväzky vyplývajúce z ručenia

Skupina má zriadené záložné právo na zabezpečenie zaplatenia pohľadávok záložného veriteľa Zmluvou o zriadení záložného práva na nehnuteľný majetok vo výške 24 mil. EUR (K 31. decembru 2024: 24 mil EUR).

26. RIADENIE FINANČNÝCH RIZÍK

Spoločnosť je vystavená rôznym finančným rizikám, vrátane dôsledku pohybov úrokových sadzieb z úverov. Program riadenia rizika skupiny je zameraný na nepredvídateľnosť vývoja na finančných trhoch a snaží sa minimalizovať možné negatívne dôsledky na finančnú situáciu spoločnosti. Súčasťou riadenia rizík je aj trhové riziko, ktoré zahŕňa úrokové, menové a komoditné riziko. Spoločnosť nie je vystavená menovému ani komoditnému riziku, keďže nemá transakcie v cudzích menách ani nepodlieha vplyvu cien komodít (poskytuje služby). Úrokové riziko popísané v 26.3.

26.1. Riadenie kapitálového rizika

Spoločnosť v rámci riadenia kapitálového rizika zabezpečuje optimálny vzťah medzi vlastnými a cudzími zdrojmi, s cieľom udržiavať skupinu ako zdravú, fungujúcu a prosperujúcu hospodársku jednotku.

Skupina sa snaží zabezpečovať podiel vlastného imania (equity ratio) k celkovým pasívam tak, aby bola schopná pokračovať v činnosti ako zdravo fungujúci podnik.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Ukazovateľ úverovej zaťaženia:

	31. december 2025	31. december 2024
Dlh (dlhodobé a krátkodobé pôžičky, lízing)	1 480 312	1 824 131
Peniaze a peňažné ekvivalenty	- 738 118	- 1 148 620
Čistý dlh	742 194	675 511
Vlastné imanie	21 959 941	20 345 491
Pomer čistého dlhu k vlastnému imaniu	3%	3%

Kategórie finančných nástrojov

	31. december 2025	31. december 2024
Ostatný finančný majetok	8 322 411	6 553 160
Pohľadávky (vrátane peňazí a peňažných ekvivalentov)	1 143 277	1 540 103
Finančný majetok	9 465 688	8 093 262
Bankové úvery vykázané v amortizovaných nákladoch	1 457 655	1 758 167
Závazky z finančného lízingu	22 657	65 964
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	1 891 705	2 206 188
Finančné záväzky	3 372 017	4 030 320

26.2. Kurzové riziko

Nakoľko skupina pôsobí v oblasti kúpeľnej starostlivosti na Slovensku a nemá transakcie v cudzích menách, nie je vystavená kurzovému riziku.

26.3. Úrokové riziko

Prevádzkové výnosy a prevádzkové peňažné toky spoločnosti nezávisia vo významnej miere od zmien úrokových sadzieb na trhu. Spoločnosť má bankové úvery úročené pohyblivou úrokovou sadzbou (založenou na 3M EURIBOR, pozri pozn. 11) a tak pri zmenách trhových úrokových mier môže byť vystavená úrokovému riziku.

Analýza citlivosti (pozri ďalej) sa stanovila na základe angažovanosti voči pohyblivej úrokovej sadzbe na bankové úvery k dátumu súvahy. Analýza sa vypracovala za predpokladu, že výška neuhradeného záväzku k dátumu súvahy bola neuhradená celý rok.

Keby boli úrokové sadzby o 50 bázických bodov vyššie alebo nižšie a všetky ostatné premenné by zostali konštantné, zisk spoločnosti za rok končiaci sa 31. decembra 2024 by sa znížil, resp. zvýšil o 7 288 EUR (2024: zmena o 8 791 EUR).

Spoločnosť neuzatvára swapové obchody.

26.4. Kreditné riziko

Úverové riziko zohľadňuje riziko, že zmluvná strana nedodrží svoje zmluvné záväzky, v dôsledku čoho spoločnosť utrpí stratu. Spoločnosť prijala zásadu, že bude obchodovať len s dôveryhodnými zmluvnými partnermi a že podľa potreby musí získať dostatočné zabezpečenie ako prostriedok na zmiernenie rizika finančnej straty v dôsledku nedodržania záväzkov. Okrem toho je pomerne veľká časť predaja služieb kúpeľnej starostlivosti vytvorená vo vzťahu k zdravotným poisťovniam, kde je úverové riziko minimalizované.

Kúpele Dudince, a.s.
POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM
za rok končiaci sa 31. decembra 2025
(v celých EUR)

Skupina nevykonáva operácie s finančnými derivátmi. Peňažné transakcie sa vykonávajú len prostredníctvom renomovaných finančných inštitúcií. Spoločnosť neobmedzila výšku otvorenej pozície voči žiadnej finančnej inštitúcii.

26.5. Riziko likvidity

Spoločnosť sa internými postupmi zameriava na riadenie rizika nedostatočnej likvidity.

V priloženej tabuľke je prehľad finančných záväzkov spoločnosti k súvahovému dňu podľa splatnosti.

Nasledujúce tabuľky znázorňujú zostatkovú dobu splatnosti nederivátových finančných záväzkov spoločnosti. Tabuľky boli zostavené na základe diskontovaných peňažných tokov finančných záväzkov so zohľadnením najskorších možných termínov, keď sa od spoločnosti môže žiadať vyplatenie týchto záväzkov. Tabuľka zahŕňa peňažné toky z istiny počas platnosti úverovej zmluvy.

	<i>Do 3 mesiacov</i>	<i>Od 3 mesiacov do 1 roka</i>	<i>1 – 5 rokov</i>	<i>Celkom</i>
<i>k 31. decembru 2025</i>				
Bezúročné záväzky	1 689 081	-	202 624	1 891 705
Úvery a pôžičky	211 131	897 090	349 434	1 457 655
Záväzky z finančného lízingu	13 321	9 336	-	22 657
	1 913 533	906 426	552 058	3 372 017

	<i>Do 3 mesiacov</i>	<i>Od 3 mesiacov do 1 roka</i>	<i>1 – 5 rokov</i>	<i>Celkom</i>
<i>k 31. decembru 2024</i>				
Bezúročné záväzky	1 851 596	-	354 592	2 206 188
Úvery a pôžičky	337 487	1 012 460	408 221	1 758 167
Záväzky z finančného lízingu	11 052	33 157	21 755	65 964
	2 200 135	1 045 616	784 568	4 030 320

26.6. Odhad reálnej hodnoty

U finančných nástrojoch s dobou splatnosti do jedného roka sa predpokladá, že ich reálna hodnota sa rovná účtovnej hodnote.

Spoločnosť nemala k 31. decembru 2025 (ani k 31. decembru 2024) finančné nástroje s dobou splatnosti dlhšou ako jeden rok, okrem záväzkov z bankových úverov, avšak vzhľadom k ich povahe možno konštatovať, že reálna hodnota finančných nástrojov skupiny je porovnateľná s ich účtovnou hodnotou.

27. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne iné významné udalosti, ktoré by bolo potrebné v poznámkach komentovať.

28. SCHVÁLENIE KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Účtovnú závierku na stranách 2 až 29 podpísali v mene spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. dňa 17. apríla 2026 JUDr.Slavomír Brza, predseda predstavenstva a Ing. František Jelenčíak.

Zostavené dňa:

17. apríla 2026

Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky:

JUDr.Slavomír Brza



Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky:

Ing. František Jelenčíak





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 1/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

OBSAH

ÚVOD - PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI.....	2
1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12. 2025.....	3
2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI ZA ROK 2025.....	4
2.1 Marketingové aktivity	4
2.2 Rok 2025 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi	6
2.3 Správa o činnosti ubytovacieho úseku	13
2.4 Správa o činnosti stravovacieho úseku	14
2.5 Správa o činnosti technického úseku	17
2.6 Liečebná starostlivosť v roku 2025	22
2.7 Ekonomika v roku 2025	27
2.8 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2025.....	47
2.9 Manažment ľudských zdrojov	47
2.10 Politika rozmanitosti	51
2.11 Správa o odmeňovaní členov orgánov spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2025.....	52
2.12 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie	56
3 INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU	57
4 OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU.....	59
5 INFORMÁCIE POTREBNÉ PRE POSÚDENIE AKTÍV, PASÍV A FINANČNEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI V NADVÄZNOSTI NA POUŽÍVANIE NÁSTROJOV PODĽA OSOBITNÉHO PREDPISU	59
6 PRÍLOHY	63
7 VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ.....	75



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 2/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

ÚVOD - PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI

Medzi kúpeľnými destináciami Slovenska patrí Dudinciam hneď viacero prvenstiev. Sú najjužnejšie situované, čomu vďaka za najvyšší počet slnečných dní v roku. Ekologicky čisté a tiché prostredie Dudiniec je tým najlepším miestom na rýchle načerpanie energie.

Najväčším pokladom Dudiniec je dudinská minerálna liečivá voda. Odborné analýzy ju charakterizujú ako „prírodnú liečivú vysoko mineralizovanú vodu, uhličitú, sulfánovú, hydrogénuhličitanovo-chloridovú, sodno-vápenatú, sulfidickú, so zvýšeným obsahom fluóru, lítia, bóru, vápnika a hydrogénuhličitanov, slabo kyslú, veľmi nízko termálnu, hypotonickú.“

V súčasnosti má spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. povolenie prevádzkovať prírodné liečebné kúpele na základe rozhodnutia Štátnej kúpeľnej komisie Ministerstva zdravotníctva SR. V spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. úspešne liečime ochorenia pohybového aparátu, ochorenia srdcovo-cievneho systému, nervového systému, ako aj choroby z povolania. Vzácnosťou a veľkou devízou našich kúpeľov je, že liečime nielen jednotlivito sa vyskytujúce diagnózy, ale aj ich kombináciu.

Kúpeľná liečba sa opiera o obsah rozpustených plynov oxidu uhličitého a sírovodíka, významnú zložku tvoria sírany a prvky horčík, draslík, lítium a fluór. Osobitosť minerálnej vody spočíva v súčasnom preplynení oxidom uhličitým a sulfánom. Vzhľadom na teplotu vody (cca 27 °C) sa pre liečebné účely zohrieva. K účinku oxidu uhličitého na ľudský organizmus dochádza vstrebaním tohto plynu kožou.

Kúpeľnú liečbu poskytujeme na tradičných zásadách balneológie a liečebnej rehabilitácie. O klientov sa stará tím lekárov so špecializáciou FBLR (fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia), internej medicíny a kardiológie.

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. od svojho vzniku vydala tri emisie cenných papierov - akcií na doručiteľa, z ktorých dve emisie boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu Burzy cenných papierov v Bratislave. V roku 2021 spoločnosť obstarala majetkové účasti s rozhodujúcim vplyvom v obchodných spoločnostiach HVT, s.r.o. a AGT REAL, s.r.o. (dcérske spoločnosti), čím jej v zmysle zákona o účtovníctve vznikla povinnosť vyhotoviť konsolidáciu.

Majetkový podiel v spoločnosti HVT, s.r.o. je vo výške 97,23% a v spoločnosti AGT REAL, s.r.o. predstavuje 100%.

S oboma dcérskymi spoločnosťami má materská účtovná jednotka uzatvorené nájomné zmluvy na prenájom nehnuteľného a hnutel'ného majetku s kompletným vnútorným vybavením za účelom jeho využitia na podnikateľskú činnosť - poskytovanie liečebných a relaxačných pobytov.

Kúpele Dudince, a.s. sú prvým slovenským neštátnym zdravotníckym zariadením, ktoré v roku 2004 získalo a následne opakovane obhájilo získanie štyroch medzinárodne uznávaných certifikátov SGS:

- EN ISO 9001:2015
- EN ISO 14001:2015
- EN ISO 45001:2018
- HAACP

Táto konsolidovaná výročná správa je zostavená v zmysle §20 ods. 16 zákona o účtovníctve. Spoločnosť má povinnosť zostaviť individuálnu výročnú správu a konsolidovanú výročnú správu. Údaje z individuálnej výročnej správy a údaje z konsolidovanej výročnej správy sú spojené do tejto konsolidovanej výročnej správy.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 3/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12. 2025

AKCIONÁRI	POČET AKCIÍ	%
1.) FPD HOTELS & HOSPITALITY A.S.	150 053	49,96
2.) STRATONI LIMITED (U.K.)	120 200	40,02
3.) VŠZP a. s., BRATISLAVA	20 072	6,68
4.) MESTO DUDINCE, DUDINCE	10 036	3,34

DOZORNÁ RADA	
Ing. Anton Siekel	predseda
PaedDr. Dušan Strieborný – do 27.6.2025	člen
Ing. Konštantín Kuchár	člen
Jana Vránová	člen
Marián Kollár	člen
Mgr. Žaneta Beňová – od 28.6.2025	člen

PREDSTAVENSTVO	
JUDr. Slavomír Brza	predseda
Ing. František Jelenčiak	člen
Ing. Ján Kliment – do 27.6.2025	člen
Peter Justin – od 28.6.2025	člen

VEDENIE SPOLOČNOSTI	
JUDr. Slavomír Brza	generálny riaditeľ
MUDr. Anatolii Bundziak	vedúci lekár
Ing. Ľuboslav Jankovič	riaditeľ technického úseku
Ing. Margaréta Púpavová	riaditeľka personálneho a marketingového úseku

DCÉRSKE SPOLOČNOSTI	
HVT, s.r.o.	dcérska spoločnosť, 97,23% účasť
AGT REAL, s.r.o.	dcérska spoločnosť, 100% účasť



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 4/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI ZA ROK 2025

Verejné financie Slovenska boli v roku 2025 naďalej pod výrazným tlakom. Po deficite nad 5% v rokoch 2023 a 2024 a raste verejného dlhu k hranici 60 % HDP prijala vláda druhý konsolidačný balík s cieľom znížiť deficit na 4,7 % HDP. Podľa Rady pre rozpočtovú zodpovednosť však deficit dosiahol približne 5,2 % HDP a bez ďalších opatrení hrozí jeho ďalšie zhoršovanie.

V septembri 2025 bol predstavený tretí konsolidačný balík s cieľom znížiť deficit na približne 4,2 % HDP v roku 2026. Opatrenia vyvolali odbornú aj verejnú diskusiu, keďže sú založené najmä na zvyšovaní daní a odvodov, čo môže tlmieť ekonomický rast, pričom ich dlhodobá udržateľnosť je otázná.

Zavedenie transakčnej dane v apríli 2025 zvýšilo náklady podnikateľov, čo sa premietlo do cien tovarov a služieb. Opatrenie zároveň neprinieslo očakávané príjmy do rozpočtu a vyvolalo kritiku pre negatívny vplyv na konkurencieschopnosť a administratívnu záťaž.

Cestovný ruch v roku 2025 pokračoval v oživení a priblížil sa k predpandemickým úrovniam, najmä vďaka rastu zahraničných návštevníkov a záujmu o krátkodobé a wellness pobyty. Pozitívny vývoj zaznamenalo aj kúpeľníctvo, ktoré ťažilo zo stabilného dopytu, no čelilo najmä rastúcim nákladom, tlaku na ceny a nedostatku pracovnej sily.

V našich kúpeľoch sme sa v roku 2025 zamerali na optimalizáciu energetickej náročnosti, na modernizáciu a automatizáciu procesov s cieľom znížiť manuálnu prácu a rozšíriť služby pre klientov aj zamestnancov. Zaviedli sme automatické potvrdenia rezervácií generované z informačného systému a spustili novú webovú stránku, ktorá umožňuje online rezerváciu kúpeľnej liečby v skupine A aj B, čím sme sa stali jedinečnými medzi slovenskými kúpeľmi. Implementovali sme tiež novú wifi sieť. V druhej polovici roka sme začali pracovať na významnom a technologicky aj finančne náročnom projekte v oblasti energetiky a tepelného hospodárstva - centrálneho chladenia a fotovoltiky LD Rubín.

2.1 Marketingové aktivity

2.1.1. Skladba pobytov a služieb:

a) Pobyt pre klientov zdravotných poisťovní:

- Komplexná kúpeľná liečba – poukaz „A“
- Príspevková kúpeľná liečba – poukaz „B“

b) Pobyt pre samoplatcov:

- Liečebno-preventívne pobyty: Medical GOLD, Medical SILVER, Medical MINI, Medical PLATINUM, Medical MIX, MEDICAL FIT
- Oddychové pobyty: Kúpeľná dovolenka
- Víkendové a kratšie pobyty: Lenivý víkend, Romantic (v Rubíne a Smaragde)
- Sezónne pobyty: Leto s Dudinkou
- Pobyt pre partnera na kúpeľnej liečbe: Partner na liečení

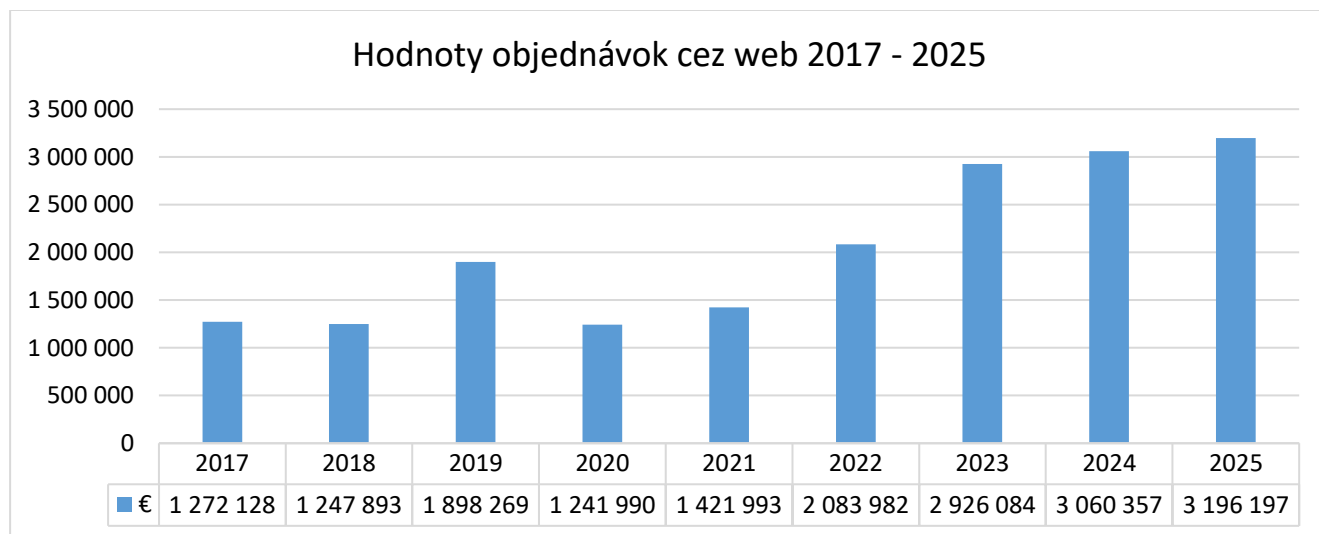
c) Firemné pobyty a pobyty inštitúcií – individuálna ponuka na základe dopytu od žiadateľov

d) Ambulantná liečba pre samoplatcov – Medical Ambulant (iba liečba bez ubytovania a stravy)

2.1.2 Online marketing

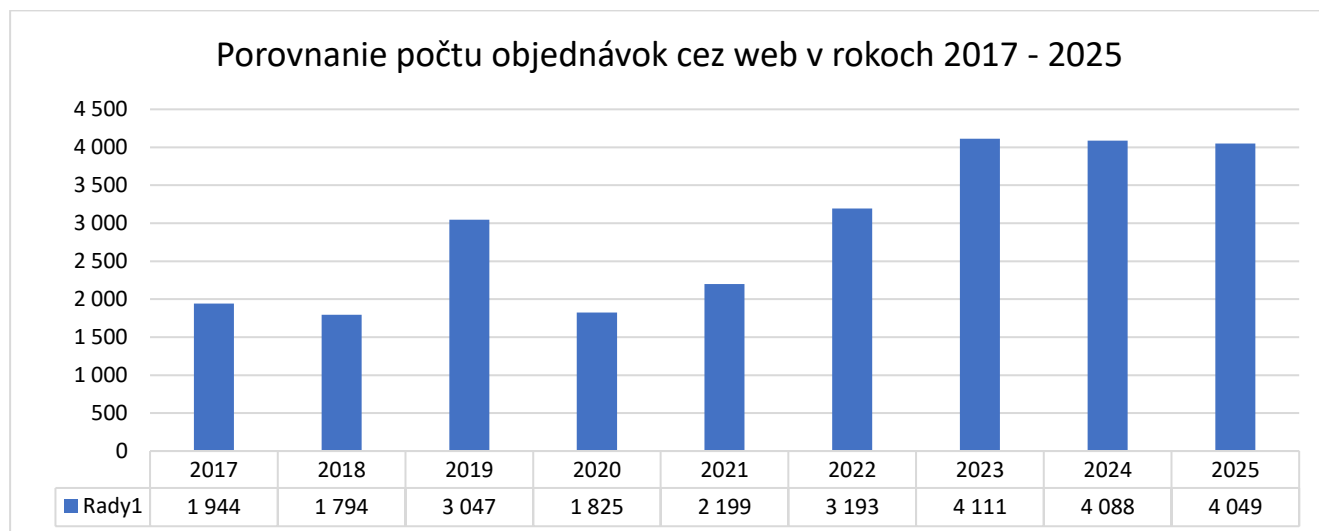
V hodnotách online objednávok (graf č. 1) sme oproti minulému roku dosiahli nárast o 4 %. Po markantnom skoku o 40 % medzi rokmi 2022 a 2023 ide už druhý rok o zastabilizovaný medziročný rast (cca 4 – 5 %).

Graf č. 1



V tabuľke nie sú zarátané hodnoty objednaných **darčkových poukazov** (medziročný pokles o 1 %). V roku 2025 sa cez web **predalo 443 darčkových poukazov** (na konkrétny pobyt alebo na hodnotu).

Graf č. 2



Na webe sme zaznamenali **o 39 objednávok menej** ako v roku 2024 (graf č. 2). Silnejšie na objednávky oproti vlaňajšku boli prvý a tretí kvartál, ostatné v porovnaní s rokom 2024 boli slabšie.

Z kontaktného formulára prišlo 3 945 dopytov – čo je **10 % medziročný pokles**. Znížiť počet e-mailov adresovaných na rezervačné oddelenie bol jedným z cieľov pri tvorbe nového rezervačného webu kúpeľov.

Vzhľadom na to, že do nasadenia nového webu (september 2025) nebolo možné si objednať pobyt cez zdravotnú poisťovňu v skupine A inak než telefonicky alebo e-mailom, resp. e-mailom z kontaktného formulára, práve tieto požiadavky tvorili veľkú časť mailových dopytov. Pre neúplnosť informácií následne prebiehala medzi klientom a rezervačným oddelením zdĺhavá komunikácia, čo výrazne personálne a časovo zaťažovalo toto oddelenie. Naším zámerom bolo tento proces zjednodušiť pre obe strany a ponúknuť na webe možnosť rýchlejšej rezervácie kúpeľnej liečby v skupine A.

Zároveň však musíme brať ohľad na to, že nižší počet dopytov z webového kontaktného formulára (pozorovaný práve od jesene 2025) môže byť aj prejavom znižovania kúpyschopnosti zákazníkov v rámci zhoršovanej situácie v súvislosti s konsolidáciou na Slovensku.

Najpredávanejšie pobyty cez web sú dlhodobé:

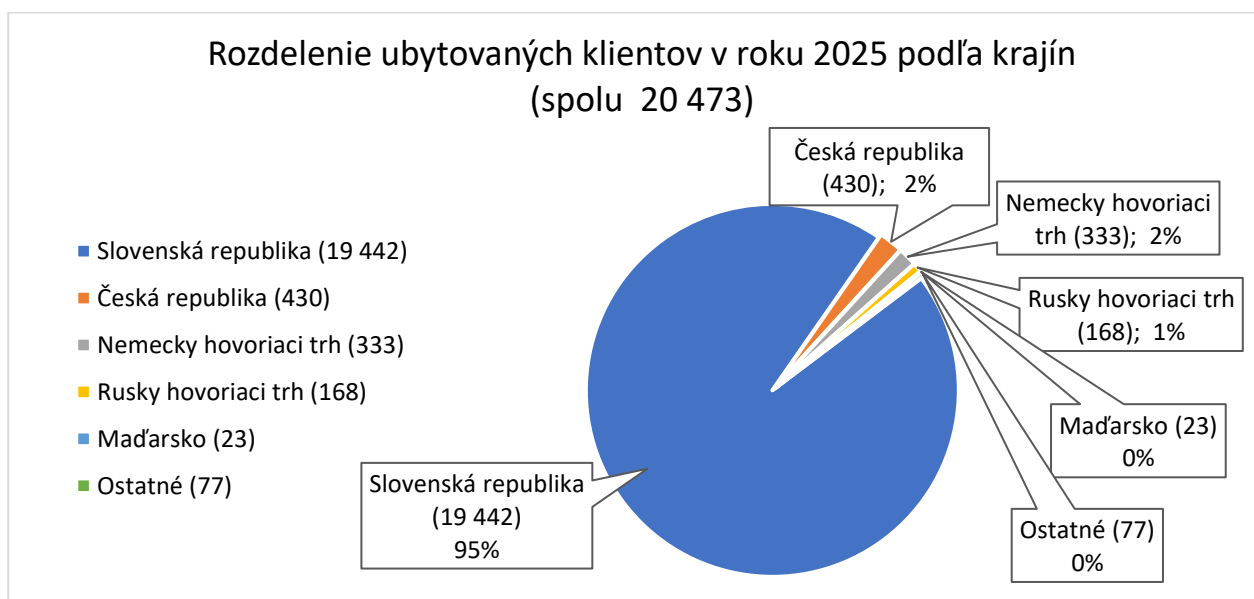
- **Medical Gold**
- **Pobyty cez zdravotné poisťovne – kúpeľná liečba v skupine B**
- **Kúpeľná dovolenka - plná penzia aj polpenzia**
- **Medical Mini**

2.2 Rok 2025 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť sme dosiahli vo výške 15 182 352 EUR, plán tržieb sme splnili na 99,2 %.

Priemerná ročná obsadenosť bola 69,4 %. Počet ubytovaných klientov bol 20 473, čo je medziročný pokles o približne 3,2 % (rok 2025: 21 148 klientov).

Graf č. 3





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 7/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Percentuálny **podiel slovenských klientov** sa už niekoľko rokov drží na úrovni **95 %**, aj keď v roku 2025 došlo k poklesu až o 662 osôb, 3,3% (z 20 104 v roku 2024 na 19 442 v roku 2025).

Česká republika zaznamenala nárast počtu hostí z 382 na 430, čo je nárast o 12,6 %.

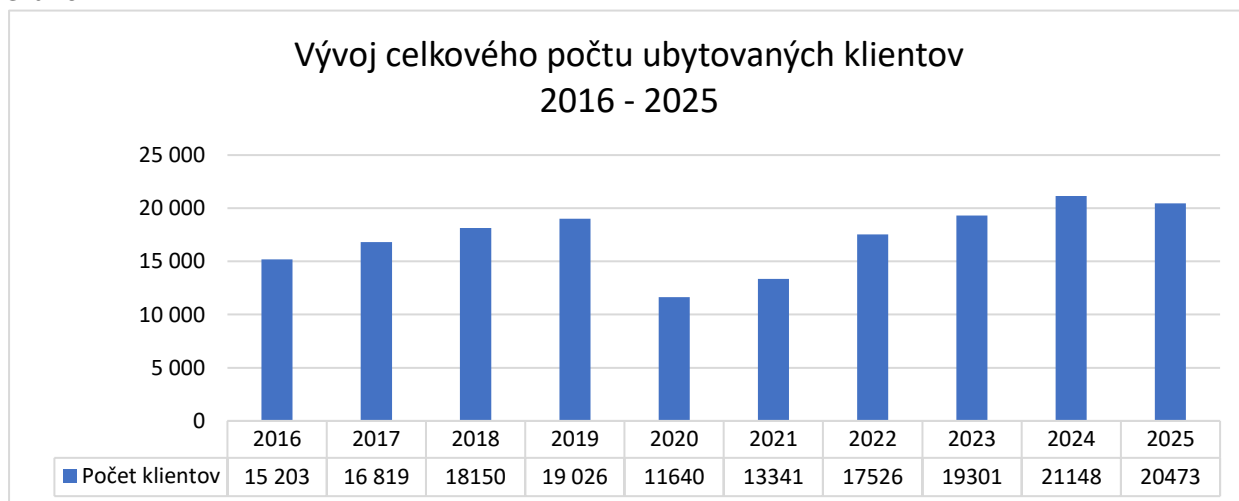
Nemecky hovoriaci trh klesol o takmer 15 % (z 391 na 333), zatiaľ čo **ruský trh sa zvýšil** zo 118 na 168 klientov, čo predstavuje nárast o 42,4 %. Maďarsko a ostatné trhy zaznamenali minimálne zmeny. Tieto údaje naznačujú, že hoci celkový počet hostí zo Slovenska klesol, niektoré trhy, ako český a ruský hovoriaci, vykazujú pozitívny trend.

Celkový počet ubytovaných klientov za rok 2025 – **20 473 osôb** – môžeme rozdeliť na:

- slovenských pacientov, ktorí absolvovali **kúpeľnú liečbu hradenú zdravotnou poisťovňou: 4 691**,
- slovenských **sprievodcov** klientov zdravotných poisťovní: **41**,
- slovenských **samoplatcov** (zahŕňa aj klientov cestovných kancelárií a firemnú klientelu): **14 710**,
- **zahraničnú** klientelu: **1 031**.

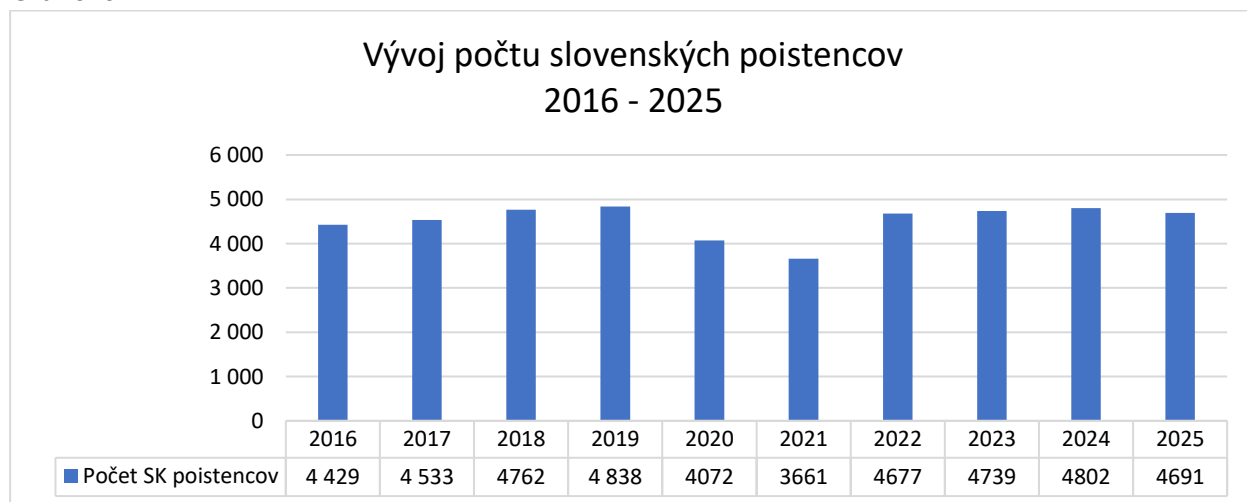
Vývoj jednotlivých kategórií za roky 2016 – 2025 dokumentujú nasledovné grafy:

Graf č. 4



Počet klientov bol síce medziročne nižší, ale stále sa drží nad hranicou 20 000 klientov.

Graf č. 5

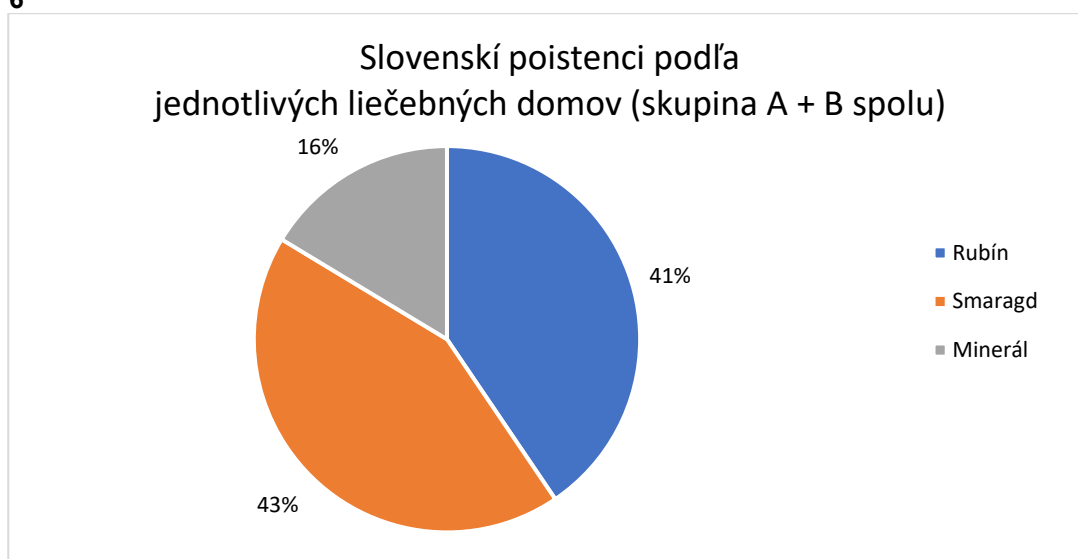


Graf č. 5 dokumentuje počty klientov, ktorí u nás absolvovali liečbu plne alebo čiastočne hrazenú zdravotnou poisťovňou (bez sprievodcov). **Medziročne ide o pomerne vyrovnané počty klientov**, pokles v tomto roku je zanedbateľný – 111 osôb, približne 2,3% .




V rámci celkového počtu klientov tvorili klienti zdravotných poisťovní spolu so sprievodcami ZP 23 %. Ide o stabilný medziročný ukazovateľ, ktorý u nás pretrváva niekoľko rokov.

Ubytovanie poistencov zdravotných poisťovní (4 691 ľudí – bez sprievodcov ZP) bolo v našich troch liečebných zariadeniach rozdelené nasledovne:

Graf č. 6



Rozdelenie klientov je percentuálne podobné ako v minulom roku – **najviac klientov bolo ubytovaných v LD Smaragd**.

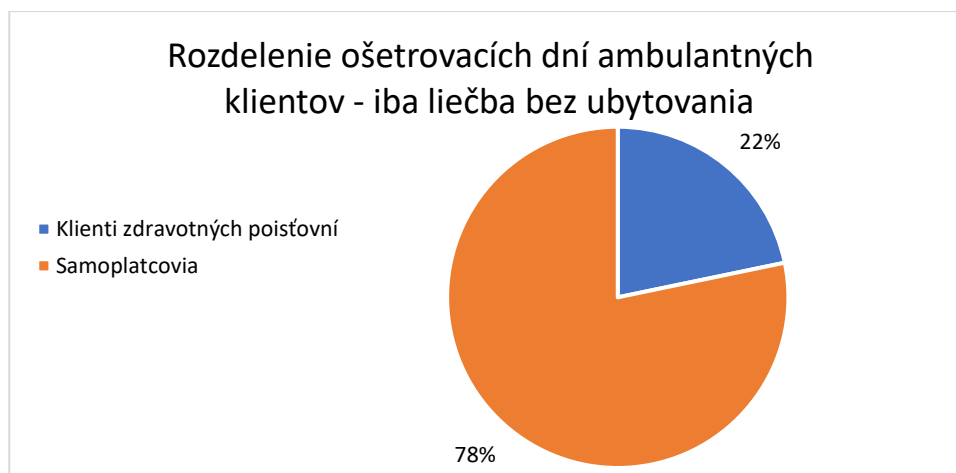
Tabuľka č. 1 Počty poistencov zdravotných poisťovní	 VŠEOBECNÁ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA		 DÔVERA+ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA		 Union Zdravotná Poistovňa	
	POČET KLIENTOV	POČET OD	POČET KLIENTOV	POČET OD	POČET KLIENTOV	POČET OD
Rok 2025						
Rubín A	530	12 752	332	8 022	47	1 068
Rubín B	604	12 178	329	6 523	59	1 223
Smaragd A	611	14 336	326	7 837	46	1 032
Smaragd B	710	14 144	261	5 280	69	1 395
Minerál A	204	4 942	131	3 157	32	807
Minerál B	234	4 853	126	2 516	40	812
SPOLU	2 893	63 205	1 505	33 335	293	6 337
Spolu počet klientov		4 691	Spolu ošetrovacie dni		102 877	

V rámci počtu klientov jednotlivých poisťovní v skupine A a B evidujeme **medziročný pokles v počte klientov VŠZP najmä v LD Smaragd**. Naopak, počet klientov poisťovne Dôvera sa v LD Rubín medziročne zvýšil. Tá istá situácia sa opakovala aj v KH Minerál – počet klientov najväčšej poisťovne (VŠZP) sa znížil, pričom poistenci Dôvery stúpili. **V LD Rubín je situácia medziročne stabilná**. Celkovo evidujeme pri klientoch VŠZP zhruba 5,4 %-ný pokles v počte ošetrovacích dní, no pri poisťovni Dôvera zas nárast o 3,5%.

Kúpeľná liečba v skupina A + B hradená zdravotnými poisťovňami (aj so sprievodcami cez ZP) **tvorila viac ako 55 % z celkového počtu ošetrovacích dní**.

Počet sprievodcov na kúpeľnej liečbe sa v posledné roky znižoval, avšak v roku 2025 sa zvýšil ich počet o viac ako 20 % (41 osôb). Ide o sprievodcov, ktorých schvaľuje príslušná zdravotná poisťovňa. To predstavuje 874 prenocovaní. Klientov, ktorí využili **ambulantnú liečbu**, bolo 653, pričom viac ako 78 % z nich prišli ako samoplatci. **Dohromady** evidujeme u klientov, ktorí sa u nás liečili **ambulantne, 5 640 ošetrovacích dní**. Medziročne ide takmer o 16 %-ný pokles v počte ošetrovacích dní.

Graf č. 7



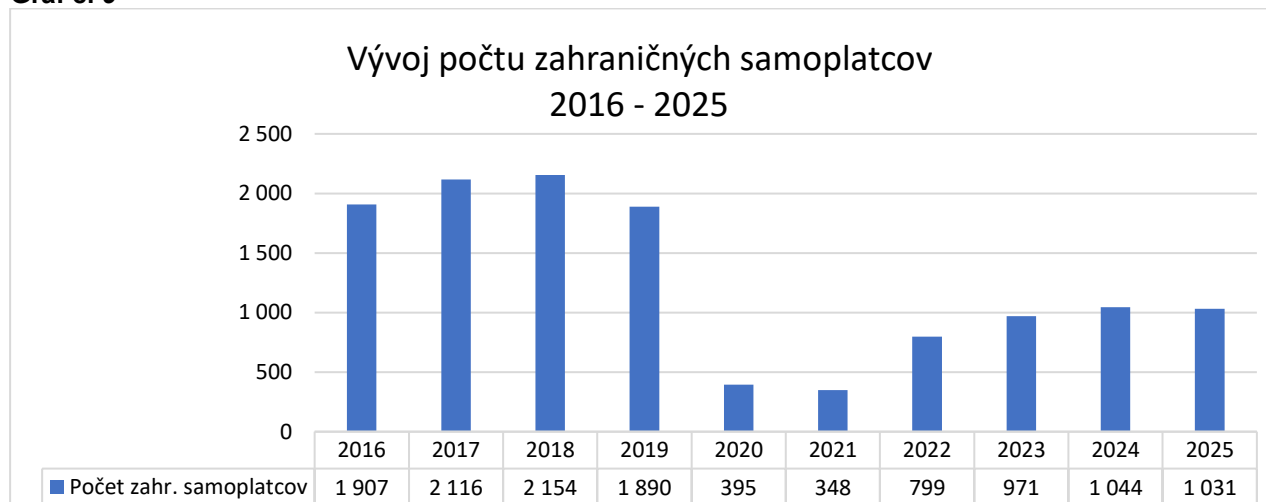
Počet slovenských **samoplatcov medziročne ostáva pomerne stabilný** (evidujeme pokles o necelé 4 %, 558 osôb) a jeho vývoj za posledné roky dokumentuje graf č.8:

Graf č. 8



V počte zahraničných samoplatcov ešte stále ani spolovice nedosahujeme čísla spred pandémie, nárast počtu silno ovplyvňujú aj vojenské konflikty. Počet **samoplatcov zo zahraničia medziročne ostáva pomerne stabilný**.

Graf č. 9

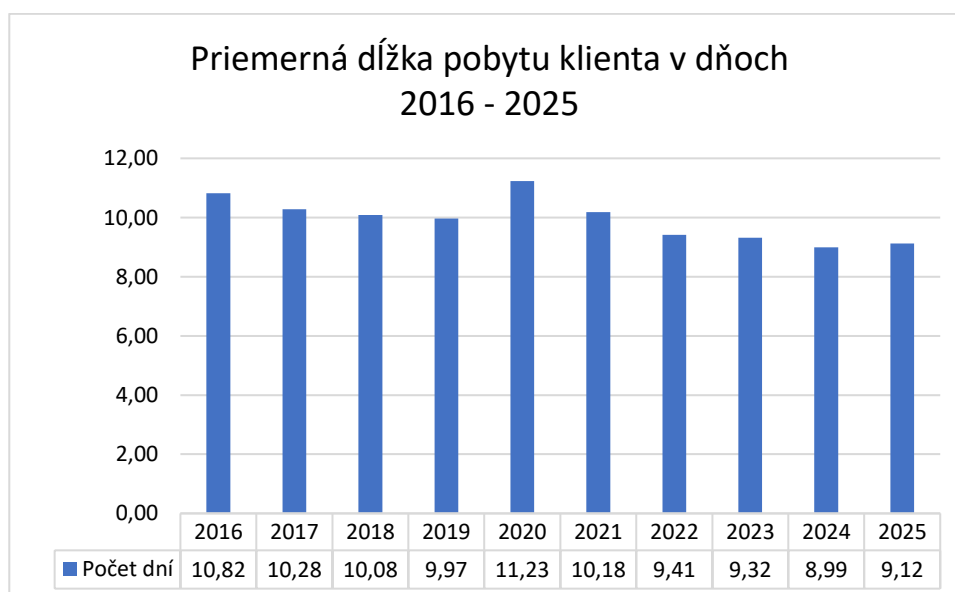


Každoročne je **najobľúbenejší pobyt Medical Gold**, ktorý v roku 2025 tvoril až 48 % podiel na celkovom počte predaných samoplateckých pobytov. Využívajú ho nielen samoplatci, ale aj obchodní partneri či už na rekondičný pobyt alebo ako sociálny benefit pre svojich zamestnancov.

Druhý najvyužívanejší pobyt je opäť **Kúpeľná dovolenka** v podiele 15,56 % a v posledných 3 rokoch je jej využitie stabilné. Tretí najobľúbenejší pobyt, opäť bez zmeny, je **Medical Mini**, ktorému podiel po minuloročnom poklese na 5 % opäť stúpol na 11,16 %.

Priemerná dĺžka pobytu za posledné roky mierne klesala. Kým vlani sme zaznamenali najnižšie čísla za sledované roky (počet dní klesol pod 9), v roku 2025 bola priemerná dĺžka pobytu opäť nad hranicou 9 dní.

Graf č. 10



Celkový počet ošetrovacích a pobytových dní (prenocovaní a pobytových dní ambulantov) medziročne klesol o 2,25 %. Je to spôsobené najmä výpadkami kvôli chorobám u klientov, ktorí museli prerušiť liečbu a tieto výpadky nebolo jednoduché nahradiť. Najkritickejší bol mesiac február. Obsadenosť v poslednom mesiaci roka bola v Rubíne cielene znížená z dôvodu stavebných príprav na realizáciu investície.

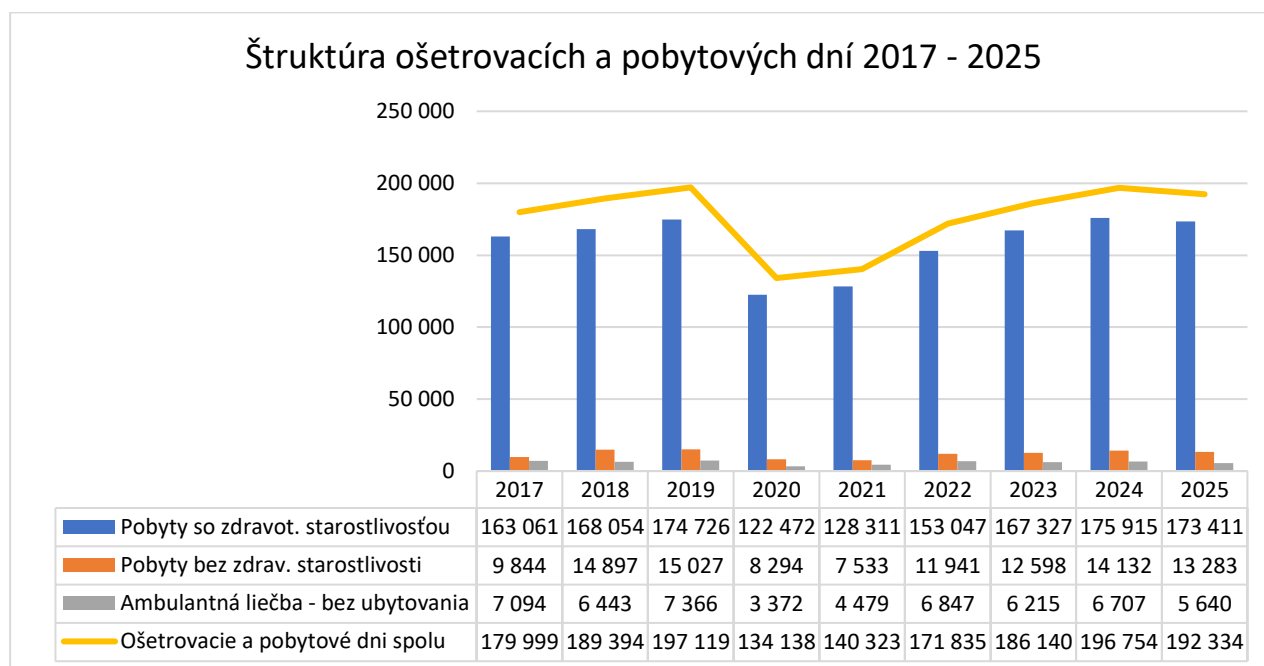
Graf č. 11



Z celkového počtu **192 334** ošetrovacích a pobytových dní pripadá:

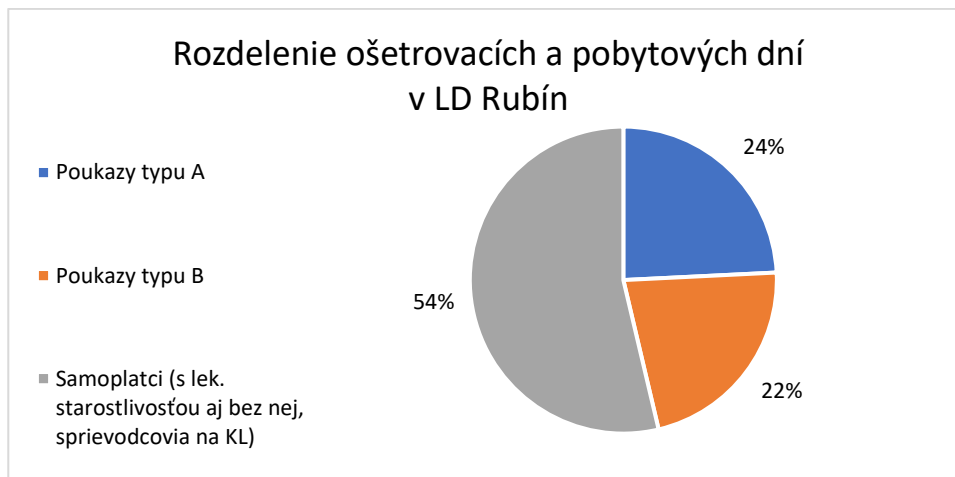
- **173 411** na **pobyty so zdravotnou starostlivosťou** (samoplatcovia + klienti ZP) a **13 283** **pobytových dní** (pobyty bez lekárskej starostlivosti),
- **5 640 OD na ambulantnú kúpeľnú liečbu**, z toho 2 874 OD pripadá na klientov zdravotných poisťovní a 2 766 OD na samoplatcov.

Štruktúru pobytových a ošetrovacích dní dokumentuje nasledujúci **graf č. 12**:

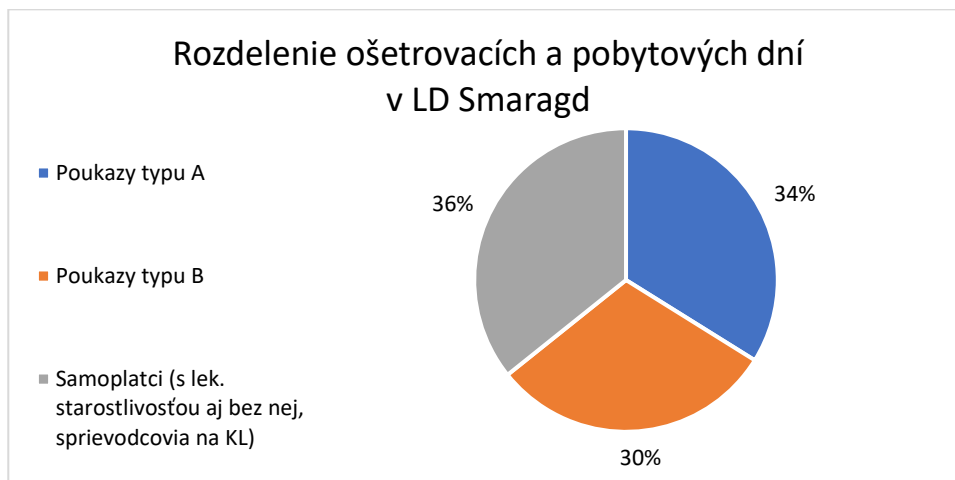


Počet ošetrovacích dní klientov zdravotných poisťovní, ktorí mali schválené návrhy na kúpeľnú liečbu – poukazy v skupina A a B a samoplatcov (ako aj pobyty bez liečebnej starostlivosti) bol v našich zariadeniach rozložený nasledovne:

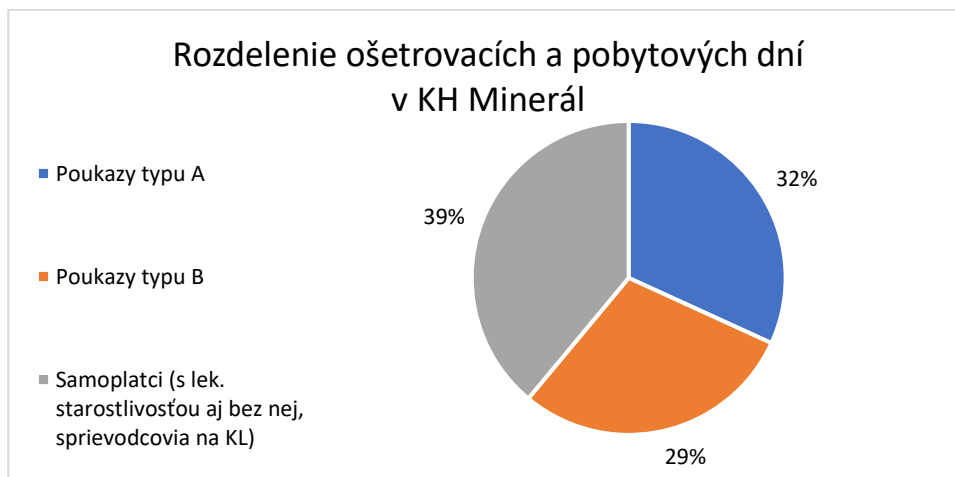
Graf č. 13



Graf č. 14

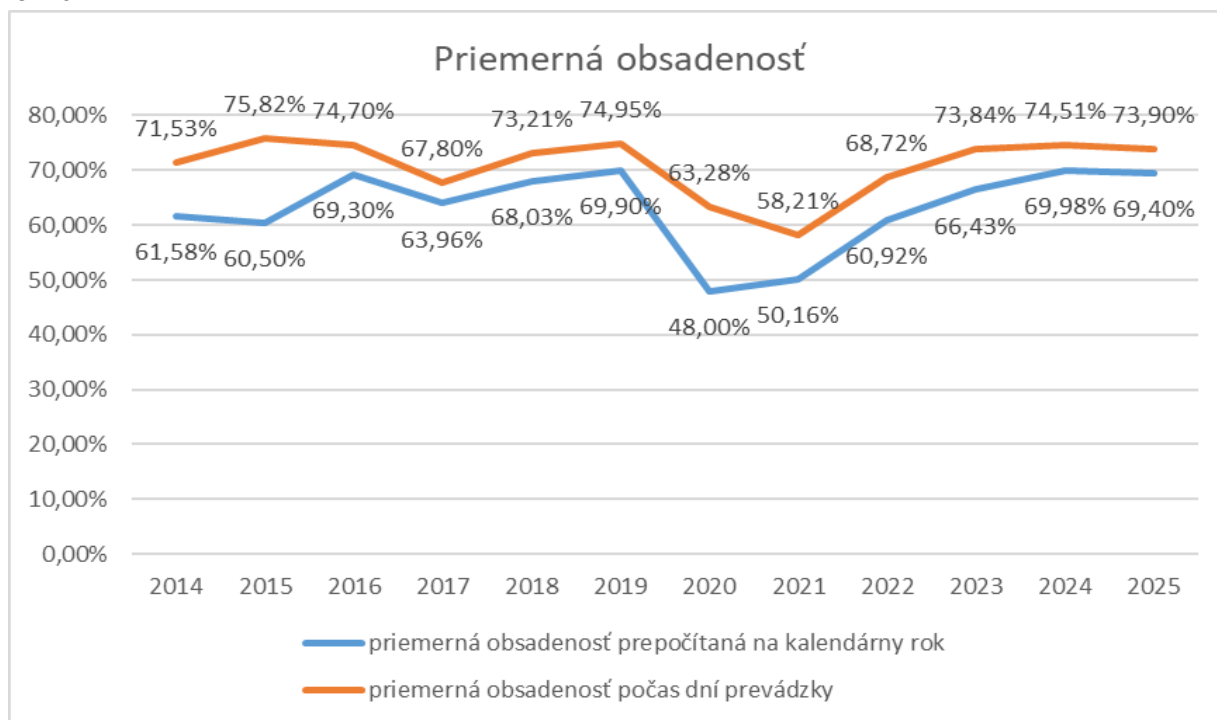


Graf č. 15



Priemernú obsadenosť dokumentuje nasledovný graf:

Graf č. 16



V priemernej obsadenosti na kalendárny rok evidujeme oproti roku 2024 veľmi podobnú úroveň. V obsadenosti na dni prevádzky sme zaznamenali pokles o 0,6%. Napriek evidovanému poklesu 2,25 % v absolútnom počte ošetrovacích a pobytových dní je percentuálne vyjadrenie obsadenosti so zanedbateľnou zmenou z dôvodu, že sme v roku 2025 upravili - znížili lôžkový fond podľa reálneho stavu a účelu využitia lôžok.

2.3 Správa o činnosti ubytovacieho úseku

Poslaním cestovného ruchu je rekreačno-zdravotnícka funkcia, t. j. regenerácia duševných a fyzických síl človeka. Cestovný ruch sa realizuje vo voľnom čase, čím vytvára predpoklady na rehabilitáciu a relaxáciu. Zdravotnícka funkcia sa naplňuje hlavne v kúpeľnom cestovnom ruchu, ktorý pomáha zlepšovať zdravotný stav človeka a preventívne eliminuje civilizačné choroby.

Neoddeliteľnou súčasťou je aj spokojnosť - dojem - zážitok s poskytovanými službami interného alebo doplnkového charakteru. Jednou z nich je aj služba ubytovania a činnosti s ňou spojené.

Základným cieľom týchto činností je prispieť prostredníctvom profesionálneho prístupu a zodpovednej práce zamestnancov úseku k celkovej spokojnosti klienta počas jeho pobytu v kúpeľoch. Tento cieľ sa snažíme naplniť dôkladnou starostlivosťou o čistotu a hygienu spoločných a ubytovacích priestorov, ktorá je z pohľadu klientov vnímaná vysoko pozitívne. Zároveň neustále sledujeme kvalitu služieb z pohľadu komfortu ubytovania, a to starostlivosťou o inventár a mobiliár, jeho údržbu a obnovu.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 14/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2.4 Správa o činnosti stravovacieho úseku

Požiadavky našich klientov na stravovanie sa neustále zvyšujú a vyhovieť ich špecifickým požiadavkám a aj individuálnym stravovacím návykom, špeciálnym diétam alebo individuálnym režimom stravovania je veľmi náročnou úlohou. Do popredia sa dostávajú moderné formy stravovania, dôraz sa kladie na kvalitu, ktorá má prednosť pred kvantitou.

Tieto trendy neustále vyvíjajú tlak na odbornú pripravenosť a zdatnosť personálu podieľajúceho sa na príprave jedálnych lístkov, pričom sa naráža aj na problém nedostatočnosti kvalifikovaných a kreatívnych kuchárov na trhu, ktorí by dokázali udržať vysoké štandardy v kuchyni. Aj napriek neľahkej úlohe sa jedálny lístok neustále obnovuje, dopĺňajú sa modernejšie formy stravovania, pričom sa snaží kombinovať domáca kuchyňa s modernými trendami a zároveň sa prihliada na sezónnosť potravín.

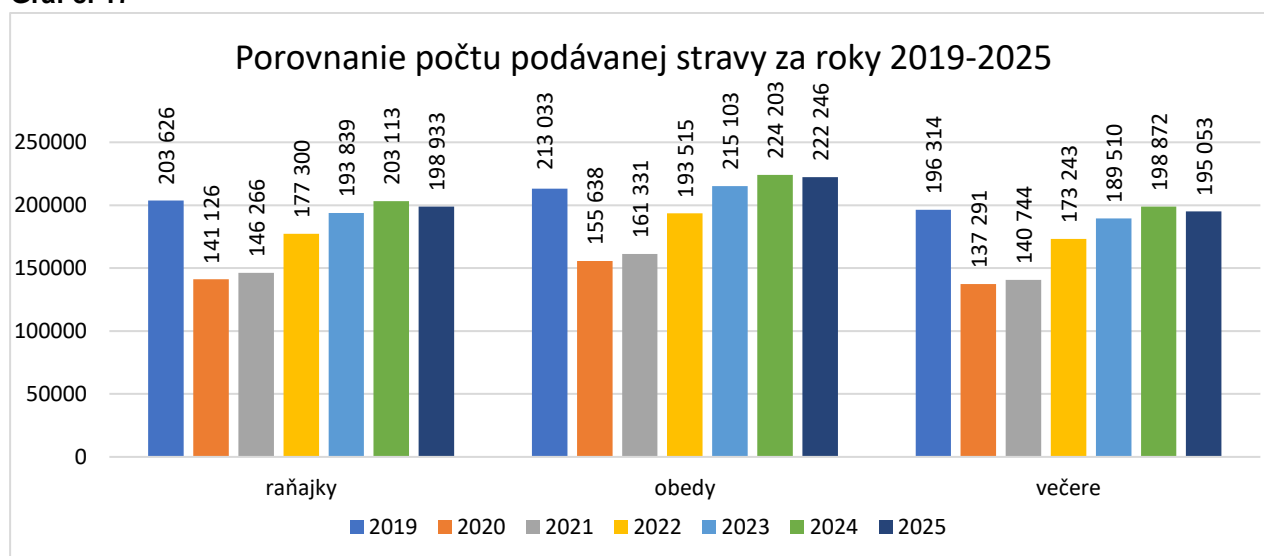
Dôležité je uvedomiť si, že len spokojný klient sa k nám opätovne vracia a propaguje naše služby.

Dôsledným dodržiavaním predpisov počnúc systémom HACCP, interných smerníc, aktuálnej legislatívy a investovaním do odborného rastu personálu, chceme úspešne plniť princíp rastu kvality poskytovaných služieb a rozširovať sortiment s cieľom narastajúcej spokojnosti zákazníka.

Tabuľka č.2 Počet podaných jedál klientom a zamestnancom (bez akcií, podujatí)

	2019				2024				2025				rozdiel	rozdiel
	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu	2025-2024	2025-2019
Klienti	193376	176366	187067	556809	191475	180468	186842	558785	188091	179044	183769	550904	-7881	-5905
Zamestnanci, študenti	10250	36667	9247	56164	11638	43735	12030	67403	10842	43202	11284	65328	-2075	9164
Spolu	203626	213033	196314	612973	203113	224203	198872	626188	198933	222246	195053	616232	-9956	3259

Graf č. 17



Na základe vyššie uvedených údajov (tab. č.2 a graf č.17) môžeme konštatovať, že medziročne došlo k miernemu poklesu podávanej stravy oproti roku 2024, čo súvisí s nižším počtom evidovaných ošetrovacích a pobytových dní, t.j. s nižším počtom klientov.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 15/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 3 Výroba a náklady v štruktúre stravníkov za rok 2025

Skupina stravníkov	Počet raňajok	Počet obedov	Počet večerí	Náklady na raňajky	Náklady na obedy	Náklady na večere	Náklady spolu
Akcie Mineral	0	855	643	0	3 232	2 320	5 552
Akcie Rubín	0	1 896	0	0	3 103	0	3 103
AkcieSmaragd	0	70	31	0	230	130	360
Diet'a Lux M	231	155	215	251	241	206	698
Diet'a Lux R	442	385	441	400	538	523	1 462
Diet'a Lux S	230	203	230	275	327	149	752
Host' Lux M	27 953	26 192	27 226	69 855	44 437	43 779	158 071
Host' Lux R	90 839	83 837	87 079	196 090	153 667	141 916	491 674
Host' Lux S	68 246	65 709	67 119	162 134	110 711	108 302	381 147
Reštaurácia M	150	150	150	300	247	220	767
Reštaurácia R	0	1 026	770	138	1 633	1 005	2 776
Študenti /prax/	1 083	871	694	382	1 157	709	2 248
Zamestnanci S	9 759	42 331	10 590	3 845	60 551	12 304	76 700
Cudzí	0	1 387	539	0	3 761	1 480	5 241
Celkový súčet	198 933	225 067	195 727	433 670	383 837	313 043	1 130 549

Tabuľka č. 4 Výroba a náklady , štruktúre stravníkov za rok 2024

Skupina stravníkov	Počet raňajok	Počet obedov	Počet večerí	Náklady na raňajky	Náklady na obed	Náklady na večeru	Náklady spolu
Akcie Minerál	0	988	454	0	4 907	1 359	6 266
Akcie Rubín	0	138	0	0	128	0	128
Akcie Smaragd	25	365	78	19	191	371	581
Diet'a M	205	182	189	254	252	213	719
Diet'a R	440	412	446	687	483	365	1 536
Diet'a S	246	224	246	210	288	377	875
Host' Lux M	29 191	27 132	28 299	74 133	48 386	49 766	172 285
Host' Lux R	91 774	84 854	88 214	205 259	161 098	155 002	521 359
Host' Lux S	69 425	66 453	68 496	168 170	116 060	121 830	406 060
Reštaurácia M	194	196	194	577	409	335	1 321
Reštaurácia R	0	1 015	758	213	1 368	1 196	2 777
Študenti prax	1 101	1 179	940	407	1 664	1 253	3 324
Zamestnanci	10 537	42 556	11 090	3 029	62 238	14 534	79 801
Cudzí	0	255	99	0	1 348	388	1 737
Celkový súčet	203 138	225 949	199 503	452 959	398 820	346 989	1 198 768



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 16/82

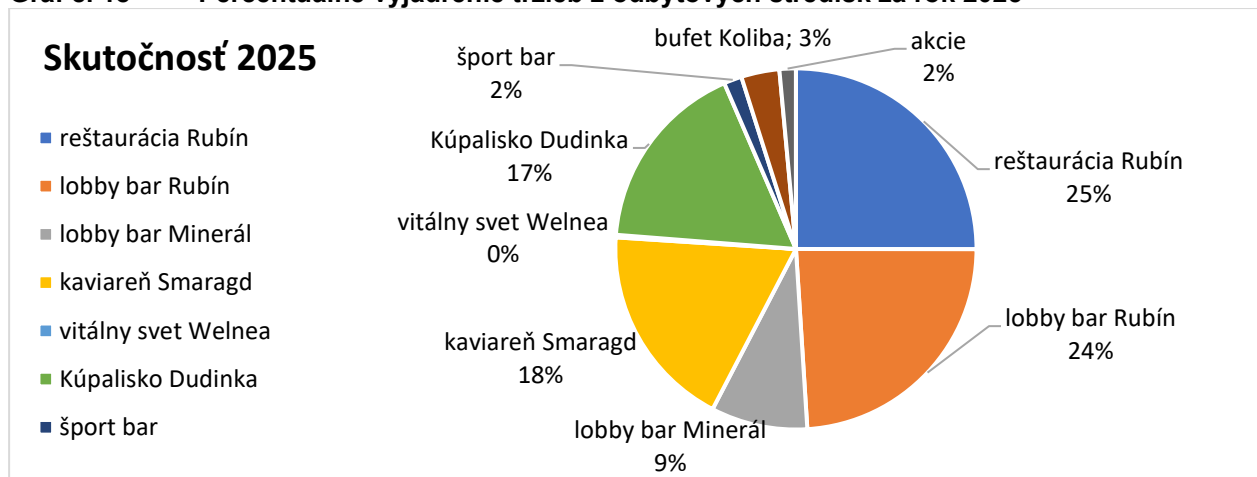
Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

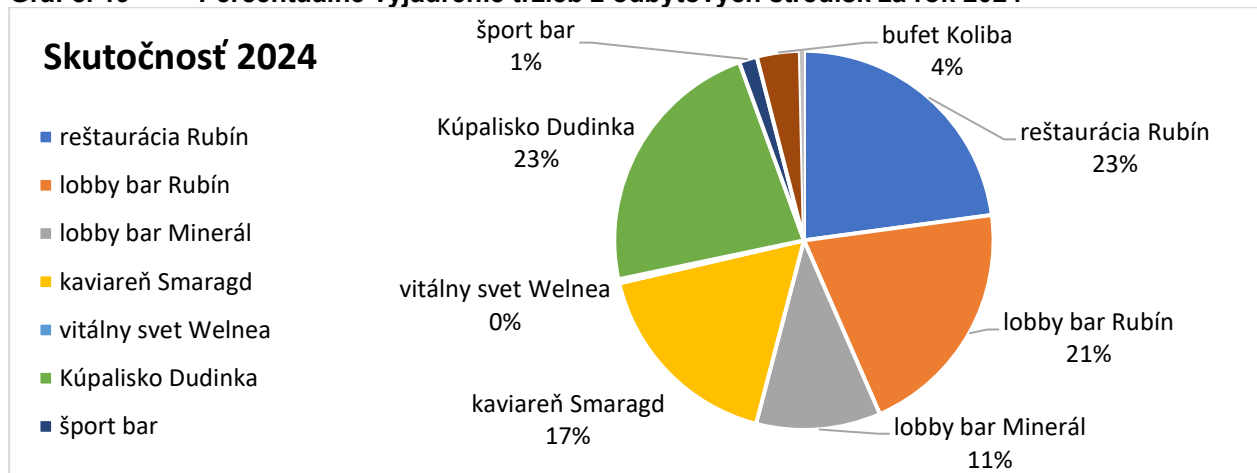
Tabuľka č. 5 Tržby odbytových stredísk v štruktúre za roky 2023 - 2025

Tržby z jedál a nápojov na odbytových strediskách	Skutočnosť			Rozdiel	Podiel
	2023	2024	2025	2025-2024	2025/2024
reštaurácia Rubín	114 980	150 924	159 546	8 622	106%
lobby bar Rubín	108 576	135 886	152 825	16 939	112%
lobby bar Minerál	56 499	70 142	55 125	-15 017	79%
kaviareň Smaragd	97 323	114 191	117 264	3 073	103%
vitálny svet Welnea	1 587	2 282	1 434	-848	63%
Kúpalisko Dudinka	126 002	150 181	110 016	-40 165	73%
šport bar	10 169	10 199	10 242	43	100%
bufet Koliba	19 273	24 126	21 792	-2 334	90%
akcie	14 801	2 277	9 363	7 086	411%
ostatné	0	0	0	0	
spolu	549 210	660 208	637 607	-22 601	97%
počet klientov	19 301	21 148	20 473	-675	97%
počet ošetrovacích dní	186 140	196 754	192 334	-4 420	98%
priemerná tržba/klient	28,46	31,22	31,14	-0,07	99,76%
priemerná tržba / ošetrov. deň	2,95	3,36	3,32	-0,04	99%

Graf č. 18 Percentuálne vyjadrenie tržieb z odbytových stredísk za rok 2025



Graf č. 19 Percentuálne vyjadrenie tržieb z odbytových stredísk za rok 2024



2.5 Správa o činnosti technického úseku

2.5.1 Investičná činnosť

Investičná činnosť spoločnosti v roku **2025** bola realizovaná v súlade so schváleným plánom obstarávania a s aktuálnymi potrebami jednotlivých prevádzok. Hlavné smerovanie investícií bolo zamerané na:

- obstaranie nového dlhodobého majetku a softvérových riešení, ktoré rozširujú rozsah a kvalitu poskytovaných služieb,
- technické zhodnotenie existujúceho majetku s cieľom zvýšiť jeho funkčnosť, efektivitu a životnosť,
- modernizáciu ubytovacích kapacít, zdravotníckych pracovísk a balneoterapie.

Investície v roku 2025 podporujú dlhodobý rast spoločnosti, zvyšujú konkurencieschopnosť a umožňujú lepšie uspokojenie potrieb klientov.

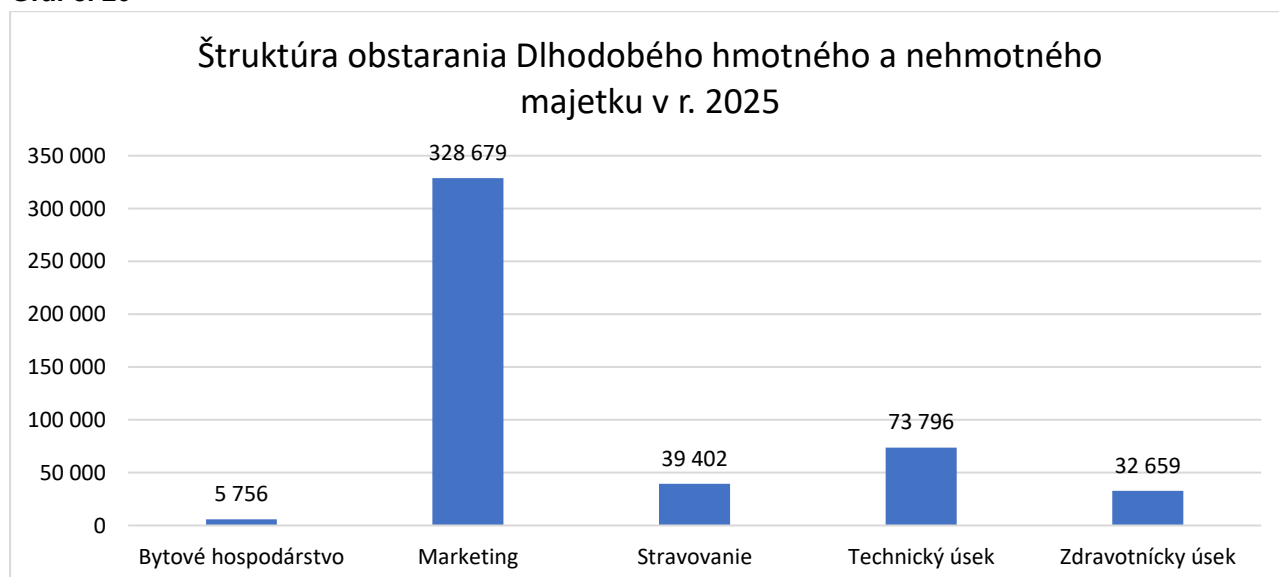
Obstaranie majetku a objem investícií v roku 2025 boli vyššie ako v roku 2024, čo súvisí najmä s rozsiahlymi modernizačnými projektmi v softvérovom a aplikačnom vybavení, v ubytovaní, balneoterapii a technickom zhodnotení majetku.

Tabuľka č. 6

Obstaranie DHM a DNHM	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	1 173 297 €	155 463 €	480 292 €
Drobný dlhodobý hmotný majetok	354 184 €	90 438 €	191 306 €
Technické zhodnotenie dlhodobého nehmotného majetku	- €	- €	- €
Technické zhodnotenie dlhodobého hmotného majetku	512 188 €	98 825 €	249 360 €
	2 039 669 €	344 726 €	920 958 €

Štruktúru **obstarania dlhodobého hmotného a nehmotného majetku** (v celkovej hodnote 480 292 EUR) definuje nasledovný graf:

Graf č. 20

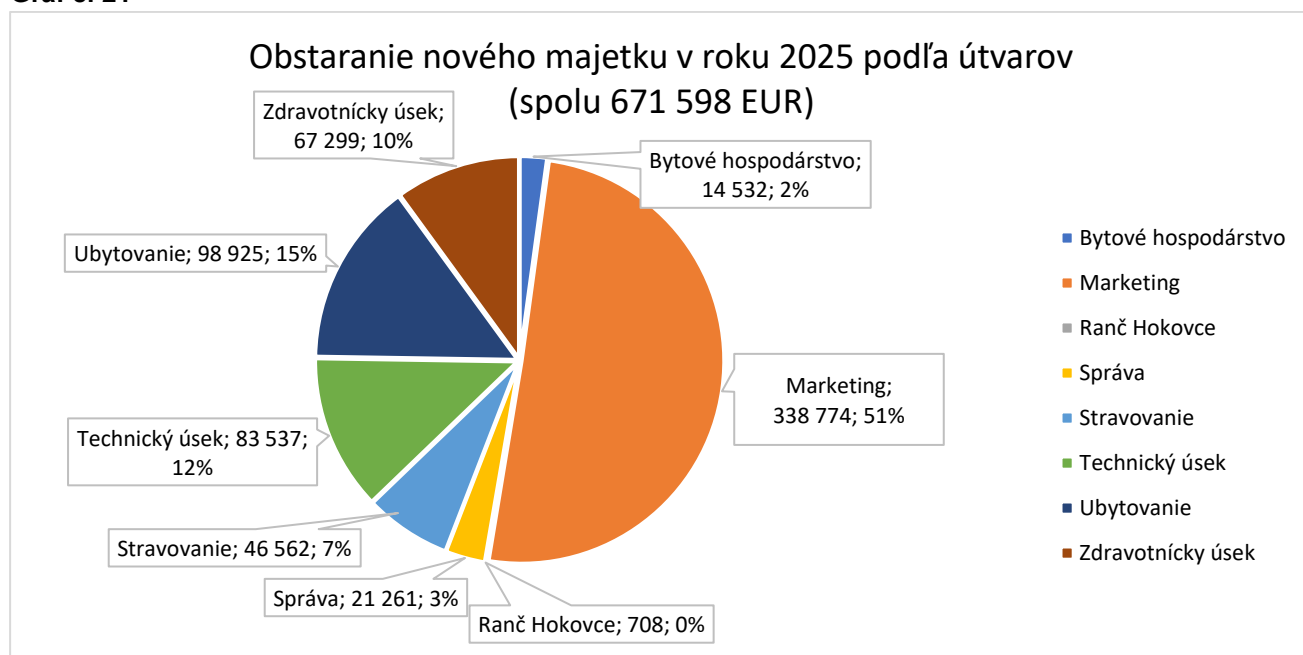


Prehľad majetku zaradeného do používania v roku 2025 dokumentuje **tabuľka č. 7**

Útvar	Obstarávacía cena
Bytové hospodárstvo	5 756
Kuchynská linka	5 756
Marketing	328 679
Klimatizačné zariadenie Rotenso	2 057
Snímač dokladov Comboscan	2 876
Tabuľa informačná Čaka	3 760
Tabuľa informačná Hronský Beňadik	3 718
Tlačiareň Canon ImageRunner	2 320
Webová aplikácia s rezervačným portálom	313 948
Stravovanie	39 402
Kotol varný elektrický 300L	33 309
TZ Minerál-automatické dvere	6 093
Technický úsek	73 796
Box mraziaci Supereko	10 871
Hmlová brána 2ks	5 543
TZ -Automatizovaný vstupný systém	28 401
TZ -Letné kúpalisko - tobogan	26 383
Vysávač bazén. Dolphin WAVE	2 598
Zdravotnícky úsek	32 659
Klimatizácia Daikin 2+1 výmena zdrav.	3 214
Kuchynská linka	1 746
Magnetoterapia	18 358
Prístroj EKG	2 411
Prístroj elektrol.VAS-07/F37/	4 667
Rebox - Physio4	2 263
Celkový súčet	480 292

Celkové obstaranie Dlhodobého hmotného a nehmotného majetku (480 292€), ako aj Drobného hmotného majetku (191 306€) v roku 2025 podľa jednotlivých útvarov zobrazuje graf č. 21.

Graf č. 21





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 19/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Technické zhodnotenie

Technické zhodnotenie majetku v roku 2025 dosiahlo celkovú hodnotu 249 360 €. Najväčší rozsah prác bol realizovaný v ubytovacej časti, v balneoterapii a v oblasti technologických zariadení. Investície boli zamerané na zvýšenie funkčnosti, bezpečnosti a komfortu pre klientov aj zamestnancov.

Najvýznamnejšie aktivity zahŕňali:

- **Akumulácia minerálnej vody (103 129 €)** – kľúčová modernizácia technologickej infraštruktúry pre balneoterapiu.
- **Ubytovanie – Liečebný ústav Rubín (53 711 €)** – modernizácia izieb, protislnečné fólie a elektroinštalácie.
- **Slobodáreň bunky 202, 204 (30 754 €)** – rekonštrukcia dvoch ubytovacích buniek.
- **LU Smaragd (19 395 €)** – úpravy interiérov a automatické dvere.
- **Parkové úpravy Smaragd (5 573 €)** – zlepšenie exteriérového prostredia.
- **Balneoterapia (spolu 8 125 €)** – výmena automatických dverí a modernizácia vstupov.
- **Letné kúpalisko (1 499 €)** – modernizácia bufetu pod bránou.
- **Technické zhodnotenie – program NORIS LCS (21 570 €)** – implementačné práce a vývoj modulov Next

2.5.2 Náklady na údržbu a servis

V nákladoch účtovaných na účte 511 sú zahrnuté náklady na opravy stavieb a technických zariadení budov vyvolaných ich technickým stavom alebo ich morálnym alebo fyzickým opotrebovaním a zastaranosťou, pravidelný servis a opravy vyhradených technických zariadení ako i ostatných technických a strojných zariadení a dopravných prostriedkov. Náklady na opravy a servis vedené na účtoch 511 medzioročne klesli o 415 628,38 eur.

účet	názov	2023	2024	2025
511100	Opravy a udržovanie DHM	280 951	704 649	218 257
511200	Revízie a servis technických zariadení	84 714	112 465	181 937
511400	Opravy a udrž. zdrav. techniky	8 185	3 772	5 013
účet opravy spolu		373 850	820 886	405 207

Náklady na opravy a údržba DHM (218 257 €)

Účet zahŕňa všetky bežné opravy a údržbu majetku, kuchynských zariadení, izieb, technických miestností, bazénovej techniky a vozidiel.

Výdavky súvisia s bežnou prevádzkou a udržiavaním funkčnosti majetku. Najväčší podiel tvoria technické zásahy na bazénovej technike a opravy výťahov formou náhradných dielov.

Náklady na revízie a technické zariadenia (181 937 €)

Účet zahŕňa povinné revízie, pravidelný servis technologických zariadení a odborné prehliadky.

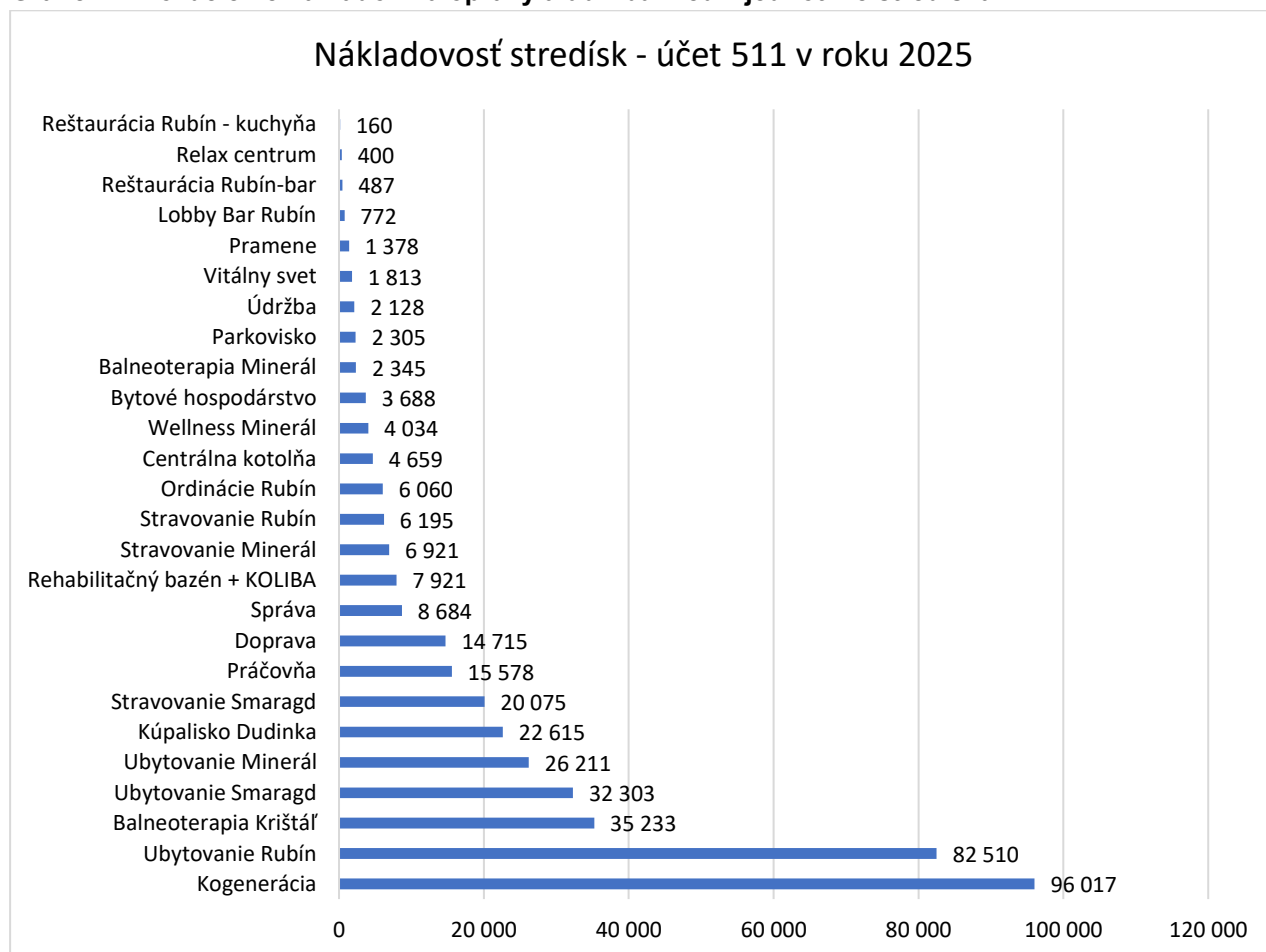
Najväčšiu položku tvorí servis kogeneračnej jednotky, ktorý predstavuje viac ako 47 % všetkých nákladov účtu. Účet obsahuje aj zákonom vyžadované revízie, ktoré sú nevyhnutné pre bezpečnú prevádzku.

Náklady na opravy zdravotníckej techniky (5 013 €)

Účet zahŕňa opravy a servis zdravotníckych prístrojov používaných v balneoterapii a fyzioterapii. Ide o účet pre zabezpečenie funkčnosti zdravotníckych prístrojov. Výdavky sú pravidelné a súvisia s prevádzkou liečebných procedúr.

Spolu náklady na opravy a udržiavanie tvoria **405 207 €**, čo predstavuje pomerne významnú časť prevádzkových nákladov organizácie.

Graf č. 22 Rozdelenie nákladov na opravy a údržbu medzi jednotlivé strediská



2.5.3 Energetika 2025

Rok 2025 bol pre energetické hospodárstvo spoločnosti významný najmä stabilnou prevádzkou kogeneračných jednotiek a fotovoltickej elektrárne v KH Minerál. Kombinácia vysokoúčinného zdroja tepla a elektriny (KVET) a lokálneho obnoviteľného zdroja elektriny (LZE) umožnila výrazne znížiť náklady na externé dodávky energií a zvýšiť energetickú sebestačnosť prevádzky.

Kogenerácia (KVET) – výsledky za rok 2025

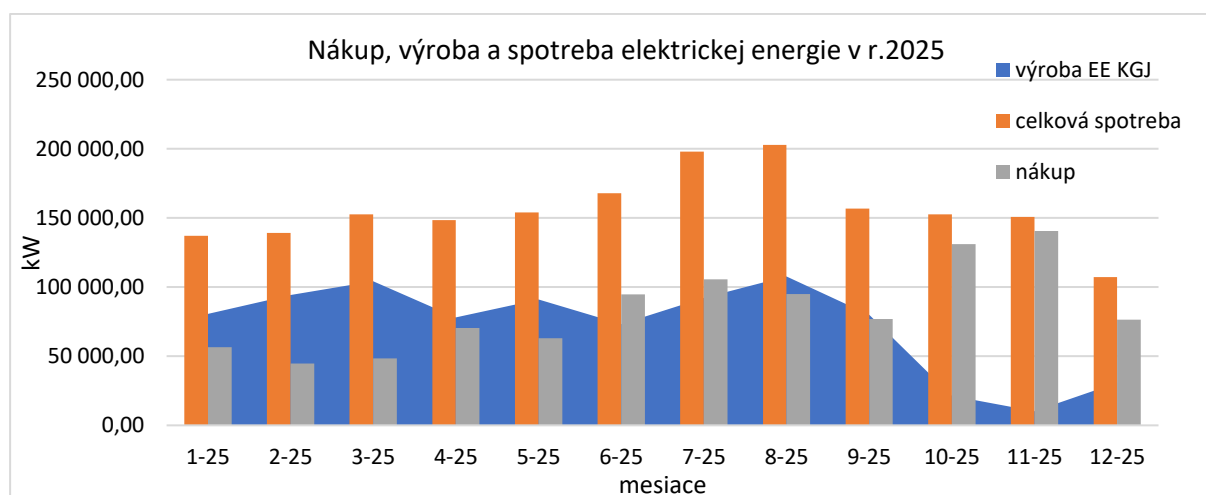
V roku 2025 pokračovala prevádzka dvoch kogeneračných jednotiek uvedených do používania v roku 2023. Kogenerácia umožňuje súčasnú výrobu elektrickej energie a tepla z jedného palivového zdroja, čím dosahuje vysokú účinnosť a znižuje energetické straty.

Výsledky výroby

- Výroba elektrickej energie: 863,4 MWh
- Výroba tepla: 1 144,27 MWh

V porovnaní s rokom 2024 došlo pri výrobe elektrickej energie z kogenerácie k medziročnému poklesu o 318,1 MWh, čo predstavuje zníženie o 26,9 %. Tento výpadok bol zapríčinený rozsiahlou a časovo náročnou opravou v dôsledku povinného 3 ročného servisu.

Graf č. 23 – Výroba, nákup a celková spotreba elektrickej energie v roku 2025 z VÚ KVET (vysokoučinná kombinovaná výroba elektriky a tepla) – kogeneračné jednotky v kWh



Fotovoltaická elektráreň (LZE Minerál) – výsledky za rok 2025

Fotovoltaická elektráreň uvedená do prevádzky v roku 2023 pokračovala v roku 2025 v stabilnej výrobe elektriny.

Výroba elektriny v roku 2025

- Celková výroba: 49 054 kWh

Spotreba elektriny v roku 2025

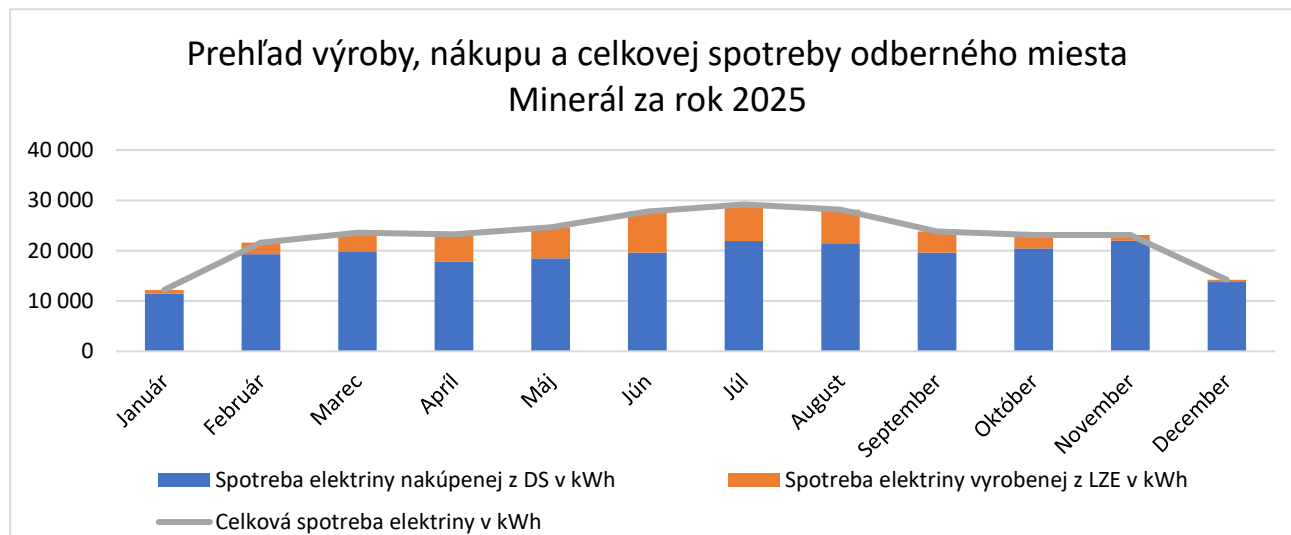
- Spotreba z distribučnej sústavy (DS): 225 531 kWh
- Spotreba z LZE: 49 054 kWh
- Celková spotreba: 274 585 kWh

V porovnaní s rokom 2024 došlo pri výrobe elektriny z fotovoltiky k medziročnému poklesu o 2 756 kWh, čo predstavuje zníženie o 5,3 %.

V porovnaní s deklarovanou očakávanou výrobou v kWh, ktorá bola stanovená na 62 735,6 kWh/rok, sa dosiahla výroba 49 054 kWh/rok, čo je naplnenie očakávanej výroby na 78,2%

Celková spotreba elektrickej energie v roku 2025 bola 274 585 kWh a vlastnou výrobou sme túto spotrebu pokryli na 17,87%

Graf č. 24



Pravidelné investície do údržby budov a servisu zariadení sú kľúčové pre dlhodobé a bezproblémové fungovanie kúpeľného zariadenia. Udržiavaním technického stavu infraštruktúry a vybavenia zabezpečujeme nielen bezpečnosť a komfort pre našich klientov a zamestnancov, ale aj predchádzame vzniku väčších a nákladnejších porúch v budúcnosti. Kvalitná údržba a servis zároveň prispievajú k predĺženiu životnosti majetku, zvyšujú hodnotu poskytovaných služieb a podporujú pozitívny imidž spoločnosti. V konečnom dôsledku tak tieto náklady predstavujú investíciu do spokojnosti klientov, efektívnosti prevádzky a udržateľného rozvoja podniku.

2.6 Liečebná starostlivosť v roku 2025

Základnou úlohou zdravotníckeho úseku Kúpele Dudince, a.s. je zabezpečenie poskytovania zdravotnej starostlivosti v súlade s platnou legislatívou Slovenskej republiky, odbornými štandardmi a zmluvnými podmienkami zdravotných poisťovní pre indikačné skupiny II, VI, VII a XII v kategóriách A a B. Zdravotná starostlivosť je zároveň poskytovaná aj samoplatcom, najmä v rámci liečebných programov typu Medical, pričom dôraz je kladený na komplexný a individuálny prístup ku každému pacientovi.

Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti je naším cieľom nielen zlepšenie zdravotného stavu pacientov, ale aj dosiahnutie ich celkovej spokojnosti v rámci kúpeľnej liečby, ktorá zahŕňa aj kvalitu ubytovania, stravovania a doplnkových služieb.

V roku 2025 sme pokračovali v poskytovaní zdravotnej starostlivosti cez špecializovanú ambulanciu v odbore FBLR, napriek zvýšeniu jej výkonnosti sa ukázalo, že záujem je ešte väčší ako sú naše kapacitné možnosti.

2.6.1 Zavedenie nových procedúr

Každý rok sa na zdravotníckom úseku snažíme rozšíriť spektrum procedúr jednak základných, ale i nadštandardných. Hoci už sme na hranici kapacitných možností a limitovaní priestorovo, podarilo sa nám v roku 2025 zaviesť medzi nadštandardne procedúry novú procedúru - MADEROTERAPIU, maséri absolvovali školenie.

2.6.2 Obnovenie priestorov balneoterapie, zdravotníckeho úseku a prístrojového vybavenia

Celkovo rok 2025 môžeme označiť ako úspešný, čo sa týka investícií. Pokračovali sme v opravách chodby úseku balneoterapie, bol dokončený Blok B aj chodby Bloku C. Na zdravotníckom úseku sme zrealizovali malé opravy, výmenu podláh na pohotovostnej ambulancii a výmenu všetkých dverí na ambulanciách lekárov, doplnené klimatizácie na masážnom oddelení a ambulanciách lekárov. Na pohotovosť bol zakúpený nový prístroj na EKG s moderným pásom namiesto vákuových elektród a nový AED defibrilátor.

Pokračovali sme podľa plánu aj s obnovou prístrojového vybavenia na rehabilitačnom oddelení, boli zakúpené prístroj na distančnú elektroliečbu VAS-07 a Rebox, tri prístroje pre podávanie oxygenoterapie, kvôli opotrebovaniu a vyradeniu starších. Stále je veľký záujem o účinnú terapiu SIS, ktorú sa nám podarilo rozšíriť o prístroj značky Magrex.

2.6.3 Vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov

V zdravotníckych povolaniach je potrebné sústavné vzdelávanie, aby sme vedeli poskytovať zdravotnú starostlivosť na vysokej profesionálnej úrovni. Pokroky v medicíne, v operačných technikách na pohybovom aparáte, srdcovocievnom systéme a aj v neurológii sa neustále vylepšujú a menia a preto je nutné sa v plnom rozsahu orientovať, aby aj následná rehabilitácia bola v súlade s najnovšími štandardnými postupmi.

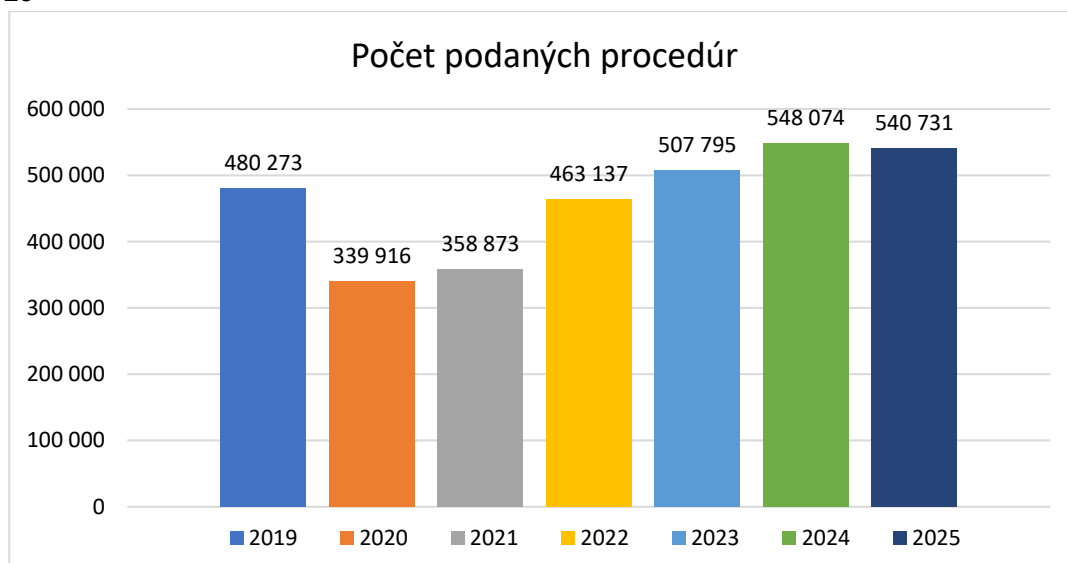
V odbore FBLR traja lekári pokračovali v predatestačnom štúdiu, v rámci ktorého absolvovali povinné kurzy a školenia, jeden z nich úspešne dokončil a spravil atestačné skúšky.

Počas roka 2025 sa lekári a fyzioterapeuti zúčastnili na zjazde Slovenskej spoločnosti FBLR v Bratislave a na medzinárodnom kongrese športovej medicíny v Senci, okrem toho počas roka lekári a fyzioterapeuti pokračovali vo vzdelávacích aktivitách formou webinárov a podľa plánu vzdelávania na jednotlivých oddeleniach.

2.6.4 Procedúry a výkony na ambulanciách počas roku 2025

Z pohľadu počtu realizovaných procedúr a výkonov bol rok 2025 charakterizovaný stabilne vysokou výkonnosťou zdravotníckeho úseku, nadväzujúcou na výrazný rast v roku 2024.

Graf č. 25





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 24/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Na základe medziročného porovnania možno konštatovať, že napriek miernemu poklesu celkového počtu podaných procedúr, stále boli na vysokej úrovni, stabilizoval sa dopyt po štandardných aj nadštandardných výkonoch a pretrvávajú vysoký záujem o moderné terapeutické metódy.

V štruktúre procedúr naďalej dominujú výkony zamerané na liečbu ochorení pohybového aparátu, pričom najväčší záujem bol o fyzikálnu terapiu, elektroliečbu, SIS a Tecar terapiu, laserové a rôzne prístrojové terapie, individuálne a skupinové rehabilitačné cvičenia a samozrejme o dudinskú liečivu minerálnu vodu.

Z dlhodobého pohľadu sa potvrdzuje správne nastavenie portfólia poskytovaných procedúr a investícií do prístrojového vybavenia, keďže tieto patria medzi najvyhľadávanejšie a prinášajú pacientom preukázateľné zlepšenie zdravotného stavu.

Výkony na ambulanciách ostali na vysokej úrovni a mierne stúpili, čo odráža stabilný dopyt po zdravotnej starostlivosti.

Rok 2025 možno z pohľadu zdravotníckeho úseku hodnotiť ako stabilný, s udrzaním vysokej úrovne poskytovanej zdravotnej starostlivosti a plynulého chodu všetkých pracovísk. Každodenná práca bola zameraná najmä na individuálny prístup k pacientovi a snahu dosiahnuť čo najlepší liečebný efekt v rámci kúpeľnej starostlivosti.

Z organizačného hľadiska bolo potrebné priebežne prispôbovať chod pracovísk aktuálnej situácii, najmä pri vysokej obsadenosti a nárokoch na personálne zabezpečenie. Aj napriek tomu sa podarilo zabezpečiť kontinuálne poskytovanie zdravotnej starostlivosti bez zásadných obmedzení.

Za dôležité považujem poďakovať všetkým zdravotníckym pracovníkom za ich prístup k práci, odbornú úroveň a schopnosť zvládať každodenné nároky praxe. Výsledkom je stabilná kvalita poskytovaných služieb a spokojnosť pacientov, čo ostáva hlavným cieľom aj do ďalšieho obdobia.

Tabuľka č. 8 Zoznam a počet predaných procedúr

Názov procedúry	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Anticelulitídna masáž	8	42	3
Aromatický zábal s morskou riasou	33	31	43
Aromatická masáž čiastočná	236	239	196
Aquaterm- obnovujúca maska na tvár	10	20	29
Bahenný zábal s hematitom	31	28	39
Bankovanie	72	246	67
Bazénový kúpeľ + suchý zábal	37 560	37 726	35 644
Bemer	291	609	801
Biostimul	12 154	12 616	11 509
Biodermálne nite	0	0	78
Biovak – suchý uhličitý kúpeľ	1 154	1 448	1 177
Bicykel	802	969	873
Cvičenie s fitloptou	21	50	40
Čokoládový zábal	52	26	29
Edukácia	4 591	4 711	4 450
Havajská masáž- LOM- LOMI	19	60	16
Hilterapia	51	15	21



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 25/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Názov procedúry	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Hydrogalvan	1 390	1 498	1 517
Hydrokinéza	8 675	8 775	8 474
Individuálny liečebný telocvik	11 938	12 970	12 619
Inhalácie	662	992	855
Klasická masáž čiastočná	46 732	48 071	47 292
Klasická masáž celotelová 40min.	210	819	251
Klasická masáž celotelová 30min.	152	326	143
Kinesiotaping	0	0	3
Kneippov kúpeľ	10 397	11 505	11 982
Kozmetická lymfodrenáž tváre, hlavy a dekoltu	133	226	153
Kryoterapia	951	1 694	2 384
Kolagénová liečba	676	881	192
Laser	10 588	18 143	21 148
Lymfodrenáž prístrojová	509	608	708
Lymfodrenáž čiastočná manuálna	97	208	87
Lymfodrenáž celotelová manuálna	62	376	105
Magnetoterapia	23 663	24 035	21 211
Masáž chodidiel láv. kameňmi	18	30	21
Masáž celotelová s lávovými kameňmi	54	136	57
Masáž s harmonizáciou čakier	18	165	0
Maderoterapia	0	0	13
Medová detoxikačná masáž	23	114	21
Mliečny kúpeľ Kleopatra	214	218	174
Minerálna lampa GOU GONG	528	936	183
Nordic walking	49	77	65
Oxymat	20 063	20 214	19 260
Parafango	2 470	2 619	2 544
Parafrínový zábal	21 127	21 534	21 234
Perličkový kúpeľ s prísadou	15 566	16 093	15 545
Phyaction	25 681	28 244	26 662
Pilatesove cvičenie	10	11	10
Plynové injekcie	31 775	31 787	30 951
Podvodná masáž celotelová	3 136	4 050	3 803
Pohybová liečba - Kolobežky			46
Pohybová liečba - Bicykel	11 664	8 686	6 208
Povzbudzujúci zábal so zařírom	20	19	23
Rašelinový kúpeľ + suchý zábal	59	122	91
Rašelinový zábal	622	988	777
Rázová vlna	312	321	388
Rebox	6 178	9 020	9 219
Reflexná masáž chodidiel	296	600	286
Reflexná masáž ruky	75	148	89
Reflexná segmentová masáž	3 761	4 413	4 491



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 26/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Názov procedúry	rok 2023	rok 2024	rok 2025
REDCORD cvičenie v závesoch			13
Rehabilitačné plávanie	7 817	3 311	2 801
Skupinový liečebný telocvik	3 114	2 494	3 055
Škótske streky	282	397	337
SIS super indukčný systém	4 350	6 358	7 115
SM systém	29	51	47
Tecar	4 750	5 514	5 670
Terénna kúra	0	0	14
Transion Europe	75	0	0
Ultrazvuk	25 116	31 569	28 463
Vaňový kúpeľ + suchý zábal	114 748	121 781	121 256
VAS			400
Vírivý kúpeľ- dolné a horné končatiny	4 580	5 276	4 422
Zábal -Detoxikačné kávové ošetrenie	26	24	43
Zábal s avokádovým olejom	44	26	0
Zábal ANTI AGE		43	49
Zábal Damasko		27	36
Zábal biele bahno		25	40
Zábal so zeleným čajom	44	61	77
Spolu za balneoterapiu Krištál':	482 614	517 465	500 138
Balneoterapia MINERAL			
Minerál Individuálny telocvik	0	518	1 726
Minerál Klasická masáž čiastočná	7 039	7 181	6 927
Minerál Klasická masáž celotelová 40 min.	3	27	10
Minerál Klasická masáž celotelová 30 min.	7	16	7
Minerál Laser			2 477
Minerál Biostimul	2 061	2 390	2 175
Minerál Magnetoterapia	3 573	4 104	4 663
Minerál Oxymat	2 795	2 959	2 760
Minerál Parafínový zábal	3 142	3 977	4 879
Minerál Perličkový kúpeľ	2 699	2 823	2 809
Minerál Phyaction	3 862	4 919	5 250
Minerál Rebox			2 402
Minerál Segmentová masáž	0	60	294
Minerál Ultrazvuk	0	1 635	4 214
Spolu za balneoterapiu Minerál::	25 181	30 609	40 593
Spolu za balneoterapiu Krištál' a Minerál:	507 795	548 074	540 731
Ošetrovacie dni spolu:	173 542	182 622	179 051
Priemer počet procedúr na 1 OŠ deň	2,93	3,00	3,02
Výkony laboratória + EKG	1 686	2 064	2 270
Výkony na ambulanciách	50 613	67 817	70 197



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 27/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2.7 Ekonomika v roku 2025

Ekonomika SR v súhrne za celý rok 2025 medziročne **vzrástla len o 0,8%**, čo predstavuje iba polovičný rast oproti odhadom na začiatku roka. Bolo to spôsobené **kombináciou viacerých faktorov**, hlavné sú konsolidácia verejných financií, stagnácia nemeckého priemyslu a globálna neistota, nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily, obchodné clá a pomalé čerpanie zdrojov z EÚ.

Ďalšie kolo **konsolidácie verejných financií** bolo zamerané opäť na príjmovú časť rozpočtu - zaviedla sa nová daň z finančných transakcií, upravovali sa sadzby dane z príjmov právnických osôb (v našej spoločnosti stúpila z 21% na 24%, najvyššia v rámci V4), zvýšila sa základná sadzba DPH z 20% na 23%. Problémom je, že konsolidačné opatrenia nevedli k očakávanému zníženiu deficitu verejnej správy, ale naopak, boli kľúčovým faktorom, ktorý v roku 2025 **pribrzdil rast HDP**.

Priemerná miera **inflácie** za rok 2025 sa oproti minulému roku opäť zvýšila, dosiahla 4%, ale s takouto úrovňou sme uvažovali aj v podnikateľskom pláne.

Výsledky slovenských firiem z pohľadu dosiahnutých tržieb poukazujú na **stagnáciu s klesajúcou ziskovosťou**. Zároveň rastú náklady na zamestnancov, čo znamená, že firmy v praxi financujú rast miezd z klesajúcej alebo stagnujúcej produktivity.

Podľa aktuálnych dát za rok 2025 z portálu Finstat patríme medzi 1% slovenských firiem, ktoré generujú tržby nad 10 miliónov EUR.

Z pohľadu **odvetvovej klasifikácie** rástli tržby v roku 2025 v sektore zdravotníctva o 5,6% a v sektore gastro a cestovný ruch o 5,9 %. Tržby v podobe čistého obratu v našej spoločnosti prekonal tieto úrovne a dosiahli medziročné zvýšenie o 6,7%.

Objem tržieb z našej hlavnej činnosti – komplexnej kúpeľnej starostlivosti, sme mali naplánovaný s medziročným 7%-ným rastom v celkovom objeme 15 300 tis. EUR. **Skutočne dosiahnuté tržby z hlavnej činnosti predstavovali 15 182 352 EUR a teda plán bol splnený na 99,23%.**

Kým výnosy z **hospodárskej činnosti** boli oproti plánu nižšie o 1%, pri nákladoch z hospodárskej činnosti bola skutočnosť oproti plánu nižšia o takmer 6%. Naopak v nákladoch a výnosoch z **finančnej činnosti** boli rozdiely medzi plánom a skutočnosťou markantnejšie, výnosy z finančnej činnosti boli oproti plánu vyššie o 9% a náklady vyššie o viac ako 12%.

V podnikateľskom pláne sme na základe našich čiastkových plánov predpokladali dosiahnutie celkového hospodárskeho výsledku (HV) pred zdanením vo výške 1 321 tis. EUR. **Dosiahnutý HV pred zdanením** za rok 2025 prevyšoval plánovaný HV o 811 tis. EUR, bol vyšší o 61%. **HV po zdanení** bol vykázaný vo výške 1 552 tis. EUR, medziročne vyšší o 603 tis. EUR a oproti plánu o 617 tis. EUR. Daň z príjmov právnických osôb (PO), splatná aj odložená, z dôvodu úprav základu dane predstavovala viac ako 27%-ný podiel na HV pred zdanením.

Porovnanie skutočných nákladov (bez dane z príjmov PO), výnosov, zisku z hospodárskej činnosti, z finančnej činnosti a za spoločnosť celkom za roky 2024 a 2025 a plánu na rok 2025 nám dokumentujú tabuľky č. 9, 10, 11, konsolidovaný hospodársky výsledok tabuľka č. 12.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 28/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 9 Hospodársky výsledok za spoločnosť v celých eurách

Hospodársky výsledok celkom	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutoč. 2025 -skutoč. 2024
Výnosy v EUR	16 395 378	17 826 218	17 686 953	-139 265	99%	1 291 575
Náklady v EUR	15 044 114	16 505 216	15 555 104	-950 112	94%	510 990
Zisk pred zdanením v EUR	1 351 264	1 321 002	2 131 849	810 847	161%	780 585
Daň z príjmov	401 529	385 492	579 544	194 052	150%	178 015
Zisk po zdanení	949 735	935 510	1 552 305	616 795	166%	602 570

Tabuľka č. 10 Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti v celých eurách

Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutoč. 2025 -skutoč. 2024
Výnosy v EUR	16 189 832	17 416 747	17 239 807	-176 940	99%	1 049 975
Náklady v EUR	14 844 208	16 370 022	15 403 195	-966 827	94%	558 987
Zisk pred zdanením v EUR	1 345 624	1 046 725	1 836 612	789 887	175%	490 988

Tabuľka č. 11 Hospodársky výsledok z finančnej činnosti v celých eurách

Hospodársky výsledok z finančnej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutoč. 2025 -skutoč. 2024
Výnosy v EUR	205 546	409 471	447 146	37 675	109%	241 600
Náklady v EUR	199 906	135 194	151 909	16 715	112%	-47 997
Zisk pred zdanením v EUR	5 640	274 277	295 237	20 960	108%	289 597

V súlade s údajmi uvedenými v konsolidovanej účtovnej závierke k 31.12.2025 spoločnosť vykázala za rok 2025 konsolidovaný výsledok hospodárenia vo výške 1 614 450 EUR. Celkový súhrnný zisk sa skladá z nasledovných hospodárskych výsledkov individuálnych spoločností a konsolidačných úprav:

Tabuľka č. 12 Konsolidovaný hospodársky výsledok

Hospodársky výsledok celkom	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť 2025 - skutočnosť 2024
Výnosy v EUR	16 181 970	17 480 303	1 298 333
Náklady v EUR	14 746 952	15 268 094	521 142
Zisk pred zdanením v EUR	1 435 018	2 212 209	777 191
Daň z príjmov	425 697	597 759	172 062
Zisk po zdanení	1 009 321	1 614 450	605 129



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 29/82

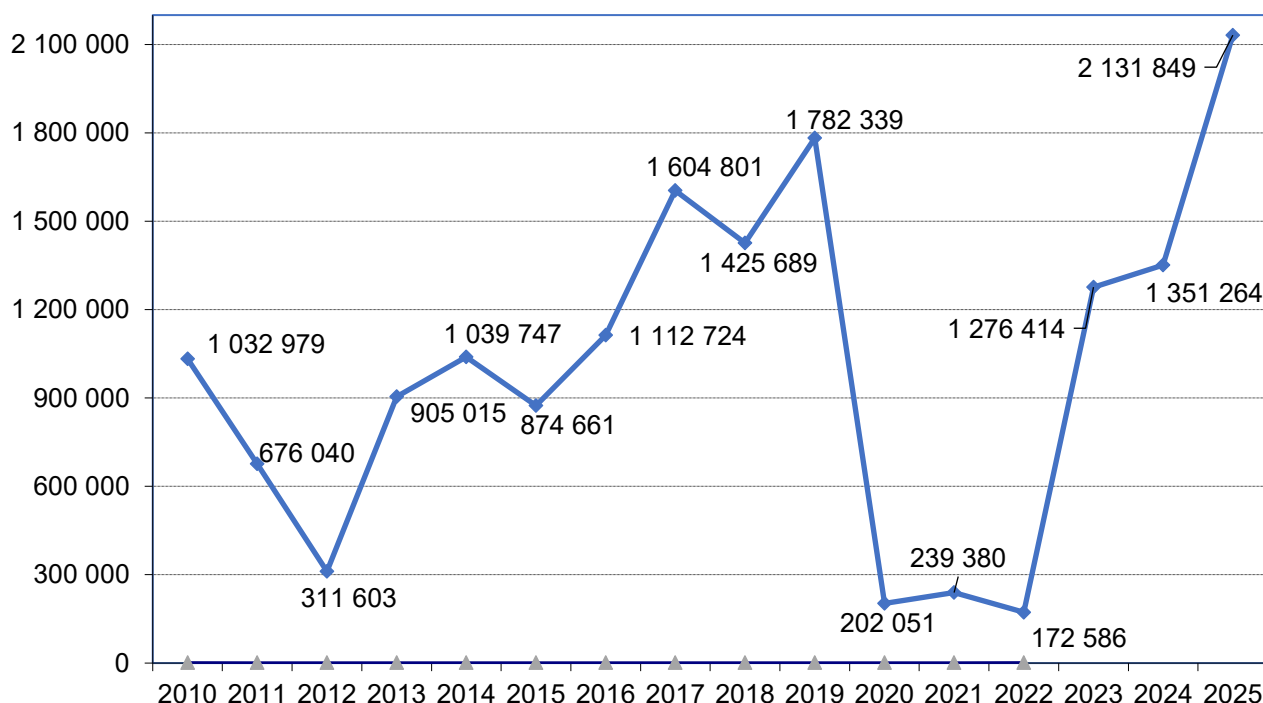
Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 13 Hospodársky výsledok materskej a dcérskych spoločností

Materská a dcérske spoločnosti	Výška zisku / straty
Kúpele Dudince, a.s.	1 552 305
HVT s.r.o.	66 228
AGT REAL s.r.o.	-3 681
Spolu	1 614 852
Konsolidačné úpravy	402
Konsolidovaný hospodársky výsledok za obdobie	1 614 450

Graf č. 25 Vývoj hospodárskeho výsledku pred zdanením za roky 2010 - 2025



Výnosy z hospodárskej činnosti

Čistý obrat - tržby z predaja tovaru a tržby z predaja služieb (16 905 002 EUR, r. 2024: 15 848 275 EUR) r.01 výkazu ziskov a strát

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť boli na rok 2025 **naplánované vo výške 15 300 tis. EUR**, skutočne dosiahnuté tržby z našej hlavnej činnosti boli v objeme **15 182 tis. EUR**, čo predstavuje plnenie plánu na 99%. Oproti skutočnosti roku 2025 vykazujeme navýšenie tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti o 943 tisíc EUR, čo predstavuje nárast o viac ako 6 %. Plánovaný počet ošetrovacích dní nebol splnený, v absolútnom vyjadrení došlo k medziročnému zníženiu počtu ošetrovacích o viac ako 2%, hoci priemerná obsadenosť liečebných domov sa medziročne znížila len o 0,6% (vzhľadom k úprave-zníženiu fondu lôžkovej kapacity). Nebolo to z dôvodu poklesu záujmu o nami poskytované služby, ale vplyvom predčasných ukončení liečenia z dôvodu zvýšenej chorobnosti hlavne v mesiaci február. Tieto ušlé tržby už následne nebolo možné vykompenzovať, keďže v sezónnom období máme kapacity plne vyťažené. Zvyšovanie výkonov a tržieb v mimosezónnom období je dôležité na pokrytie fixných nákladov, ktoré majú v



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 30/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

kúpeľných podnikoch veľmi vysoký podiel. Faktorom medziročného zvýšenia tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti bol preto iba nárast priemernej ceny, ktorá sa v globále za všetky segmenty zvýšila o viac ako 8,5%. Najvýraznejší nárast v priemernej cene evidujeme tak ako minulý rok v segmente firemnej klientely.

Do druhej skupiny spadajú tržby za ostatné služby a predaný tovar, ktoré tradične tvoria asi 10%-ný podiel na celkových tržbách. Ich plánovaná výška bola v sume 1 777 tis. EUR, skutočne dosiahnuté tržby boli v celkovej sume 1 723 tis. EUR, takže konštatujeme plnenie plánu na 97%. Medziročne sa táto skupina tržieb zvýšila o 114 tis. EUR, t.j. o 7% podobne ako tržby z hlavnej činnosti.

Objemy a štruktúra tržieb z predaja tovaru a služieb za konsolidovaný celok sú totožné s vykázanými tržbami materskej účtovnej jednotky, pretože zdroje čistého obratu dcérskych účtovných jednotiek pochádzali iba z prenájmu ich majetku pre materskú spoločnosť a v rámci konsolidovaného celku sa eliminovali transakcie v rámci skupiny.

Podrobný prehľad tržieb za roky 2025 a 2024 v porovnaní s plánom na rok 2025 nám dokumentuje nasledovná tabuľka č. 14:

Tabuľka č. 14

Prehľad tržieb	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025- skutočnosť 2024
Čistý obrat	15 848 276	17 076 978	16 905 002	-171 976	98,99%	1 056 726
Tržby z predaja služieb (okrem tržby z predaja jedál, nápojov a tovaru na odbytových strediskách)	15 112 571	16 282 417	16 187 759	-94 658	99,42%	1 075 188
Tržby z komplexnej kúpeľnej starostlivosti	14 239 695	15 300 000	15 182 352	-117 648	99,23%	942 657
- poistenci zdravotných poisťovní v skupine A	4 001 522	4 230 300	4 224 072	-6 228	99,85%	222 550
-poistenci zdravotných poisťovní v skupine B	3 549 149	3 970 000	3 763 409	-206 591	94,80%	214 260
-poistenci zdravotných poisťovní - ambulantí	84 596	0	95 290	95 290		10 694
-ambulancia FBRL a SValZ	74 088	0	106 075	106 075		31 987
z toho tržby od zdravotných poisťovní	5 027 953		5 136 625			108 672
-samoplatci (bez doplatkov a príplatkov poistencov a firemnej klientely)	4 589 823	4 985 600	4 944 298	-41 302	99,17%	354 475
-cestovné kancelárie	622 152	745 200	665 598	-79 602	89,32%	43 446
-firmy	1 318 365	1 368 900	1 383 610	14 710	101,07%	65 245
Ostatné tržby	1 608 581	1 776 978	1 722 650	-54 328	96,94%	114 069
Tržby za prenájom park. miesta	54 480	58 839	53 190	-5 649	90,40%	-1 290
Tržby z vitálneho sveta (vstupy, procedúry vo Welnei)	46 145	49 836	45 687	-4 149	91,67%	-458
Tržby z kúpaliska (vstupy, prenájom priestorov)	317 188	341 195	235 103	-106 092	68,91%	-82 085
Tržby zo športovísk, RH bazén	14 697	15 872	11 887	-3 985	74,89%	-2 810



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 31/82

Vydanie číslo: 1

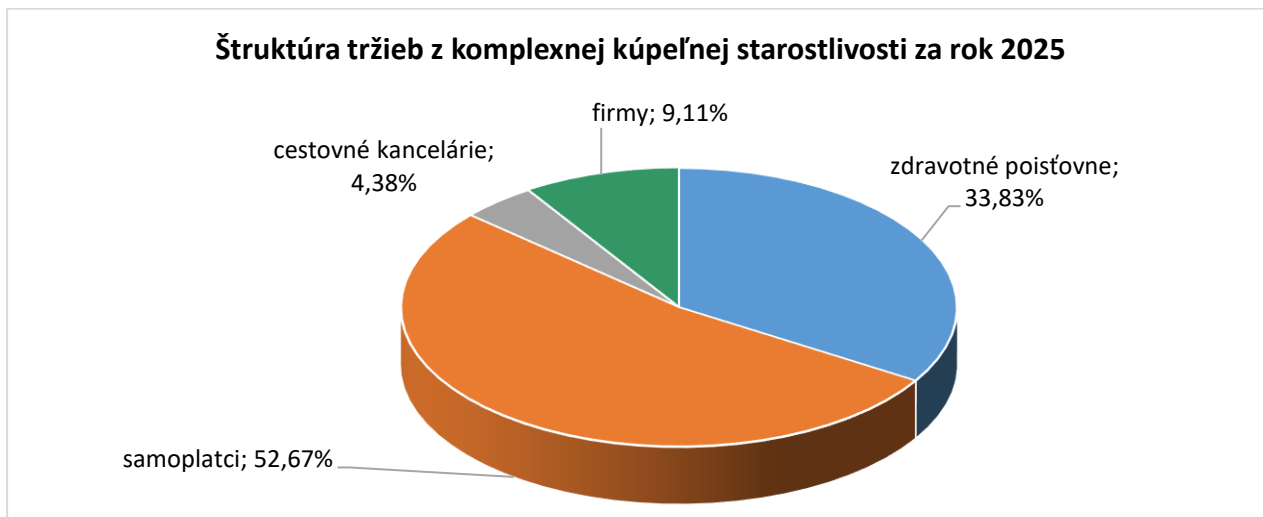
Spracované dňa:
24.4.2026

Prehľad tržieb	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025- skutočnosť 2024
Tržby za zamestnaneckú stravu	57 853	60 167	59 396	-771	98,72%	1 543
Tržby za predané teplo	174 414	222 347	234 826	12 479	105,61%	60 412
Tržby z prenájmu nehnuteľností	106 393	125 660	143 313	17 653	114,05%	36 920
Tržby z pracovne	5 607	7 961	11 528	3 567	144,81%	5 921
Tržby za transfery pacientov	8 680	9 027	12 593	3 566	139,50%	3 913
Tržby z bytového hospodárstva	15 935	17 210	14 824	-2 386	86,14%	-1 111
Tržby za záhradnícke práce	15 583	15 583	110 221	94 638	707,32%	94 638
Tržby za ostatné poskytnuté služby (inde neuvedené)	55 901	58 720	72 839	14 119	124,04%	16 938
Tržby z predaja jedál a nápojov na odbytových strediskách	660 208	713 024	637 607	-75 417	89,42%	-22 601
z toho : reštaurácia Rubín	150 924	162 998	159 546	-3 452	97,88%	8 622
lobby bar Rubín	135 886	146 757	152 825	6 068	104,13%	16 939
lobby bar Minerál	70 142	75 753	55 125	-20 628	72,77%	-15 017
kaviareň Smaragd	114 191	123 326	117 264	-6 062	95,08%	3 073
vitálny svet Welnea	2 282	2 465	1 434	-1 031	58,17%	-848
kúpalisko Dudinka	150 181	162 195	110 016	-52 179	67,83%	-40 165
šport bar	10 199	11 015	10 242	-773	92,98%	43
bufet pri reh.bazéne	24 126	26 056	21 792	-4 264	83,64%	-2 334
akcie	2 277	2 459	9 363	6 904	380,76%	7 086
ostatné	0	0	0	0	0,00%	0
Tržby z predaja tovaru na odbytových strediskách	75 497	81 537	79 636	-1 901	97,67%	4 139
z toho : recepcia Rubín	32 605	35 213	38 632	3 419	109,71%	6 027
recepcia Smaragd	28 675	30 969	26 810	-4 159	86,57%	-1 865
recepcia Minerál	12 489	13 488	12 558	-930	93,10%	69
vitálny svet Welnea	745	805	1 636	831	203,23%	891
kúpalisko Dudinka		0	0	0	x	0
šport bar		0	0	0	x	0
bufet pri reh.bazéne		0	0	0	x	0
ostatné	983	1 062		-1 062	x	-983

Pozn: tržby z komplexnej kúpeľnej starostlivosti v tejto tabuľke sú z dôvodu korektného porovnania s obchodným plánom vykázané podľa tzv. upravených segmentov, t.j. tržby sú započítané do segmentu, s ktorým súvisia, bez ohľadu na zdroj, z ktorého pochádzajú, napr. tržby za poistencov zdravotných poisťovní sú aj vrátane doplatkov za ubytovanie a stravu poistencov v skupine B, ktorú si klienti hradia zo súkromných zdrojov (ako samoplacovania).

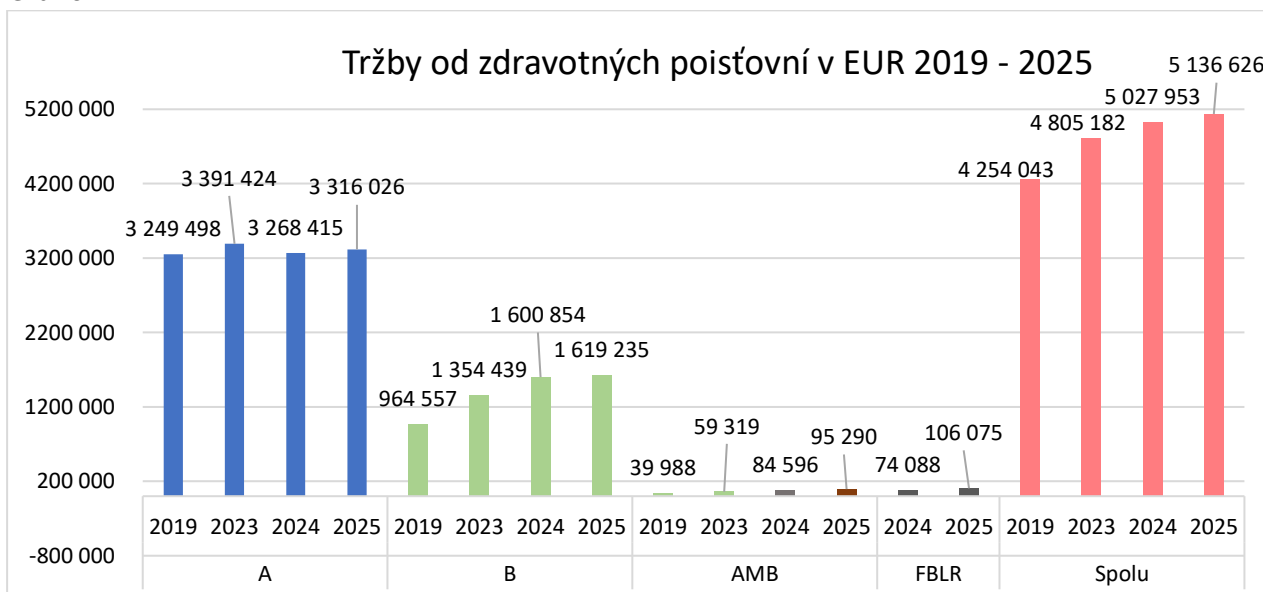
Z celkových tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti vo výške 15 182 352 EUR v troch liečebných domoch predstavovali (uvedené objemy sú vykázané podľa zdroja, z ktorého pochádzajú):

- **52,67 % tržby od samoplatiacich klientov** (7 996 519 EUR), v minulom roku 51,06 % (7 271 224 EUR)
- **33,83 % tržby zo zdravotných poisťovní** (5 136 626 EUR), v minulom roku 35,31 % (5 027 953 EUR)
- **9,11 % tržby od firiem a združení** (1 383 610 EUR), v minulom roku 9,26% (1 318 365 EUR).
- **4,38 % tržby od cestov. kancelárií a agentúr** (665 598 EUR), v minulom roku 4,37 % (622 152 EUR)

Graf č. 26


Pri analýze štruktúry tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti sme zaznamenali takýto vývoj:

Tržby zo zdravotných poisťovní zaznamenali 2,16 medziročný percentuálny nárast v štruktúre všetkých segmentov, oproti roku 2024 boli vyššie o 109 tis. EUR. V rámci tejto kategórie tržieb sa tržby za poistencov v skupine A aj B medziročne zvýšili rovnako - iba o niečo viac ako 1% (66 tis. EUR). Výrazný, až 27%-ný rast (43 tis. EUR) sme zaznamenali v tržbách z poskytovanej ambulantnej kúpeľnej liečby a za výkony rehabilitačnej ambulancie. Všetky zdravotné poisťovne v priebehu roka 2025 pristúpili k zvýšeniu cien za poskytované výkony.

Graf č. 27


AMB – ambulantná liečba

FBLR – rehabilitačná ambulancia



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 33/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 15 Tržby za kúpeľnú starostlivosť podľa jednotlivých zdravotných poisťovní

Tržby od zdravotných poisťovní	2022	2023	2024	2025	Nárast / pokles o	Rozdiel 2025-2024
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	1 312 070	1 415 040	1 584 187	1 739 723	10%	155 536
UNION zdravotná poisťovňa, a.s.	152 316	245 338	317 803	294 065	-7%	-23 738
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	2 385 262	3 144 804	3 125 963	3 102 837	-1%	-23 126
Spolu	3 849 648	4 805 182	5 027 953	5 136 625	2%	108 672

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť **od samoplatcov** za rok 2025 medziročne vzrástli o 9,97 %, t.j. o 725 tis. EUR, čo už piaty rok po sebe predstavuje najväčší medziročný nárast v EUR spomedzi všetkých segmentov. Do tejto skupiny tržieb započítavame aj doplatky poisťencov v skupine B, ktorí si časť služieb hradia z vlastných prostriedkov (medziročný nárast 19,08%), ako aj všetky príplatky za skupinu A.

V segmente tržieb **od cestovných kancelárií a agentúr** bol zaznamenaný medziročný nárast o 6,98%, čo predstavovalo 43 tis. EUR.

Tabuľka č. 16 Prehľad CK s najväčšími obratmi - zoradené podľa dosiahnutého obratu za rok 2025

Rok	2019	2023	2024	2025
Tržby od cestovných kancelárií spolu	751 406	551 159	622 152	665 598
Relaxos, s.r.o.	116 755	112 245	125 329	194 563
SUNFLOWERS agency s.r.o.	156 049	141 824	163 361	97 843
Sorger, s.r.o.	6 143	31 895	61 652	71 109
DS Touristik GmbH	43 254	36 300	39 623	55 844
DREI TANNEN REISEN	0	0	52 581	54 867
CUSTOM VACATIONS	0	25 802	26 700	29 894
IE Aytaj Gabilova (Azerbajdžan)	0	1 709	3 984	22 335
Lupták Ladislav	20 047	11 332	7 905	16 267
Selta Med GmbH	22 071	18 478	12 709	12 437
Spa Travel GmbH	21 650	6 142	14 207	12 273

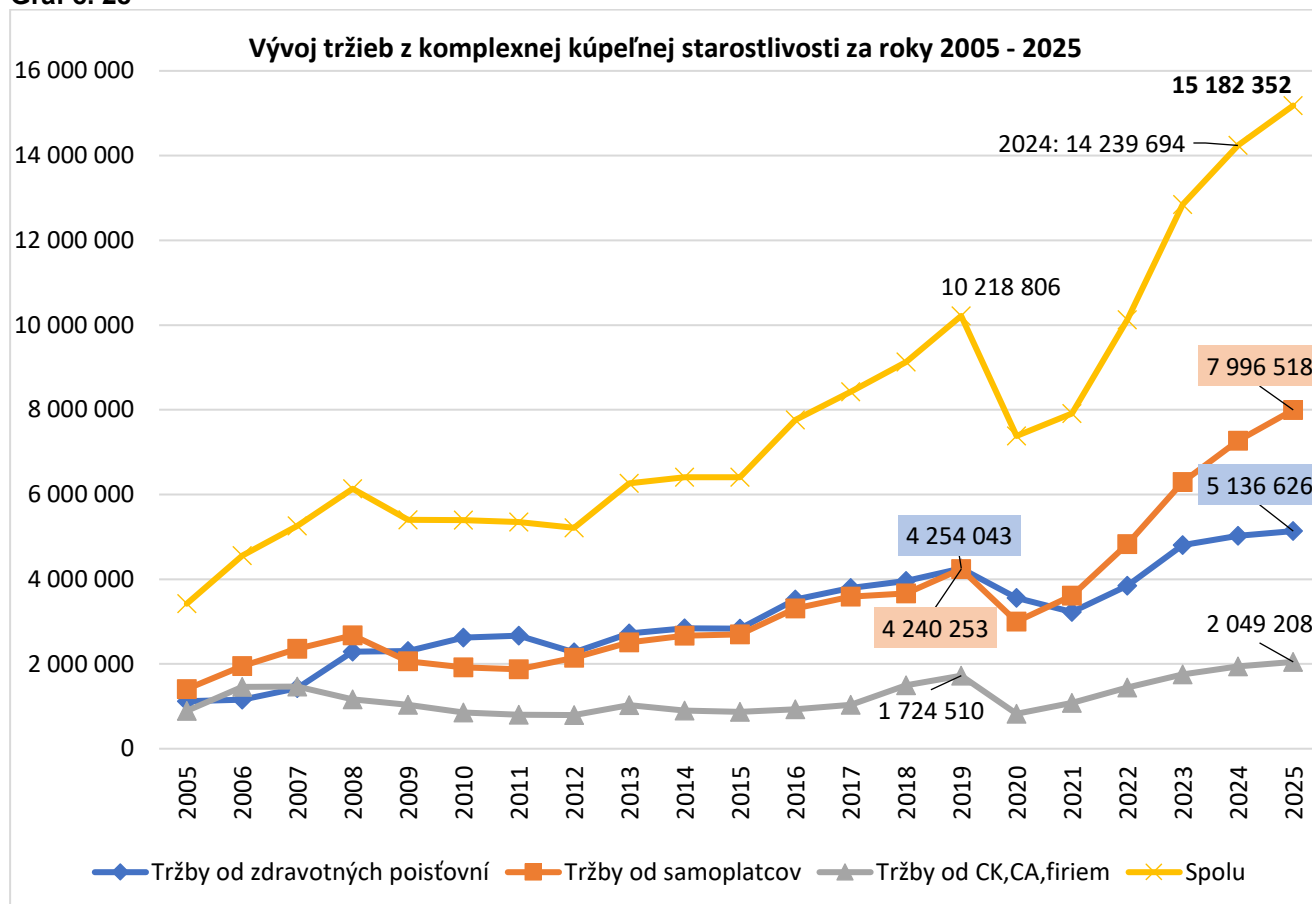
Segment tržieb **za rekondičné pobyty firiem a záujmových združení** v roku 2025 zaznamenal nárast o 4,95%, t.j. o 65 tis. EUR.

Tabuľka č. 17

Tržby od korporátnej klientely	2019	2023	2024	2025
Tržby Spolu	973 104	1 200 141	1 318 365	1 383 610

Vývoj tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti podľa jednotlivých segmentov trhu za obdobie rokov 2006 – 2025 nám dokumentuje nasledovný graf:

Graf č. 28



Tržby **od samoplatcov za rok 2025** v celkovej sume 7 996 519 EUR pozostávajú z:

- **tržieb za pobyty** v sume 4 379 501 EUR (liečebné pobyty 3 528 968 EUR a pobyty bez zdravotného režimu 850 533 EUR),
- **doplatkov poisťencov v skupine B** (hradia ubytovanie a stravovanie) vo výške 1 982 188 EUR,
- **d ďalších príplatkov** (napr. za jednoposteľovú izbu, apartmán, výber LD Rubín pri poisťencoch VŠZP, doplatky za zrekonštruované poschodie LD Smaragd a od júla 2022 aj povinné doplatky pre poisťencov v sk. A) v sume 1 398 895 EUR,
- **úhrad za služby súvisiace so zdravotnou starostlivosťou** v sume 87 805 EUR
- **tržieb z predaja procedúr a ambulantnej kúpeľnej liečby** v sume 148 129 EUR (bez procedúr predaných vo Vitálnom svete Wellnea)



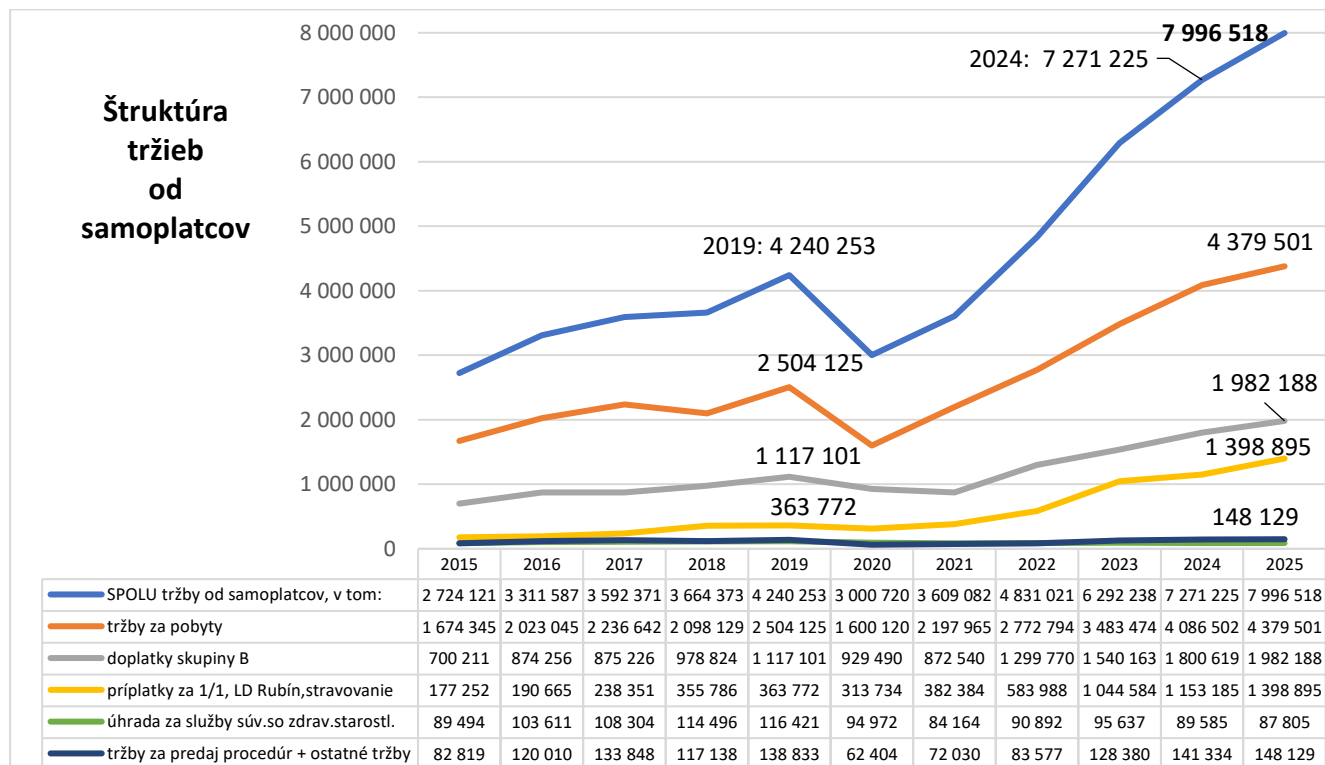
Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 35/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Graf č. 29



Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (159 461 EUR, r. 2024: 183 221 EUR) r.09 výkazu ziskov a strát

Tabuľka č. 18

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	183 221	175 033	159 461	-15 572	91,10%	-23 759
Výnosy z odpísaných pohľadávok	0	0	0	0	x	0
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	183 220	175 033	159 461	-15 572	91,10%	-23 759
z toho : zúčtovanie dotácie z fondov EÚ	121 846	121 856	120 452	-1 404	98,85%	-1 394
zúčtovanie darov na nákup DHM	14 766	15 209	15 193	-16	99,89%	427
nároky na náhradu škody	330	6 000	762	-5 238	12,70%	432
ročné vysp.koeficientu DPH	0	0	0	0	x	0
zúčtovanie bonus.poukážok	20 255	22 280	15 320	-6 960	68,76%	-4 935
odpis premlčaných záväzkov	5 142	5 656	2 033	-3 623	35,94%	-3 109
finančný prís. na udržanie prac. miest	0	0	0	0	x	0
finančný prís. - schéma štát. pom. CR	0	0	0	0	x	0
finančný príspevok na zabezpečenie praktického vyučovania	2 800	2 800	3 500	700	125,00%	700
finančný príspevok na kompenzáciu vysokých cien energie	16 956	0	0	0	x	-16 956
ostatné	1 125	1 232	2 201	969	178,65%	1 076



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 36/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

V oblasti **ostatných výnosov z hospodárskej činnosti** konštatujeme plnenie plánu na 91%, skutočné ostatné výnosy z HČ boli nižšie ako plánované o 16 tis. EUR.

Výnosy z postupného **“rozpúšťania” prijatých dotácií a darov** priznaných a vyplatených v minulosti na projekty „Prestavba kúpeľov“, rekonštrukciu rehabilitačného bazéna pri LD Rubín, rekonštrukciu LD Smaragd spolu s technológiou kuchyne, prístavbu na sklad bicyklov a na rôzne zdravotnícke prístroje a zariadenia boli na plánovanej úrovni a celkovo predstavovali 136 tis. EUR. Dotácie poskytnuté na DHM musia byť zúčtované v časovej a vecnej súvislosti s účtovnými odpismi počas doby ich odpisovania.

Bonusy za objem zrealizovaných nákupov materiálu a tovaru u zmluvného dodávateľa boli zúčtované v sume 15 tis. EUR a zvyšok tvorili náhrady škôd na majetku od poisťovní, odpisy premlčaných záväzkov, finančné príspevky na zabezpečenie praktického vyučovania učňov a zúčtovanie inventúrnych prebytkov na zásobách.

Tabuľka č. 19 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	277 814	251 451	-26 363

Objem ostatných výnosov z hospodárskej činnosti v rámci konsolidovaného celku bol v roku 2025 v sume 251 tis. EUR, vyšší o 92 tis. EUR oproti ostatným výnosom z HČ v materskej účtovnej jednotke. Rozdiel pozostával zo zúčtovaných alikvotných častí dotácií z eurofondov, ktoré boli v minulosti poskytnuté na dlhodobý majetok v oboch dcérskych spoločnostiach

Náklady na hospodársku činnosť

Celkové náklady z hospodárskej činnosti za rok 2025 boli v sume 15 403 tis. EUR, boli vyššie o 4% oproti minulému roku, ale nižšie oproti plánu o takmer 6%. V rámci štruktúry nákladov z hospodárskej činnosti bolo najväčšie **prekročenie** oproti plánu v spotrebe energií a najväčšie úspory **v nákladoch na opravy a udržiavanie, v spotrebe materiálu a v osobných nákladoch**. Možno konštatovať, že úspora nákladov na opravy a udržiavanie z dôvodu nerealizovania plánovaných opráv zásadným spôsobom ovplyvnila vykázaný rozdiel medzi realitou a plánom hospodárskeho výsledku z hospodárskej činnosti.

Tabuľka č. 20 Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti

Náklady z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Spotreba materiálu	2 010 538	2 124 555	1 909 297	-215 258	89,87%	-101 241
z toho : spotreba potravín (na stravovanie klientov, zamestnancov)	1 188 201	1 260 472	1 116 856	-143 616	88,61%	-71 345
spotreba ostatného materiálu (čistiaci, hygienický, zdravotnícky, údržbársky, propagačný, OPP...)	577 847	603 465	561 274	-42 191	93,01%	-16 573
spotreba materiálu na odbytových strediskách, akcie	244 490	260 618	231 167	-29 451	88,70%	-13 323



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 37/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Náklady z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Spotreba energie	778 278	1 163 790	1 221 425	57 635	104,95%	443 147
z toho : elektrická energia	224 736	225 737	238 058	12 321	105,46%	13 322
zemný plyn	447 359	823 376	878 238	54 862	106,66%	430 879
voda	106 183	114 677	105 129	-9 548	91,67%	-1 054
Náklady na predaný tovar	59 848	64 635	63 400	-1 235	98,09%	3 552
Opravy a udržovanie	820 886	1 079 200	405 207	-673 993	37,55%	-415 679
Cestovné	22 305	25 770	12 114	-13 656	47,01%	-10 191
Náklady na reprezentáciu	47 523	49 424	52 391	2 967	106,00%	4 868
Ostatné služby	1 049 109	1 136 618	1 160 427	23 809	102,09%	111 318
Osobné náklady	7 967 110	8 547 291	8 353 893	-193 398	97,74%	386 783
Dane a poplatky	107 498	144 470	148 142	3 672	102,54%	40 644
Zostatková cena DHM	0	0	29 910	29 910	x	29 910
Dary	7 144	7 144	10 460	3 316	146,42%	3 316
Zmluvné pokuty a penále	3 281	3 281	3 934	653	119,90%	653
Odpis pohľadávky	0	0	0	0	x	0
Ostatné pokuty a penále	54	54	182	128	x	128
Tvorba opravných položiek	8 431	10 000	-452	-10 452	-4,52%	-8 883
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	846 934	959 623	930 917	-28 706	97,01%	83 983
Manká a škody	937	937	1 630	693	173,96%	693
Odpisy a opravné položky k DHM a DHNM	1 114 332	1 053 230	1 100 318	47 088	104,47%	-14 014
Náklady z hospodárskej činnosti spolu	14 844 208	16 370 022	15 403 195	-966 827	94,09%	558 987

Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (63 400 EUR, r. 2024: 59 848 EUR) r. 11 výkazu ziskov a strát predstavovali 63 tis. EUR a pri tržbách za predaný tovar vo výške takmer 82 tis. EUR konštatujeme priemernú obchodnú prirážku 23% (v minulom roku 26 %). Ide o nevýznamnú zložku našich tržieb - zahŕňame sem iba tržby za predaný tovar v nezmenenom stave na predajných miestach jednotlivých recepcií liečebných domov Rubín, Smaragd a Minerál.

Výrobná spotreba - spotreba materiálu a energie (3 130 721 EUR, r. 2024: 2 788 815 EUR) r. 12 výkazu ziskov a strát

V spotrebe materiálu za rok 2025 konštatujeme čerpanie plánu na 90% - plánované náklady na túto oblasť boli v sume 2 125 tis. EUR a **skutočná spotreba** bola v sume **1 909 tis. EUR**.

Najvýznamnejšou položkou, ktorá tvorí podstatný, až 60% podiel na celkových materiálových nákladoch, je **spotreba potravín**. Rast spotrebiteľských **cien potravín** v roku 2025 podľa štatistického úradu bol na úrovni 3,6% a so 4% sme počítali v našom podnikateľskom pláne. Úspory oproti plánu sú nielen výsledkom miernejšieho rastu cien potravín a nižšej obsadenosti, ale aj optimalizácie riadiacich procesov na prevádzkovom úseku, dôslednej kontroly spotreby potravín pri výrobe jedál, úprav v jedálnych lístkoch, v pravidelných výberových konaniach dodávateľov, ale pri zachovaní, resp. zvyšovaní úrovne kvality stravovania.

Konštatujeme, že náklady z okruhu **ostatných nákladov na spotrebu materiálu** (hygienické potreby, čistiace prostriedky, zdravotnícky materiál, lieky, údržbársky materiál a pohonné hmoty) **okrem spotreby**



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 38/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

materiálu na odbytových strediskách boli oproti plánu nižšie o 7%, čo musíme takisto kladne hodnotiť a je výsledkom práce zodpovedných zamestnancov.

Oproti roku 2024 došlo v hodnotenom roku k podstatnému zvýšeniu nákladov na energie, dokonca prekračujú náklady energetickou krízou poznačeného roka 2023, kedy rezort hospodárstva vyplácal firmám energodotácie. Náklady na spotrebu zemného plynu sa oproti minulému roku takmer zdvojnásobili. Konštatujeme čerpanie plánu za všetky druhy energií v globále na úrovni 105% - plánované náklady boli v sume 1 164 tis. EUR a skutočná spotreba bola v sume **1 221 tis. EUR**. V roku 2023 sme zahájili výrobu vlastnej elektrickej energie zo zemného plynu v dvoch kogeneračných jednotkách. Podiel vyrobenej vlastnej elektriny v kogeneračných jednotkách v roku 2025 predstavoval 45 % (rok 2024 : 60%) z celkovej spotreby a výroba elektriny zo slnečnej energie predstavovala viac ako 3% podiel z celkovej spotreby (rok 2024 : 3%).

Kým priemerná jednotková cena zemného plynu (komodita a všetky poplatky) sa medzioročne zvýšila o 101%, jednotková cena nakupovanej elektrickej energie sa znížila o 14%.

Služby (účtovná skupina 51: 1 630 140 EUR, r. 2024: 1 939 824 EUR) r. 14 výkazu ziskov a strát

Plán nákladov na externe dodávané služby počítal s celkovým objemom 2 291 tis. EUR, skutočné náklady boli o 661 tis. EUR nižšie, čo predstavovalo nižšie čerpanie o 29%.

Opravy a údržba (405 207 EUR, r. 2024: 820 886 EUR)

Plán nákladov na opravy a údržbu na rok 2025 predpokladal objem opráv v sume 979 tis. EUR a náklady na revízie a servis technických zariadení predstavovali výšku 101 tis. EUR. Sem patria hlavne servisné práce na kuchynských a pracovných zariadeniach, servisy automobilov, požiarnych a elektrických zariadení a servisy a revízie výtahov. **Skutočné náklady na opravy a údržbu** boli v celkovej sume **405 tis. EUR**, čo predstavuje čerpanie plánu na úrovni iba **38%**.

Tabuľka č. 21 Prehľad nákladov na opravy a udrzovanie

Náklady na opravu a údržbu DHM v EUR	2025	2024	2023	2022
oprava a údržba motorových vozidiel, pracovných strojov, bicyklov, nástrojov a elektrospotrebičov	17 419	13 124	15 883	17 815
maliarske, murárske a natieračské práce, opravy objektov a budov	45 134	9 689	8 899	5 824
opravy okien, dodávka a montáž okenného kovania a žalúzií, oprava automatických dverí, záclony, siete	17 712	30 760	1 249	10 852
opravy, čistenie a izolácie striech, fasád	0	4 321	22 615	252324
oprava prístupovej komunikácie, chodníkov	0	86 719	6 524	16 960
pokládka podlahových krytín (v r. 2021 spojovacia chodba, oprava bridlicovej dlažby)	0	0	0	0
výmena a opravy vodovodných a kanalizačných potrubí	650	0	564	7 430
čistenie odpadových kanálov minerálnej vody, oprava potrubia na rozvode minerálnej vody	0	0	0	0
oprava, servisné služby a preventívna údržba elektronických systémov obsluhy a výpočtovej techniky	6 192	4 808	4 561	7 748
opravy a revízie EPS, has. prístrojov a požiarnych uzáverov	14 518	13 413	13 087	12 727
oprava a servis vzduchotechnických a klimatizačných zariadení	24 863	19 616	11 753	18 823



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 39/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Náklady na opravu a údržbu DHM v EUR	2025	2024	2023	2022
opravy a servisy výťahov	27 224	17 321	52 132	11 657
opravy, udržovanie a servis zariadení v kotolni, výmenníkovej stanici, kontrola a čistenie komínov a dymovodov	7 483	21 260	12 564	9 588
opravy a prehliadky elektrickej inštalácie a zariadení	33 593	13 737	10 926	11 181
oprava a údržba prácovníckych zariadení, čistenie výmenníkov a vyvíjača pary	16 387	27 977	12 113	19 723
opravy a preventívne prehliadky chladiarenských zariadení	3 604	4 606	4 629	907
opravy kuchynských zariadení	15 858	30 173	20 836	15 945
opravy bazénov, sáun a toboganov a bazénových technológií	0	17 177	32 589	5 026
údržba odpadových systémov, kanalizácií	10 490	9 480	9 587	3 535
opravy a údržba zariadení súvisiacich s monitorovaním minerálnych vôd	1 674	444	1 748	775
opravy a údržba zariadení na úpravu vody, dávkovacích zariadení, vodomero, závlahový systém	26 845	8 587	5 797	1 870
opravy a udržovanie zdravotníckych zariadení a techniky, vaňových zdvíhačov	15 064	5 411	9 338	13 031
oprava a rekonštrukcia apartmánov v LD Smaragd (2020), oprava LD Smaragd 3. a 4. poschodie LD Smaragd (2023)	0	0	75 240	0
výmena poškodených skiel, presklených stien	0	0	2 286	0
práce a opravy pred Krištálom – oprava škár miner. bazén, podláh (2023)	0	0	21 344	0
servis a opravy kogeneračných jednotiek	96 017	39 322	14 568	0
oprava vstup do LD Rubín, oprava podláh LD Rubín, LD Smaragd	16 470	43 889	0	0
oprava podláh chodby balneoterapia, oprava podláh chodby balneoterapia, výmena dverí v Balneoterapii	0	51 480	0	0
obnova chodby 1.NP balneoterapia	0	243 940	0	0
výmena sprchových kútov - 4.-5. poschodie LD Rubín	0	87 592	0	0
oprava balkónov LD Minerál	0	3 159	0	0
opravy nábytku, ostatné inde neuvedené	8 010	12 881	3 018	9 491
Spolu	405 207	820 886	373 850	453 232

Pri zostávajúcich nákladoch patriacich k externe dodávaným službám konštatujeme súhrnne vyššie čerpanie ako bol plán nákladov. Pri ich rozložení konštatujeme, že náklady na **ostatné služby boli vyššie o 2 %**, **náklady na reprezentáciu o 6% oproti plánu a naopak cestovné náhrady boli nižšie až o 53%** (v oblasti zahraničných služobných ciest).

V rámci ostatných služieb ide o množstvo rôznych **zazmluvnených i nezazmluvnených služieb**, napr. strážna služba, náklady na internet, telefónne poplatky, prevádzka tel. káblového rozvodu, nájomné za hnuteľný a nehnuteľný majetok, právna pomoc, náklady na auditorské, ekonomické a poradenské služby, poplatky za údržbu softvéru, náklady na reklamu, inzerciu, veľtrhy a výstavy, internetový marketing, kultúrne podujatia atď. Uvedomujúc si nebezpečenstvo **hrozieb kybernetických útokov** sa intenzívne zaoberáme otázkami bezpečnosti IT systémov, adaptáciou a štandardizáciou procesov IT podpory.

Osobné náklady (8 353 893 EUR, r. 2024: 7 967 110 EUR), r. 15 výkazu ziskov a strát

Spomedzi nákladov z hospodárskej činnosti (HČ), tak ako po minulé roky, tvorili **najväčší objem osobné náklady**. V roku 2021 ich podiel na celkových nákladoch z HČ **prekročil 50 % a odvtedy ich podiel kontinuálne rastie**. Z ročných výstupov vychádza 7 %-ný medziročný rast produktivity práce (vypočítaná



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 40/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

ako podiel pridanej hodnoty a priemerného prepočítaného počtu zamestnancov), kým priemerná mzda vzrástla medziročne o 6%, teda rast produktivity práce bol medziročne vyšší ako bol rast priemernej mzdy.

Uvedomujeme si, že **rast miezd by mal byť podložený rastom produktivity práce** a že rýchlejšie tempo rastu miezd ako produktivity práce neprispieva k zdravému vývoju spoločnosti. Pri pohľade na vývoj produktivity práce a vývoj miezd v horizonte posledných desiatich rokov však **zaznamenávame oveľa silnejší rast miezd. Produktivita práce (počítaná ako pridaná hodnota na jedného zamestnanca) sa za 10 rokov zvýšila o 51%, kým priemerná mzda sa za poslednú dekádu zvýšila až o 102%.** Dôvody vidíme v nedostatočnom ocenení realizovaných výkonov zo strany zdravotných poisťovní, náročnosti na personálne vybavenie liečebných kúpeľov nedostatkovými zdravotníckymi profesiami, rýchlejšom raste vstupov ako je rast cien našich produktov, rezervách v racionalizačných procesoch. Prispela k tomu aj novela zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch, ktorá zvýšila platové koeficienty zdravotníckym zamestnancom a zaviedla koeficienty zohľadňujúce roky praxe bez ohľadu na výkon zamestnanca.

Podrobnejšie sa k ľudskému zdrojom a ekonomike práce venujeme v samostatnej kapitole.

Dane a poplatky (148 142 EUR, r. 2024: 107 499 EUR), r.20 výkazu ziskov strát

Sumárne náklady za dane a poplatky (daň z nehnuteľností, poplatok za zber a zneškodnenie odpadov, poplatky za vypúšťanie odpadových vôd, za využívanie minerálnej vody, atď.) prevyšovali úroveň plánovaných nákladov o 3%. Zrážky novozavedenej dane z finančných transakcií (platnosť od 1.4.2025) realizovali banky, ich celková výška bola 34 tis. EUR, o 2 tis. EUR viac ako sme plánovali.

Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku (DNHM) (1 100 318 EUR, r. 2024: 1 114 332 EUR), r. 21 výkazu ziskov a strát

Objem odpisov DNHM a DHM bol medziročne nižší o 14 tis. EUR, ale zároveň o 4 % vyššie ako sme plánovali. Najväčší, až 58% podiel predstavujú odpisy nehnuteľného majetku. Odpisy hnutelného DHM so vstupnou cenou vyššou ako 1700 EUR predstavovali 24%-ný podiel, odpisy drobného DHM 15%-ný podiel a zvyšok tvorili odpisy dlhodobého nehmotného majetku.

Dlhodobý majetok zaradený do používania v roku 2025 bol v celkovej sume 921 tis. EUR (v roku 2024 v sume 345 tis. EUR), zoznam majetku je na str. 17-19. Výdavky na obstaranie dlhodobého majetku boli v sume 1 104 tis. EUR (rok 2024 : 694 tis. EUR, viď prehľad peňažných tokov na str. 68). Výdavky na dlhodobý majetok z pohľadu peňažných tokov navyšovali splátky záväzku za kogeneračné jednotky zaradené do majetku v roku 2023, pri ktorých sme využili financovanie prostredníctvom dodávateľského úveru a záväzok bol rozdelený na 60 mesačných splátok.

DNM je odpísaný na 39%, DHM-stavby sú odpísané na 52% a samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí na 71%.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť (vrátane účtov 543-Dary, 544-Zmluvné pokuty a penále, 545-Ostatné pokuty a penále, 546-Odpis pohľadávky, 548-Ostatné náklady z HČ: 947 123 EUR, r. 2024: 858 349 EUR) r. 26 výkazu ziskov a strát

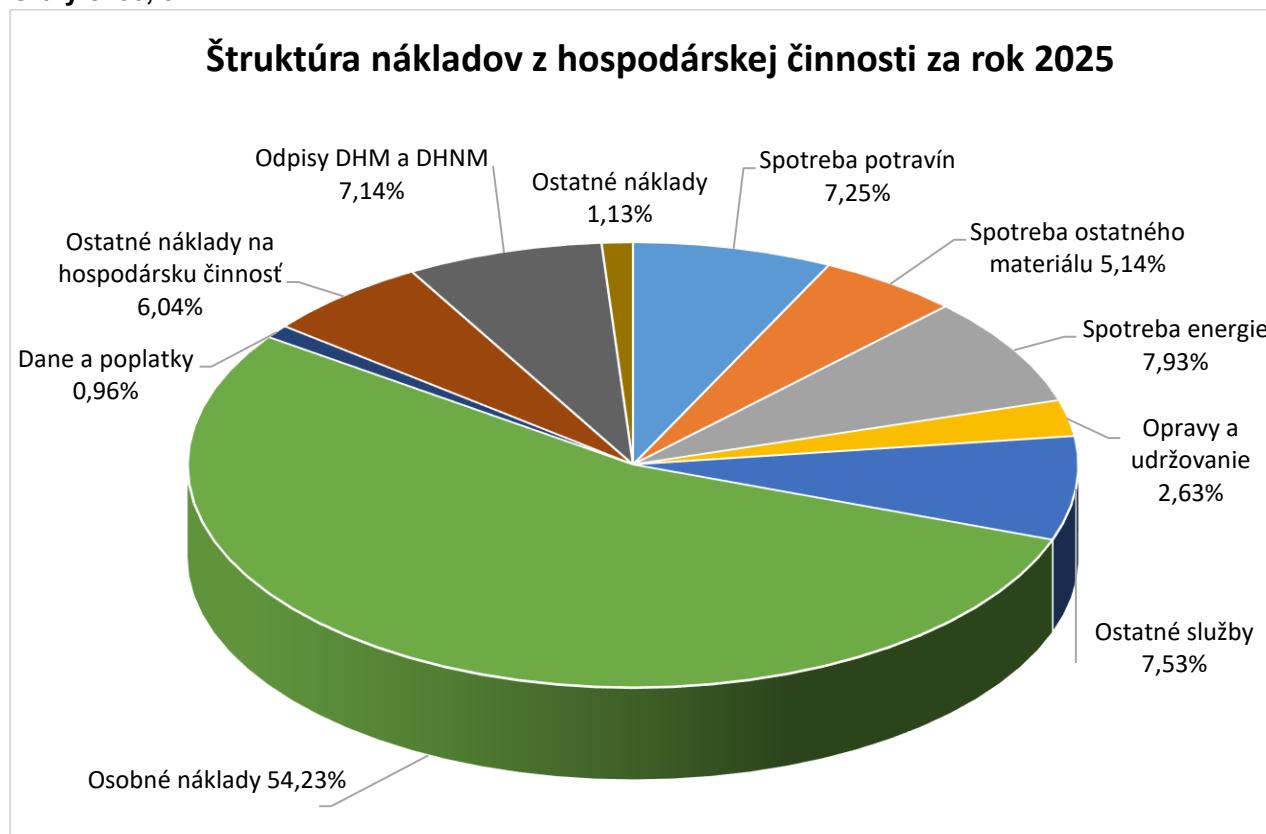
V tejto skupine nákladov sa očakávala spotreba v objeme 971 tis. EUR, skutočná spotreba bola s 2%-ným rozdielom oproti plánu, na úrovni 947 tis. EUR. Najvýznamnejší podiel v tejto skupine majú **náklady z neuplatnenej DPH na vstupe**, plán počítal s nákladmi 797 tis. EUR, jej skutočná výška bola na úrovni 699 tis. EUR. V priebehu roka bol používaný koeficient DPH na úrovni 0,17 (z predchádzajúceho roka), ale po ukončení kalendárneho roka vyšiel z vyúčtovania koeficient s hodnotou 0,16, ktorým sme vysporiadali odpočítateľnú DPH za celý rok.

Ďalšou dôležitou položkou v tejto skupine nákladov sú **riadne a mimoriadne členské príspevky**. Spoločnosť poskytla riadne členské príspevky Asociácii slovenských kúpeľov a žriediel (ASK), občianskemu združeniu Balnea Cluster Dudince, Oblastnej organizácii cestovného ruchu v Dudinciach, Slovenskej obchodnej a priemyselnej komore a Slovenskému zväzu výrobcov tepla v celkovej sume 23 tis. EUR a mimoriadne členské príspevky Oblastnej organizácii cestovného ruchu a ASK v celkovej sume 161 tis. EUR.

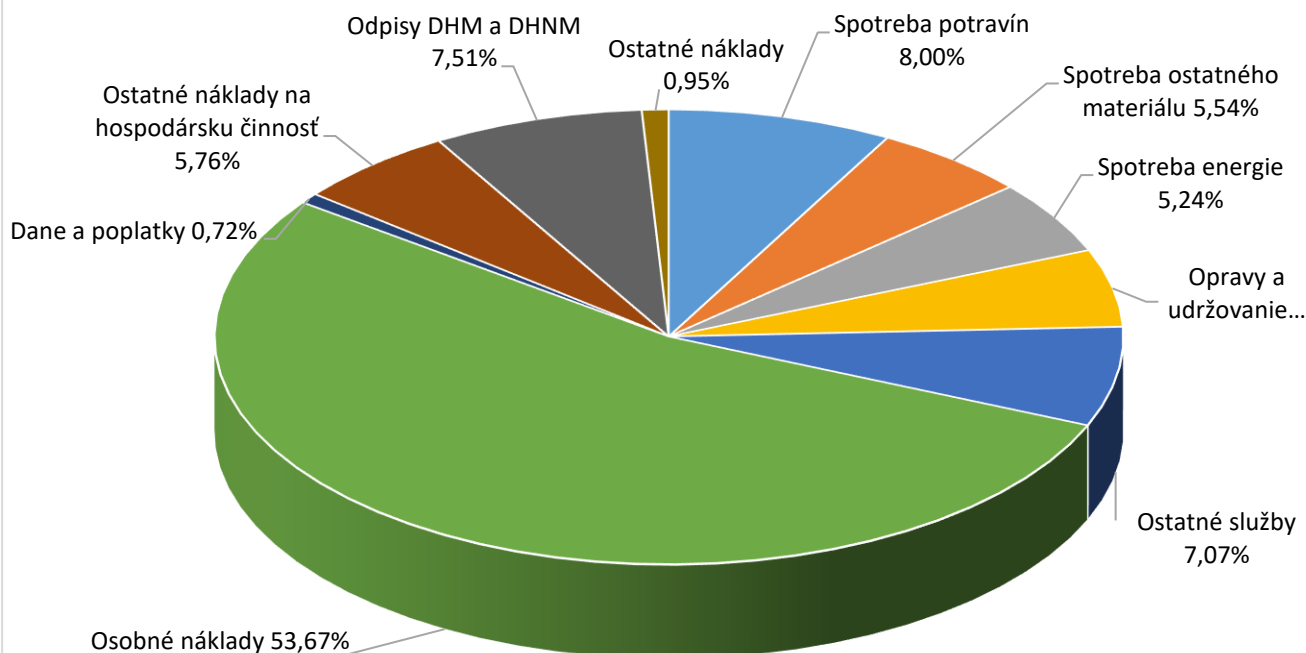
Náklady na zákonné, havarijné poistenie vozidiel, poistenie majetku, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia, poistenie zodpovednosti za škodu a poistenie počas zahraničných pracovných miest boli v celkovej výške 36 tis. EUR, presne v súlade s plánom.

Spoločnosť **darovala** prostredníctvom Nadácie SOV a SOŠV liečebné pobyty určené sociálne slabším športovcom, olympionikom v celkovej hodnote 7 tis. EUR. Okrem toho na podporu športových, kultúrnych a vzdelávacích aktivít poskytla finančné dary v celkovej sume 4 tisíc EUR, čím boli vytvorené podmienky na asignáciu 2% dane z príjmov PO na verejnoprospešné účely.

Grafy č. 30, 31

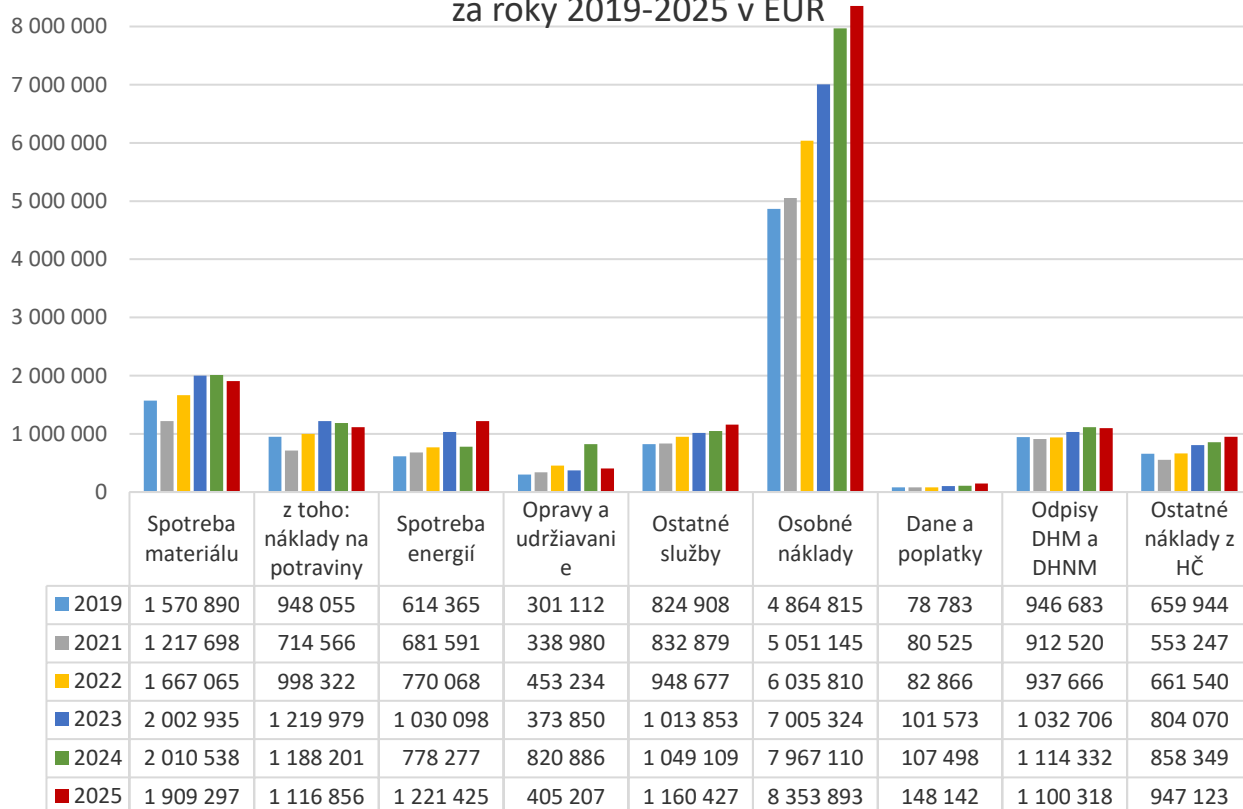


Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti za rok 2024



Graf č. 32

Vývoj spotreby najvýznamnejších nákladov z hospodárskej činnosti za roky 2019-2025 v EUR





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 43/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Náklady z hospodárskej činnosti **konsolidovaného celku** predstavovali 15 387 tis. EUR, boli nižšie o 17 tis. EUR oproti nákladom z HČ v materskej účtovnej jednotke. Náklady za konsolidovaný celok boli eliminované o náklady za služby poskytnuté v rámci skupiny (nájomné za prenájom majetku dcérskych účtovných jednotiek) a navýšené o náklady za energie, externe dodávané služby z tretích strán, dane a poplatky, poistenie a odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku dcérskych účtovných jednotiek.

Tabuľka č. 22 Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK

Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť 2025 - skutočnosť 2024
Spotreba materiálu a energie	2 794 896	3 138 966	344 070
Náklady na predaný tovar	59 848	63 400	3 552
Služby	1 665 649	1 356 214	-309 435
Osobné náklady	7 967 110	8 353 893	386 783
Dane a poplatky	115 645	156 748	41 103
Zostatková cena DHM	0	29 910	29 910
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	863 389	952 310	88 921
Tvorba opravných položiek	8 431	-452	-8 883
Odpisy a opravné položky k DHM a DHNM	1 349 736	1 335 689	-14 047
Náklady z hospodárskej činnosti spolu	14 824 704	15 386 678	561 974

Výnosy z finančnej činnosti (447 146 EUR, r. 2024: 205 546 EUR), r.29 výkazu ziskov strát

V oblasti výnosov z finančného majetku sme vykázali vyššie výnosy z dlhodobého finančného majetku, ako sme plánovali. Vyššie výnosy sú z dôvodu poskytnutia úročených dlhodobých pôžičiek akcionárovi spoločnosti a uzatvorením dodatkov k existujúcim zmluvám o pôžičkách, v ktorých sa upravovali aj úrokové sadzby.

Tabuľka č. 23 Štruktúra výnosov z finančnej činnosti

Štruktúra výnosov z finančnej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť - plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025 - skutočnosť 2024
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	0	0	0	0	x	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	205 255	409 180	446 831	37 651	109,20%	241 576
Výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0	0	x	0
Výnosové úroky	291	291	302	11	103,78%	11
Kurzové zisky	0	0	13	13	x	13
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0	0	x	0
Výnosy z finančnej činnosti spolu	205 546	409 471	447 146	37 675	109,20%	241 600



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 44/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Dcérske účtovné jednotky v roku 2025 nemali žiadne finančné výnosy a z dôvodu eliminácie úrokov z dlhodobých pohľadávok v rámci skupiny finančné výnosy za konsolidovaný celok klesli na 420 tisíc EUR.

Tabuľka č. 24 Štruktúra výnosov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK

Štruktúra výnosov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	0	0	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	175 485	419 251	243 766
Výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0
Výnosové úroky	291	316	25
Kurzové zisky	0	0	0
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0
Výnosy z finančnej činnosti spolu	175 776	419 567	243 791

Náklady na finančnú činnosť (151 909 EUR, r. 2024: 199 906 EUR), r.45 výkazu ziskov strát

Nákladové úroky, kurzové straty (77 451 EUR, r. 2024: 124 026 EUR), r. 51,52 výkazu ziskov a strát

Pozostávajú z úrokov z čerpaných dlhodobých úverov a kontokorentného úveru. Objem nákladových úrokov sme plánovali vo výške 88 tis. EUR, skutočnosť bola iba vo výške 77 tis. EUR, z dôvodu menšej potreby čerpania kontokorentu i z dôvodu nižších úrokových sadzieb ako sme očakávali. V roku 2025 Európska centrálna banka (ECB) upravovala základnú úrokovú sadzbu celkovo 4-x dohromady o 1 percentuálny bod na 2,15%. Koncom roka boli naše úrokové sadzby z čerpaných úverov okolo 5%.

Ostatné náklady na finančnú činnosť (74 458 EUR, r. 2024: 75 880 EUR), r. 54 výkazu ziskov a strát

Boli plánované vo výške 47 tis. EUR, skutočnosť bola vo výške 74 tis. EUR. V tejto časti nákladov sú zúčtované poplatky za vedenie bežných účtov, poplatky za platby klientov zrealizovaných prostredníctvom postterminálov, poplatky za prolongáciu a správu úverov a burzové poplatky súvisiace s umiestnením akcií na regulovanom voľnom trhu. Neplánovaný náklad tvorili vyššie poplatky za platby prostredníctvom postterminálov a poplatok za navýšenie investičného úveru.

Tabuľka č. 25 Štruktúra nákladov z finančnej činnosti

Náklady z finančnej činnosti	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Predané cenné papiere a podiely	0	0	0	0	x	0
Úroky	123 975	88 246	77 360	-10 886	87,66%	-46 615
Kurzové straty	51	51	91	40	x	40
Ostatné náklady na finančnú činnosť	75 880	46 897	74 458	27 561	158,77%	-1 422
Náklady z finančnej činnosti spolu	199 906	135 194	151 909	16 715	112,36%	-47 997



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 45/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

V rámci konsolidovaného celku finančné náklady predstavujú 152 tis. EUR, sú vyššie o necelých 1 tis. EUR oproti finančným nákladom materskej účtovnej jednotky. Navýšenie pozostáva z poplatkov za vedenie bežných účtov v dcérskych spoločnostiach. Nákladové úroky v dcérskych účtovných jednotkách sa viažu na pôžičky z materskej účtovnej jednotky, preto boli z konsolidácie vyňaté.

Tabuľka č. 26 Štruktúra nákladov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK

Štruktúra nákladov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2025	Rozdiel skutočnosť 2025-skutočnosť 2024
Predané cenné papiere a podiely	0	0	0
Úroky	123 975	77 360	-46 615
Kurzové straty	51	91	40
Ostatné náklady na finančnú činnosť	76 451	75 027	-1 424
Náklady z finančnej činnosti spolu	200 477	152 478	-47 999

2.7.1 Finančná analýza

Tabuľka č. 27

UKAZOVATEĽ-hodnoty k 31.12.	2022	2023	2024	2025
Okamžitá likvidita	0,20	0,10	0,39	0,31
Bežná likvidita	1,26	2,00	0,52	0,48
Čistý pracovný kapitál	-132 970	-206 889	-882 502	-773 377
Obrat celkového majetku	0,45	0,53	0,57	0,58
Obrat neobežného majetku	0,55	0,62	0,60	0,61
Obrat obežného majetku	2,37	3,49	9,5	13,41
Podiel neobežného majetku	0,81	0,85	0,94	0,96
Priemerná doba inkasa pohľadávok z obchodného styku	18,49	17,25	8,94	8,60
Rentabilita celkového kapitálu	0,0041	0,0358	0,0340	0,0535
Rentabilita vlastného kapitálu	0,0055	0,0495	0,0461	0,0698
Rentabilita tržieb	0,0092	0,0679	0,0599	0,0917
Rentabilita nákladov	0,0087	0,0695	0,0615	0,0962
Podiel cudz. a vlastného kapitálu	0,20	0,24	0,22	0,18
Celková zadlženosť	0,14	0,17	0,17	0,14
Nákladová náročnosť tržieb	0,99	0,95	0,95	0,94
Čistá zadlženosť	3 378 962	4 473 572	3 481 337	3 373 375



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 46/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ukazovatele likvidity sú pomerové ukazovatele, ktoré vyjadrujú platobnú schopnosť podniku. Závisia od pomeru obežných aktív ku krátkodobým záväzkom. V tabuľke je uvedený vývoj dvoch pomerových ukazovateľov likvidity. Pri výpočte ukazovateľa okamžitej likvidity berieme do úvahy iba najlikvidnejšiu časť obežných aktív – finančné účty a krátkodobý finančný majetok, pri bežnej likvidite aj krátkodobé pohľadávky. Ukazovateľ okamžitej aj bežnej likvidity sa oproti minulému roku mierne horšili.

Čistý pracovný kapitál – je rozdielový ukazovateľ likvidity, vyjadruje, o koľko prevyšuje obežný majetok krátkodobé záväzky. Sú to v podstate finančné prostriedky, ktoré je potrebné v spoločnosti permanentne držať, aby mohla normálne prevádzkovať svoju činnosť. Do výpočtu vchádzajú iba tie položky súvahy, ktoré sa týkajú bežných prevádzkových aktivít, t. j. zásoby, pohľadávky a záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a poisťovniam a pohľadávka alebo záväzok z DPH. Aj v roku 2025 nám vychádzal záporný pracovný kapitál, znamená to, že k inkasu našich pohľadávok dochádzalo skôr, ako boli uhradené naše záväzky. Túto skutočnosť možno vysvetliť vysokým podielom úhrad v hotovosti alebo platobnými kartami za poskytované služby našimi klientami.

Obrat celkového majetku je pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje podiel tržieb k celkovému majetku. Vyjadruje využitie celkových aktív, čiže aké množstvo tržieb vyprodukuje jedna jednotka aktív. V roku 2025 ukazovatele celkového, obežného i neobežného majetku oproti predchádzajúcemu trom rokům lineárne rastú a prekonalí úroveň ukazovateľov z predpandemických rokov.

Priemerná doba inkasa pohľadávok z obchodného styku – ukazovateľ nám udáva priemerný počet dní, za ktoré spoločnosť poskytuje obchodný úver svojim odberateľom, na jednej strane je ovplyvnený 30-dňovou splatnosťou odberateľských faktúr zo strany zdravotných poisťovní a niektorých ďalších obchodných partnerov, ale na druhej strane ho znižuje faktor hotovostných úhrad samoplatcov.

Rentabilita je pomerové vyjadrenie zisku vo vzťahu k príslušnému základu. Rentabilita celkového kapitálu je globálny pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje pomer výsledku hospodárenia po zdanení k celkovej sume majetku, t.j. na 1 EUR majetku pripadá v roku 2025 5 centov zisku po zdanení. Rentabilita vlastného kapitálu hodnotí výnosnosť vlastného imania, t. j. na 1 EUR pripadá necelých 7 centov zisku po zdanení. Rentabilita tržieb vyjadruje, koľko EUR čistého zisku pripadá na 1 EUR tržieb. V roku 2025 to bolo 9 centov, podobne ako v roku 2019. Ukazovateľ rentability nákladov vyjadruje, koľko centov zisku vyprodukovala spoločnosť z 1 EUR nákladov.

Vlastné imanie sa globálne zvýšilo o 1 616 697 EUR, na zvýšenie malo vplyv dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku za rok 2025, ponechanie nerozdeleného zisku v majetku spoločnosti a precenenie obchodného podielu v dcérskej spoločnosti HVT, s.r.o. – medziročné zvýšenie reálnej hodnoty bolo v sume o 64 393 EUR.

Čistá zadlženosť podniku, ktorú vyjadrujeme ako rozdiel záväzkov (dlhodobých aj krátkodobých vrátane rezerv) a finančných účtov a krátkodobého finančného majetku sa oproti minulému roku znížila o 108 tis. EUR. Stav na finančných účtoch bol medziročne nižší o 412 tis. EUR, ale zároveň sa záväzky znížili až o 520 tis. EUR. Podiel cudzieho a vlastného kapitálu v posledných rokoch osciluje okolo hodnoty 0,20 a v roku 2025 sa 18% majetku financuje z cudzích zdrojov. Všetky záväzky a splátky úverov boli v roku 2025 splácané v lehotách splatnosti.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 47/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2.8 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2025

Tvorba a návrh predstavenstva na rozdelenie čistého zisku v zmysle stanov spoločnosti zo dňa 2.7.2021.

Tabuľka č. 28 Tvorba a návrh predstavenstva na rozdelenie čistého zisku v EUR

Náklady celkom (bez dane z príjmov)	15 555 104,04
Výnosy celkom	17 686 953,07
Účtovný zisk pred zdanením	2 131 849,03
Daň z príjmov	579 543,62
Čistý zisk za rok 2025	1 552 305,41
- prídel do zákonného rezervného fondu (najmenej vo výške 10 % z čistého zisku - článok 20 stanov spoločnosti)	156 000,00
- prídel do sociálneho fondu	
- odmeny členom predstavenstva	
- štatutárny fond – odmeny za mimoriadne úlohy zamestnancom	
- nerozdelený zisk (predstavenstvo spoločnosti navrhuje ponechať na účte nerozdelený zisk minulých rokov)	1 396 305,41

O rozdelení čistého zisku rozhodne riadne valné zhromaždenie.

2.9 Manažment ľudských zdrojov

Vzhľadom na naše pôsobenie v oblasti zdravotnej starostlivosti a služieb vnímame riadenie ľudských zdrojov ako strategickú prioritu. Spôsob práce našich kolegov priamo odzrkadľuje naše hodnoty a firemnú kultúru. Moderný HR manažment už dávno nie je len o administratíve, je to strategický nástroj na budovanie lojality a stability špičkových odborníkov. V čase rastúceho nedostatku pracovnej sily a stúpajúcich nárokov kandidátov sa aktívna starostlivosť o zamestnancov stáva našou prioritou.

2.9.1 Analýza stavu a štruktúry zamestnancov

V roku 2025 spoločnosť zamestnávala **v priemere 319,6 zamestnancov na pracovnú zmluvu**, z toho 253 žien. Pružnosť prispôbovať počet zamestnancov k obsadenosti zariadení v spoločnosti sme zabezpečovali zamestnancami, s ktorými sme uzatvárali pracovný pomer na dobu určitú a uzatváraním dohôd o vykonaní práce. **V roku 2025 bolo prijatých 58 zamestnancov a pracovný pomer ukončilo 70 zamestnancov.**

Počas minulého roka **bolo uzatvorených 69 dohôd** o vykonaní prác mimo pracovného pomeru. V roku 2025 sme využili možnosť zamestnávať zamestnancov na dohodu o pracovnej činnosti na sezónne práce, a to na pracovné miesta v sezónnych prevádzkach LK Dudinka a rehabilitačný bazén, spolu bolo uzatvorených 31 dohôd o pracovnej činnosti na sezónne práce. Zamestnanci v roku 2025 celkovo odpracovali 573 950 hodín, z toho na dohody bolo odpracovaných 18 720 hodín, čo v prepočte na zamestnanca znamená, že mesačne priemerne pracovalo 8,96 zamestnancov na dohodu.

Z celkového počtu zamestnancov na pracovnú zmluvu sa na činnosti spoločnosti podieľalo v priemere:

- 101,39 zamestnancov zdravotníckeho úseku
- 43,35 zamestnancov technicko-systémového úseku
- 126,82 zamestnancov prevádzkového úseku
- 30,96 zamestnancov úseku riadenia ľudských zdrojov a obchodu
- 17,08 zamestnancov úseku generálneho riaditeľa



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 48/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 29 Vzdelanostná štruktúra podľa kategórií vo fyzických osobách, stav k 31.12.2025

Kategória	VŠ II.st.	VŠ I.st.	ÚSO	SOU	základné	spolu
Lekári	10					10
SZP stredný zdravotnícky personál	6	3	20			29
NZP nižší zdravotnícky personál			18			18
PZP pomocný zdravotnícky personál			3	27		30
THP technicko-hospodársky personál	10		9			19
Marketing	12	1	16			29
Stravovanie	1	2	7	53	18	81
Ubytovanie			9	20	10	39
Ostatní zamestnanci	3		12	39	5	59
spolu	42	6	94	139	33	314

Tabuľka č. 30 Priemerný evidenčný počet zamestnancov prepočítaný - medziročné porovnanie

Kategória	2023	2024	2025
Lekári	7,41	7,05	7,32
SZP stredný zdravotnícky personál	26,38	27,06	28,74
NZP nižší zdravotnícky personál	18,68	19,63	18,74
PZP pomocný zdravotnícky personál	27,31	29,55	31,31
THP technicko-hospodársky personál	17,33	18,88	18,08
Marketing	30,73	31,08	30,96
Stravovanie	74,87	83,15	86,7
Ubytovanie	35,69	39,09	40,12
Ostatní zamestnanci	61,84	59,42	57,63
spolu	300,24	314,91	319,60

2.9.2 Ekonomika práce

Na začiatku roka 2025 boli zamestnancom spoločnosti valorizované mzdy v zmysle Zákonníka práce a mzdového poriadku a zákona 578/2004 Z.z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch. Spôsob odmeňovania rozdelil zamestnancov spoločnosti na zdravotníckych a ostatných zamestnancov. Zdravotnícki zamestnanci sú odmeňovaní v zmysle zákona 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov, ostatní zamestnanci spoločnosti sú odmeňovaní v zmysle Zákonníka práce č. 311/2001 Z.z. v znení neskorších predpisov a platného mzdového poriadku.

V roku 2025 bola zamestnancom vyplatená **mimoriadna odmena** za dosiahnutie hospodárskych výsledkov vo výške **1450,00 EUR**/ zamestnanec.

Priemerná mzda zamestnancov spoločnosti za rok 2025 dosiahla **1597,11 EUR**. Oproti roku 2024 priemerná mzda **vzrástla o 6,4 %** v prepočte na eurá o 96,60 EUR. Priemerná mzda zdravotníckych zamestnancov v roku 2025 bola 1775,18, oproti roku 2024 vzrástla o 65,50 EUR čo predstavuje nárast 3,8 % priemernej mzdy zamestnanca. Priemerná mzda ostatných zamestnancov v spoločnosti za rok 2025 bola 1524,90 EUR, oproti roku 2024 vzrástla o 103,99 EUR, čo predstavuje nárast 7,3 % zo základnej mzdy zamestnanca.

Pohyblivá zložka mzdy – mesačné odmeny boli vyplatené vzhľadom na rozdielne navýšenie základnej zložky mzdy, rozdielne. **Zdravotníckym zamestnancom v priemere vo výške 2,5 %** zo základnej zložky mzdy, **ostatným zamestnancom** boli vyplácané mesačné odmeny v priemere vo **výške 10,00 %** zo základnej mzdy.

Tabuľka č.31 Vývoj miezd – porovnanie

ukazovateľ	2023	2024	2025
Prepočítaný počet zamestnancov	300,24	314,51	319,60
Priemerný zárobok v EUR	1369,88	1500,51	1 597,11
Hospodársky výsledok v EUR	970 285	949 735	1 552 305
Náklady z hospodárskej činnosti v EUR	13 363 442	14 844 208	15 403 195
Pridaná hodnota v EUR	9 914 451	11 217 707	12 236 475
Mzdová nákladovosť v %	37,08	37,90	38,42
Rentabilita miezd v %	19,58	16,88	26,22
Produktivita práce v EUR	33 022	35 622	38 287
Produktivita práce na 1 odpracovanú hodinu	17,88	19,22	21,32
Mzdy a náhrada miezd (v EUR)	4 955 784	5 626 337	5 918 210

2.9.3 Personálny marketing

V rámci koncepcie manažmentu ľudských zdrojov sme v roku 2025 integrovali prvky personálneho marketingu, ktoré nám umožňujú pružne reagovať na meniace sa podmienky pracovného trhu. Tento prístup využíva osvedčené marketingové metodiky na budovanie atraktívnej zamestnávateľskej značky a zabezpečenie stability personálneho obsadenia spoločnosti.

Marketingové nástroje v manažmente ľudských zdrojov dopĺňajú alebo predstavujú tieto prvky, činnosti:

marketingová analýza \longleftrightarrow personálne plánovanie

manažment vzťahov s kľúčovými zákazníkmi \longleftrightarrow talent manažment

nástroje STP procesu \longleftrightarrow získavanie, výber a adaptácia zamestnancov

STP proces = proces segmentácie, targetingu a pozicioningu

V roku 2025 sme mali relatívne stabilnú situáciu čo sa týka kmeňových pracovných pozícií v rámci organizačnej štruktúry. K reorganizácii došlo pri oddelení IT, ktoré od novembra 2025 podlieha pod manažéra kvality. Oddelenie kvality je zároveň novovytvorená organizačná jednotka, pričom zámerom je aktívne sa venovať zefektívneniu procesov a kontrole kvality. Takisto od novembra 2025 bolo oficiálne zriadené projektové riadenie, ktoré je plne flexibilnou organizačnou zložkou. Projektové tímy vznikajú a zanikajú s ohľadom na charakter a trvanie realizácie projektu. Výber členov tímu využíva prvky všetkých vyššie uvedených zložiek personálneho marketingu.

Získavanie, výber a adaptácia zamestnancov

Pre získavanie zamestnancov sme v roku 2025 využili predovšetkým pracovné portály Profesia, Candidating a Worki, firemnú webstránku a naše sociálne siete, spoluprácu s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny, aplikáciu Práca za rohom a televíziu mesta Dudince.

V roku 2025 nás kontaktovalo **305 záujemcov** o prácu. Oproti predchádzajúcim rokom **vidujeme stúpajúcu tendenciu**, pre porovnanie - v roku 2024 prejavilo záujem o prácu v našej spoločnosti 275 uchádzačov a v roku 2023 bolo záujemcov 195.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 50/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

V minulom roku sme obsadzovali pracovné pozície fyzioterapeuta, lekára, farmaceuta, kuchára bez využitia služieb personálnych agentúr. Prvýkrát sme využili online kampaň na obsadenie pracovnej pozície lekára na Facebooku v spolupráci s marketingovou agentúrou BastaDigital. Získali sme 32 kontaktov.

Personálny marketingový mix

produkt = pracovné miesto

cena = mzda, resp. odmena za vykonanú prácu

distribúcia = prezentácia pracovného miesta a podniku

komunikácia = interná komunikácia v podniku a využívanie viacerých komunikačných kanálov

ľudia = vedúci zamestnanci, vrátane vrcholového manažmentu

procesy = pracovné procesy a postupy

fyzické prostredie = pracovné prostredie

Okrem miezd vyplácaných v zmysle Zákonníka práce a Mzdového poriadku spoločnosti je našou snahou zvyšovať hodnotu pracovného miesta prostredníctvom finančných či nefinančných benefitov. Kúpele Dudince, a.s. majú vlastný program starostlivosti o zamestnancov, ktorú druhovo delíme na motivačné, vernostné, sociálne a regeneračné benefity. V roku 2025 v rozsahu a obsahu zamestnaneckých benefitov nenastali zmeny. Aj v roku 2025 bola pre zamestnancov vyhlásená interná súťaž o finančnú odmenu v hodnote 300 EUR za pracovnú dochádzku podľa vopred stanovených podmienok (limit v čerpaní dovolení, prekážok v práci, práceneschopnosti). Každému zamestnancovi, ktorý splnil podmienky, vznikol nárok na výhru.

Tabuľka č. 32 Čerpanie zamestnaneckých benefitov

Benefit	Počet osôb	Hodnota
Výmenná rekreácia	151	45 184 €
Ambulantná kúpeľná liečba	61	26 550 €
Ambulantná kúpeľná liečba pre rodinných príslušníkov	93	40 006 €
Rekreačný poukaz	49	8 924 €
Príspevok na cestu do práce počas sviatkov a víkendov	mesačne priemerne 166	24 903 €
Finančná odmena pri životných alebo pracovných jubileách	25	3 600 €
Sociálna výpomoc	9	300 €
Mikulášske balíčky	106	986 €
Príspevok na regeneráciu – kultúrne podujatia, darčkové poukážky,	572	49 757 €
Príspevok na špor. činnosť dieťaťa	1	220 €
SPOLU		200 430 €

Medziročne môžeme pozorovať pokles hodnoty čerpaných benefitov o 6,5 %. Najvýraznejšie rozdiely sú v čerpaní ambulantnej kúpeľnej liečby (celkovo o 40 ľudí menej oproti roku 2024). Taktiež výmennú rekreáciu využilo o 27 zamestnancov menej oproti predchádzajúcemu roku.

V ďalších oblastiach personálneho marketingového mixu sme sa opäť zamerali najmä na distribúciu a komunikáciu. Vzhľadom na zhoršujúcu sa situáciu na trhu práce sme v roku 2025 pokračovali



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 51/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

prezentáciami na stredných školách. Aktivity sme podnikli na Strednej odbornej škole obchodu a služieb a Gymnáziu v Krupine pre žiakov 4. ročníka, na Strednej zdravotníckej škole v Lučenci a v Banskej Bystrici pre študentov 4. ročníka /odbor masér a praktická sestra/. Prezentácia sa uskutočnila aj na Strednej odbornej škole hotelových služieb a dopravy Lučenec pre končiace ročníky v odbore kuchár a marketingový pracovník.

Začali sme rokovať na Gymnáziu A. Sládkoviča a SOŠOaS v Krupine ohľadom duálneho vzdelávania v odboroch podnikateľ pre rozvoj vidieka a cukrár-kuchár v spolupráci s Regionálnym centrom kariéry BBSK. Uskutočnilo sa stretnutie s pani riaditeľkou zo SOŠ Modrý Kameň ohľadom možnej spolupráce. Je nevyhnutné viac času venovať aj praktikantom, aby sme u nich vzbudili dobrý dojem a aby uvažovali o nás ako o budúcom zamestnávateľovi.

Aj v roku 2025 sa uskutočnili 2 spoločné eventy. V septembri sme organizovali teambuilding, kde sme sa zamerali na vďačnosť za spôsob vykonávanej práce, čo ocenili a vyjadrili aj naši dlhoroční klienti. Na koncoročnom večierku sme pokračovali v odmeňovaní, najlepšie hodnotenou službou/oddelením bolo na základe spätnej väzby od klientov oddelenie elektroliečby.

Vzdelávanie zamestnancov

Podobne ako v roku 2024, aj v roku 2025 sa realizovalo najmä **povinné vzdelávanie** (školenie BOZP, školenie ISR, rekvalifikácie) a individuálne sa zamestnanci zúčastnili **online seminárov**, kde boli prezentované nové trendy v jednotlivých oblastiach riadenia (napr. v oblasti účtovníctva, personalistiky, marketingu). Na zdravotníckom úseku naďalej prebiehajú na pravidelnej báze odborné vzdelávacie semináre. V decembri sme medzi zamestnancami realizovali prieskum zameraný na úroveň ich jazykových znalostí a záujem o vzdelávanie v tejto oblasti.

2.10 Politika rozmanitosti

Účtovná jednotka v roku 2025 nemala prijatú a zavedenú politiku rozmanitosti, preto neuvádza jej opis v zmysle § 20 ods. 13 a 14 zákona č. 431 /2002 Z.z. o účtovníctve.

Predstavenstvo spoločnosti vyhodnotilo, že neexistovali dôvody, ktoré by považovalo za dostatočné na zavedenie politiky rozmanitosti vzhľadom k tomu, že nemalo žiadne podnety na diskriminačné faktory, čo sa týka uplatňovania zástupcov v riadiacich a dozorných orgánoch vo vzťahu k pohlaviu, veku, profesijným skúsenostiam a iným aspektom.

V zmysle §20 ods.10 zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve sa politika rozmanitosti v podmienkach našej spoločnosti týka riadiaceho orgánu-predstavenstva a dozornej rady. Voľba a odvolanie členov dozornej rady a predstavenstva patrí do pôsobnosti valného zhromaždenia ako najvyššieho orgánu spoločnosti, ktorý tvoria všetci na ňom prítomní akcionári. Na realizáciu politiky rozmanitosti je preto nutné prijať ju na úrovni valného zhromaždenia. Predstavenstvo sa do budúcnosti zaväzuje politiku rozmanitosti vypracovať a navrhnuť na schválenie na zasadnutí riadneho valného zhromaždenia.

Okrem toho je možné konštatovať, že v zmysle stanov spoločnosti je v dozornej rade rozmanitosť nepriamo zabezpečená prostredníctvom zloženia dozornej rady, v ktorej tretinu (dvaja z piatich) tvoria zástupcovia zamestnancov spoločnosti. Kandidátov na členov dozornej rady volených zamestnancami navrhujú zamestnanci a rozmanitosť je zabezpečená prostredníctvom rozmanitosti v samotnej skladbe osôb voliacich členov dozornej rady.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 52/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2.11 Správa o odmeňovaní členov orgánov spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2025

Úvodné ustanovenia

Odmeny členom orgánov verejnej akciovej spoločnosti boli vyplácané v roku 2025 v súlade s pravidlami odmeňovania členov orgánov MP.1-02-05 schválenými Valným zhromaždením s účinnosťou od 09.06.2023 a obligatónymi náležitosťami ustanovenými v súlade s Obchodným zákonníkom, ako aj v súlade s obchodnou stratégiou spoločnosti, jej dlhodobými cieľmi, záujmom udržateľnosti:

- a) členom predstavenstva spoločnosti,
- b) členom dozornej rady spoločnosti.

Odmeňovanie členov orgánov

V roku 2025 sa zásady odmeňovania uplatňovali:

- podľa bodu a) voči 3 osobám,
- podľa bodu b) voči 5 osobám.

V rámci zásad odmeňovania dotknutých osôb spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. uplatňuje:

- a) **pevnú zložku odmeny** za výkon funkcie, ak ide o
 - 1. člena predstavenstva,
 - 2. člena dozornej rady,
- b) **pohyblivú zložku odmeny** za výkon funkcie, ak ide o
 - 1. člena predstavenstva.

Predstavenstvo vzhľadom na hospodárske výsledky za rok 2024 navrhlo, aby sa za rok 2024 nevyplatili pohyblivé odmeny členom predstavenstva v zmysle bodu č. 8 Riadneho valného zhromaždenia spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. zo dňa 13.06.2025 (viď. **tab. č. 33**). V roku 2025 boli vyplatené celkové odmeny členom orgánov spoločnosti vo výške 62 100,00 EUR.

Spoločnosť je povinná vyplácať odmeny členom orgánov transparentne. Všetci členovia orgánov spoločnosti sú zodpovední za obchodné a manažérske aktivity spoločnosti na slovenskom aj zahraničnom trhu. Člen orgánu spoločnosti je povinný postupovať pri plnení svojich záväzkov s odbornou starostlivosťou a v súlade s legislatívou platnou na území Slovenskej republiky, ako aj v súlade s povinnosťami vyplývajúcimi z podmienok stanovených zmluvou o výkone funkcie, príslušnými ustanoveniami platných stanov spoločnosti.

V zmysle ustanovení Obchodného zákonníka § 201e ods. 2 písm. d) priemerný ročný súhrn odmien jedného člena orgánu spoločnosti za päť predchádzajúcich účtovných období (2020 – 2024) predstavuje sumu 8 591,55 EUR.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 53/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 33: Vyplatené odmeny členom orgánov spoločnosti v EUR

ROK	HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK	PRIEMERNÁ MZDA ZAMESTNANCOV	VYPLATENÉ ODMENY ČLENOM ORGÁNOV SPOLOČNOSTI (údaj za rok vyjadrené v eurách)
2025	1 552 305	1 597,11	62 100
2024	949 735	1 500,51	50 418
2023	970 285	1 369,88	50 400
2022	102 854	1 185,80	50 400
2021	169 548	1 094,89	47 027
2020	125 972	966,09	145 417
2019	1 371 756	983,47	97 467
2018	1 098 337	888,43	106 166
2017	1 260 235	818,93	96 166
2016	1 112 724	789,04	50 251

V roku **2025** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 12 200 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 12 200 €, odchádzajúcemu členovi predstavenstva č. 2 v sume 5 400 €, novo zvolenému členovi predstavenstva č. 2 v sume 7 700 €, predsedovi dozornej rady v sume 12 200 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 3 100 €, odchádzajúcemu členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, novo zvolenému členovi dozornej rady č. 2 v sume 2 100 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 3 600 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 3 600 € v danom roku.

V roku **2024** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 409 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 409 € v danom roku.

V roku **2023** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.

V roku **2022** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.

V roku **2021** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 194 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 9 877,67 €, odchádzajúcemu členovi predstavenstva č. 2 v sume 4 506,67 €, novo zvolenému členovi predstavenstva v sume 5 371 €, predsedovi dozornej rady v sume 9 877,67 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.

V roku **2020** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 59 600 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 39 600 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 29 600 €, predsedovi dozornej rady v sume 9 600 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 1 280 € pre novo vymenovaného člena v danom roku, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 210 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2400 € a v sume 1 127 € pre odvolaného člena v danom roku.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 54/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Pevná zložka odmeny

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. zohľadňuje pri vyplácaní odmien členovi predstavenstva, ako aj členovi dozornej rady pevnú zložku celkovej odmeny za výkon jeho funkcie, ktorá predstavuje pravidlami určený násobok priemernej mesačnej mzdy zamestnanca v pracovnoprávnom vzťahu so spoločnosťou Kúpele Dudince, a.s. v roku, ktorý dva roky predchádza roku, pre ktorý sa stanovuje horná hranica pevnej zložky mesačnej mzdy zaokrúhlenej na celých sto euro.

Pevná zložka odmeny je odmena dojednaná a vyplývajúca členovi orgánu spoločnosti zo zmluvy o výkone funkcie. V roku 2025 bola vyplatená pevná zložka odmeny vo výške: 62 100,00 EUR. Pevná zložka odmeny sa vypláca mesačne.

Pevná zložka celkovej odmeny člena predstavenstva a dozornej spoločnosti bola vyplácaná nasledovne:

Tabuľka č. 34: Pevná zložka celkovej odmeny člena predstavenstva a dozornej rady za rok 2025

FUNKCIA	VÝŠKA ODMENY	VÝŠKA ODMENY (EUR/rok)
Predseda predstavenstva	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	12 200
Členovia predstavenstva	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	25 300
Predseda dozornej rady	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	12 200
Členovia dozornej rady	najviac v sume 0,3 násobku priemernej mzdy	12 400

Pohyblivá zložka odmeny

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. priznáva členovi predstavenstva pohyblivú zložku celkovej odmeny, ktorá sa vypláca za podmienky dosiahnutia kladného výsledku hospodárenia spoločnosti v posudzovanom účtovnom období. Vypláca sa ročne. Za účtovný rok 2025 by mala byť odmena schválená akcionármi na najbližšom valnom zhromaždení, v závislosti od výsledku hospodárenia spoločnosti za rok 2025.

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. neurčuje obdobia odkladu výplaty pohyblivej zložky celkovej odmeny. Spoločnosť neurčuje postupy spätného vymáhania vyplatenej pohyblivej zložky celkovej odmeny.

Pohyblivá zložka odmeny je určená nasledovne:

Tabuľka č. 35: Pohyblivá zložka odmeny

FUNKCIA	VÝŠKA ODMENY	VÝŠKA ODMENY ako podiel zo zisku za rok 2023 (EUR)
Predseda predstavenstva	najviac v sume 8 %, najmenej 5 % ukazovateľa EAT	0
Člen predstavenstva	najviac v sume 6 %, najmenej 4 % ukazovateľa EAT	0
Predseda dozornej rady	nepriznáva sa	-
Člen dozornej rady	nepriznáva sa	-

Príplatky a iné výhody

Člen orgánu spoločnosti je oprávnený na uplatnenie svojich nárokov na náhradu výdavkov, ktoré boli účelne vynaložené pri plnení záväzkov členov orgánu.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 55/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 36: Náhrady výdavkov v roku 2025

NÁHRADA	VYPLATENÁ SUMA v EUR
Cestovné výdavky	0
Výdavky za ubytovanie	0
Stravné	0
Iné vynaložené výdavky	0

Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien

Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien člena orgánu spoločnosti za výkon jeho funkcie na celkovej odmene člena predstavenstva a dozornej rady je určený nasledovne:

Tabuľka č. 37: Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien členov orgánov

FUNKCIA	POMERNÝ PODIEL ZLOŽIEK ODMENY NA CELKOVEJ ODMENE (PEVNÁ / POHYBLIVÁ ZLOŽKA)
Predseda predstavenstva	10 % / 90 %
Člen predstavenstva	13 % / 87 %
Predseda dozornej rady	100 % / 0 %
Člen dozornej rady	100 % / 0 %

Dôchodkové programy - členovi orgánu spoločnosti nevzniká nárok.

Kompenzácia za stratu funkcie - členovi orgánu spoločnosti nevzniká nárok.

Zodpovednosť štatutárov (D&O)

Spoločnosť uhrádza poistenie zodpovednosti za škodu členov orgánov spoločnosti. Poisteným sú všetci minulí, súčasní alebo budúci členovia štatutárnych orgánov spoločnosti.

Poistením sú kryté nasledovné škody:

- škoda spôsobená v dôsledku porušenia povinnosti za podmienky, že nárok je krytý poistením,
- škoda spôsobená poisteným v dôsledku porušenia povinnosti za podmienky, že nárok je krytý v rozsahu v akom spoločnosť oprávnene nahradila škodu poškodenému,
- náklady právneho zastúpenia,
- náklady na zachovanie dobrého mena.

Záverečné ustanovenia

V predchádzajúcom roku neboli poskytnuté ani ponúknuté akcie ani opcie na akcie členom orgánov spoločnosti v súvislosti s výkonom funkcie. Iné odmeny sa členom orgánov v zmysle pravidiel odmeňovania neposkytujú.

Predstavenstvo konštatuje, že zásady odmeňovania boli dodržané. Správa bola vypracovaná v súlade s príslušným ustanovením § 201e ods. 2 Obchodného zákonníka. Správa o odmeňovaní bude schválená akcionármi spoločnosti na najbližšom valnom zhromaždení v zmysle stanov akciovej spoločnosti

2.12 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. sa zameriava na poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti a zabezpečuje tiež ubytovacie, stravovacie, reštauračné a iné služby. Jej činnosť nezahrňuje spotrebu ani produkciu významného množstva nebezpečných látok, ktoré by mohli ohroziť životné prostredie.

V oblasti environmentálnych aspektov sa zameriavame na tieto hlavné činnosti:

Dodržiavanie legislatívy a noriem

Priebežne boli sledované zmeny v legislatíve v oblasti odpadového hospodárstva a povinností týkajúcich sa obalov a neobalových výrobkov. Spoločnosť aktívne spolupracovala s partnerskými organizáciami v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany životného prostredia a dôsledne dodržiavala požiadavky normy ISO 14001.

Minimalizácia environmentálneho vplyvu

V roku 2025 bolo zabezpečené pravidelné monitorovanie produkcie odpadu, spotreby energií, plynu a vody. Prijaté opatrenia smerovali k znižovaniu negatívnych environmentálnych dopadov a k efektívnejšiemu využívaniu prírodných zdrojov.

Vplyv činnosti na životné prostredie

Činnosť spoločnosti prispievala k znižovaniu znečistenia ovzdušia, vody a pôdy, k obmedzovaniu vzniku odpadov, k podpore triedenia a zhodnocovania odpadov a k udržateľnému využívaniu prírodných zdrojov.

Aktivity Kúpeľov Dudince, a. s. v oblasti ochrany životného prostredia v roku 2025

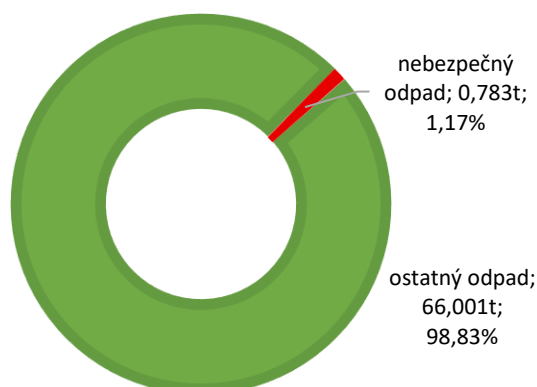
V oblasti nakladania s odpadmi bolo v roku 2025 **vyprodukované celkové množstvo 66,784 t odpadu**. Z tohto množstva tvoril ostatný odpad 66,001 t (98,83 %) a nebezpečný odpad 0,783 t (1,17 %).

Z celkového množstva vyprodukovaného odpadu 66,784 ton patrí **41,607 ton** klasifikačne **medzi komunálny odpad**, z ktorého sa vytriedilo až 34,507 ton - 82,94%.

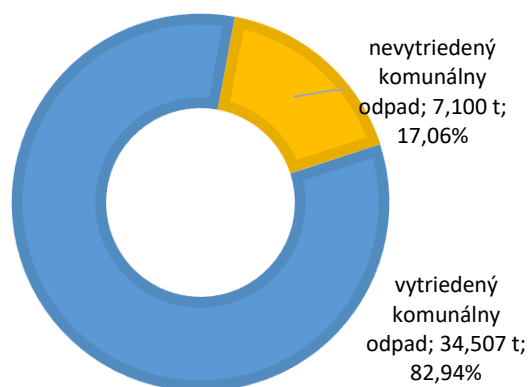
Zvyšných **25,177 ton** patrí medzi **nekomunálny odpad**, s ktorým sa nakladá na základe zmlúv s oprávnenými organizáciami. Medzi nekomunálny odpad patria hlavne tukové zmesi/kaly (18ton), papierové obaly z podnikania (4,51t) a plastové obaly z podnikania (3,68t). Uvedené tri druhy sa recyklujú alebo inak spracujú. Zvyšok tvorí nebezpečný odpad. **Nebezpečný odpad** z komunálneho aj nekomunálneho odpadu bol v roku 2025 v celkovej hodnote **0,783 ton**.

Nasledovné dva **grafy č. 33 a č. 34** znázorňujú pomer ostatného a nebezpečného odpadu, ako aj spôsob nakladania s komunálnym odpadom

Rozdelenie celkového množstva odpadu (66,784t)



Rozdelenie komunálneho odpadu (41,607t)





Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 57/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Spoločnosť zabezpečovala triedenie jednotlivých druhov odpadov, zhodnocovanie biologicky rozložiteľného kuchynského a reštauračného odpadu, energetické zhodnocovanie zmesí tukov a olejov z odlučovačov a bezpečné zneškodňovanie nebezpečných odpadov prostredníctvom oprávnených organizácií.

Kúpele Dudince a.s. dlhodobo potvrdzujú svoj záväzok k ochrane životného prostredia prostredníctvom systematického riadenia environmentálnych aspektov a implementácie konkrétnych opatrení. Spoločnosť nielenže dôsledne sleduje a dodržiava legislatívne požiadavky, ale aj aktívne spolupracuje s partnermi v oblasti odpadového hospodárstva a environmentálnej ochrany. Zavedenie a udržiavanie systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001, ako aj získané certifikáty a ocenenia, potvrdzujú vysokú úroveň environmentálnej zodpovednosti. Spoločnosť si uvedomuje dopady klimatických zmien a snaží sa prispieť k ich riešeniu.

3 INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU 2025

Podnikateľský plán na rok 2026 vychádza z analýzy dát predchádzajúcich období, z už známych zmien v oblasti legislatívy a predpokladaných skutočností, ktoré nás ovplyvnia. Očakáva sa, že priemerná inflácia v roku 2026 sa udrží na úrovni okolo 4 %, ale ak by sa predlžoval konflikt na Blízkom východe, inflácia by mohla vzrásť až k 6 %.

Konsolidácia verejných financií v roku 2026 je na Slovensku riadená **tretím konsolidačným balíkom**, ktorý schválila vláda a parlament na jeseň 2025. Celková výška konsolidácie je v sume 2,7 miliardy EUR (z toho šetrenie na strane štátu by malo byť vo výške 1,3 miliardy EUR) a cieľom je znížiť deficit verejných financií smerom k **4,1 % až 4,3 % HDP**.

Kľúčové opatrenia od 1. januára 2026 : výrazné zvýšenie minimálnych sociálnych odvodov pre živnostníkov, zvýšenie sadzby zdravotného poistenia pre zamestnancov a SZČO o **1 %**, zvýšenie DPH z 19% na 23% na vybrané potraviny so zvýšeným obsahom cukru a soli.

Podľa analýz Rady pre rozpočtovú zodpovednosť (RRZ) sú tieto opatrenia vnímané ako „**protirastové**“ a môžu v roku 2026 spomaliť rast ekonomiky o približne **0,36 percentuálneho bodu**. RRZ zároveň upozorňuje, že hoci balíček znižuje deficit, čistý prínos k ozdraveniu financií môže byť nižší (približne 1,6 mld. eur), keďže časť prostriedkov sa minie na nové výdavkové priority alebo kompenzačné opatrenia, ako je energopomoc pre domácnosti.

Ešte začiatkom roka sa predpokladalo, že **základná úroková sadzba Európskej centrálnej banky** (ECB) zostane v roku 2026 po väčšinu roka stabilná na úrovni okolo 2,00 % až 2,15 %.

Konflikt na Blízkom východe spôsobil nárast cien energií, čo prinútilo ECB prehodnotiť predpovede inflácie smerom nahor (na 2,6 % v roku 2026).

Riziká vyplývajúce z **geopolitickej situácie**, pokračujúci vojnový konflikt na Ukrajine, konflikt na blízkom východe negatívne ovplyvnia naše zahraničnoobchodné aktivity.

Medzi **najvýznamnejšie východiská** vypracovaného podnikateľského plánu patria :

Z hlavnej činnosti - komplexnej kúpeľnej starostlivosti - predpokladáme dosiahnuť tržby v objeme 16 900 tis. EUR, čo predstavuje viac ako 11%-ný medziročný nárast oproti skutočnosti roka 2025.

Plánujeme zvýšenie obsadenosti počas dní prevádzky o 2% oproti minulému roku, kedy bola priemerná obsadenosť počas dní prevádzky na úrovni 74%. Z dôvodu plánovanej modernizácie LD Rubín (realizácia prebehne od decembra do februára) bude obsadzovanie LD Rubín prebiehať postupne po jednotlivých



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 58/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

poschodiach od konca januára. Z uvedeného dôvodu dôjde k medziročnému zníženiu maximálnej lôžkovej kapacity a teda aj k zníženiu počtu ošetrovacích dní.

Objem tržieb za ostatné služby a predaný tovar plánujeme v objeme 1 877 tis. EUR.

Vzhľadom na vojnový stav na Ukrajine predpokladáme minimálny počet návštevníkov nielen z Ukrajiny a Bieloruska, ale samozrejme z Ruska. Pokračujeme v celení na oslovenie rusky hovoriacich klientov z iných štátov - pobaltské štáty, Izrael, Azerbajdžan, Moldavsko, Nemecko, Francúzsko, Rakúsko.

Budeme sa usilovať **zvýšiť cenu hradenú poisťovňami** v rámci pobytov skupiny A (Všzp, Union, Dôvera) alebo ju **kompenzovať doplatkom** za vyšší štandard ubytovania.

Ceny liečebných a relaxačných pobytov pre samoplatcov **sme zvýšili** o 10-18 EUR (osoba/noc), t.j. medziročné zvýšenie je o cca 16 %.

V snahe dosiahnuť vyššie tržby chceme, aby klienti, ktorí prišli cez zdravotné poisťovne, firmy, cestovné kancelárie alebo agentúry opäť absolvovali pobyt, ale rezervovali si ho priamo cez nás. Zredukovaním ponuky pobytov predávaných prostredníctvom cestovných kancelárií motivujeme klientov k rezervácii pobytov priamo cez Kúpele Dudince. Na dosiahnutie tohto cieľa nám slúži zavedený vernostný systém. Iné zľavy budeme poskytovať operatívne podľa aktuálnej situácie s cieľom zvýšiť obsadenosť a tržby.

Vzhľadom **k plánovanej modernizácii LD Rubín**, od 7.1.2026 budeme otvárať iba LD Smaragd a LD Minerál LD Rubín plánujeme otvárať postupne vždy 2 poschodia od 26.1.2026.

Chceme **optimalizovať štruktúru pobytov**, dosahovať počas doby prevádzky čo najvyššiu obsadenosť, najmä na začiatku roka, aby sme tržbami pokryli fixné náklady. Budovať pozicioning u klientov a aj u zamestnancov, zatriktívniť pobyty pre širšiu cieľovú skupinu (mladí pracujúci so sedavým zamestnaním), získanie nových cieľových trhov a udržanie súčasných partnerov.

Zavedenie rekreačných poukazov zvýšilo záujem o pobyty, budeme pokračovať v podpore na propagáciu čerpania rekreačných poukazov. Od roku 2025 sa možnosti čerpania rekreačných poukazov rozšírili, pretože zamestnanci v prípade nevyužitia tohto benefitu ho môžu preniesť na svojich rodičov.

Aj v roku 2026 budeme pokračovať v zavádzaní **nových procedúr a terapií**, ktoré nám pomôžu v komunikácii a budú pomáhať v budovaní značky a vo vnímaní našich kúpeľov ako moderného zariadenia, ktoré vníma trendy a prispôsobuje svoju ponuku všetkým vekovým skupinám. Táto komunikácia môže výrazne pomôcť smerom k mladšej cieľovej skupine – aktívnym pracujúcim ľuďom vo veku 35 – 45 rokov, ktorí kúpele môžu využiť preventívne.

Aj v roku 2026 si budeme naďalej prenajímať a **prevádzkovať KH Minerál**. V pláne uvažujeme udržať aspoň úroveň priemernej obsadenosti z roka 2025.

Aj v roku 2026 bude mať **medicínsky marketing** prioritu, kúpele budeme vnímať ako zdravotnícke zariadenie. Medicínskemu zameraniu našich zariadení budeme prispôbovať obsah ponúkaných produktov.

Budeme pokračovať v rámci **online marketingu** v spolupráci s externou internetovou agentúrou.

Predpokladáme **rast cien vstupov** – materiálu, energie a služieb s priemernou medziročnou infláciou 4%. Jednotkové ceny zemného plynu budú približne na vysokej minuloročnej úrovni.

Výška osobných nákladov bude závisieť predovšetkým od dosiahnutých tržieb, v pláne predpokladáme s objemom mzdových nákladov a odvodov do výšky 48% dosiahnutých tržieb za poskytnuté služby a predaný tovar. Na začiatku roka sa budú **upravovať mzdy** zdravotníckych zamestnancov na základe zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch. Mzdy sa zdravotníckym zamestnancom každoročne valorizujú podľa priemerného zárobku v hospodárstve spred dvoch rokov.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 59/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Odhadujeme zvýšenie základných platov zdravotníckych zamestnancov vo výške 10 500EUR mesačne, čo predstavuje medziročný rast základných platov o cca 7,8%. U **ostatných zamestnancov** bude medziročné tempo rastu základných platov ešte vyššie, pretože sa mení spôsob stanovovania minimálnej mzdy a od roku 2026 sa takisto naviaže na priemernú mzdu v NH spred dvoch rokov. Bude predstavovať 60% priemernej mzdy z roka 2024, t.j. 915 EUR, každému ostatnému zamestnancovi sa zvýši o 99 EUR. V tejto kategórii zamestnancov bude rast základnej mzdy až na úrovni 9,4%. Mesačné zvýšenie osobných nákladov v podobe základnej mzdy a odvodov bude predstavovať 43 560 EUR, ročne 522 720 EUR.

Zo strany **Európskej centrálnej banky** predpokladáme v priebehu roka 2026 udržanie základnej úrokovej sadzby na úrovni 2%. Súčasťou úrokových sadzieb našich čerpaných úverov je 3-mesačná sadzba euriboru a marže financujúcej banky, čo bude mať za následok stále dosť vysokú úroveň finančných nákladov spoločnosti. V druhej polovici minulého roka bolo súčasťou prípravy projektu investícií energetiky- tepelného hospodárstva, centrálneho chladenia LD Rubín a fotovoltiky aj možnosti financovania. Na pokrytie financovania tejto investície bola uzatvorená zmluva o úvere s našou financujúcou bankou do výšky v sume 1,8 mil. EUR. Zároveň došlo k zvýšeniu marže banky o 0,7%.

4 OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU

- podnik v minulom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja
- účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí
- účtovná jednotka nenadobudla vlastné akcie

Po skončení účtovného obdobia nastali udalosti osobitného významu.

28.2.2026 sa začala vojenská operácia USA a Izraela voči Iránu. V čase spracovania tejto výročnej správy konflikt nebol urovnaný. Konflikt na Blízkom východe predstavuje pre globálnu ekonomiku vážne riziká, najmä v podobe zvýšenej inflácie, zdražovanie financovania, narušenia dodávok energií a neistoty na finančných trhoch.

5 INFORMÁCIE POTREBNÉ PRE POSÚDENIE AKTÍV, PASÍV A FINANČNEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI V NADVÄZNOSTI NA POUŽÍVANIE NÁSTROJOV PODĽA OSOBITNÉHO PREDPISU

Ak je to pre posúdenie aktív, pasív a finančnej situácie účtovnej jednotky, ktorá používa nástroje podľa osobitného predpisu (zákon č. 566/2001 Z.z. o cenných papieroch a investičných službách a o zmene a doplnení niektorých zákonov) významné, účtovná jednotka je povinná uviesť vo výročnej správe tiež informácie o:

- cieľoch a metódach riadenia rizík v účtovnej jednotke vrátane jej politiky pre zabezpečenie hlavných typov plánovaných obchodov, pri ktorých sa použijú zabezpečovacie deriváty :**
Obchody, pri ktorých sa použijú zabezpečovacie deriváty, uskutočnené neboli
- cenových rizikách, úverových rizikách, rizikách likvidity a rizikách súvisiacich s tokom hotovosti, ktorým je účtovná jednotka vystavená :**
Riziko súvisiace s tokom hotovosti vzniká z dôvodu 30 dňovej splatnosti vyšších faktúr zo strany zdravotných poisťovní. Tržby od zdravotných poisťovní sa v roku 2025 podieľali 30% na celkových tržbách z kúpeľnej starostlivosti. Toto riziko je zabezpečené možnosťou čerpania kontokorentného



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 60/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

úveru. Spoločnosť spláca dlhodobé investičné úvery s úrokovými sadzbami viazanými na vývoj EURIBORU (zvyšujúca sa inflácia tlačila v roku 2023 na menovú politiku ECB, kedy došlo k sérii zvyšovania úrokových sadzieb) a aj v roku 2025 sa naše úrokové sadzby pohybovali okolo 5%. Z dôvodu garancie cien poskytovaných služieb na jeden rok vopred vzniká v prípade zvyšovania cien vstupov riziko, že skutočné náklady budú vyššie ako pri kalkulácii cien s vplyvom na pokles kalkulovaného zisku. Väčšina obchodov sa realizuje v eurách, preto kurzové riziko nie je významné, vzhľadom k malému rozsahu obchodov v cudzích menách. Spoločnosť využíva nástroje na riadenie rizika na základe individuálneho posudzovania jednotlivých partnerov. Predaj služieb na faktúru sa realizuje iba s zákazníkom s dobrou históriou splácania záväzkov. Novým partnerom sa vystavujú zálohové faktúry. Obozretné riadenie rizika likvidity znamená udržanie si dostatočného množstva finančných zdrojov. Spoločnosť na dennej báze monitoruje stav a pohyb finančných prostriedkov na bankových účtoch a plán peňažných tokov zostavuje v pravidelných intervaloch.

Účtovná jednotka, ktorá emitovala cenné papiere a tie boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu, je povinná vo výročnej správe uviesť ako osobitnú časť výročnej správy vyhlásenie o správe a riadení, ktoré obsahuje:

- a) **odkaz na kódex o riadení spoločnosti**, ktorý sa na ňu vzťahuje, alebo ktorý sa rozhodla dodržiavať pri riadení, a údaj o tom, kde je kódex o riadení spoločnosti verejne dostupný: viď str. 76
- b) **všetky významné informácie o metódach riadenia** a údaj o tom, kde sú informácie o metódach riadenia zverejnené :
Informácie o metódach riadenia spoločnosti sú autonómnou súčasťou stanov a komplexnej dokumentácie Integrovaného systému riadenia (Príručka kvality a integrovaného systému riadenia, Politiky a ciele spoločnosti, Organizačný poriadok, Pracovný poriadok, Všeobecné obchodné podmienky, Reklamačný poriadok a podobne). Stanovy spoločnosti definujú základné zásady spoločnosti, práva a povinnosti akcionárov a orgánov spoločnosti. Organizačný poriadok určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia. Metódy riadenia sú objektívne podmienené existenciou procesného riadenia (požiadavkami platných noriem ISO) a právnou formou našej spoločnosti. Spoločnosť zabezpečuje kontinuálne meranie procesov a interné aj externé audity systémov, vyhodnocuje spokojnosť zákazníkov, na základe čoho plánuje a mení podľa aktuálnych indikátorov operatívne ciele a úlohy. Dokumenty sú dostupné v elektronickej podobe na intranetovej stránke spoločnosti.
- c) **informácie o odchýlkach od kódexu o riadení spoločnosti** (napríklad § 18 zákona č. 429/2002 Z.z. o burze cenných papierov v znení neskorších predpisov) a dôvody týchto odchýlok alebo informáciu o neuplatňovaní žiadneho kódexu riadenia spoločnosti a dôvody, pre ktoré sa tak rozhodla : viď str. 75
- d) **opis systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke:**
Vnútna kontrola je zabezpečená internými auditmi vykonávanými v zmysle procesov riadenia kvality, je meraná výkonnosť procesov. V elektronickej forme je vedená evidencia sťažností a spokojnosti klientov, ktorá sa pravidelne vyhodnocuje a vedie sa spôsob vybavovania sťažností. Uplatňujú sa aj špeciálne kontroly ad hoc (vrátane pravidelných aj mimoriadnych inventarizácií). Vnútnu kontrolu vo vzťahu k účtovnej závierke zabezpečuje predstavenstvo spoločnosti, dozorná rada, audítor a výbor pre audit. Na zasadnutiach predstavenstva sa kontrolujú a vyhodnocujú dosiahnuté hospodárske výsledky, aktuálna finančná situácia, stav pohľadávok, plnenie podnikateľského plánu a iné. Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti. Je kedykoľvek oprávnená nahliadnuť do účtovných dokladov a záznamov. Je povinná preskúmať ročnú účtovnú závierku a návrh na rozdelenie zisku a podať o výsledku preskúmania správu valnému zhromaždeniu. Zasadá minimálne 4-krát do



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 61/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

roka. Efektivitu vnútornej kontroly a riadenie rizík vo vzťahu k účtovnej závierke sleduje výbor pre audit, ktorý je zložený z troch členov, ktorých každoročne schvaľuje valné zhromaždenie. Sleduje priebeh a výsledky štatutárneho auditu účtovnej závierky. Preveruje a sleduje nezávislosť štatutárneho audítora a odporúča vymenovanie audítora valnému zhromaždeniu. Štatutárny audit účtovnej závierky je zabezpečený nezávislým audítom, ktorého schvaľuje riadne valné zhromaždenie. Audit preveruje a identifikuje nedostatky vo fungovaní kontrolných systémov účtovnej jednotky. Jednotlivé významné zistenia a odporúčania počas výkonu auditu sú komunikované s predstavenstvom spoločnosti.

e) informácie o činnosti valného zhromaždenia, jeho právomociach, opis práv akcionárov a postupu ich vykonávania :

V priebehu roka 2025 sa konalo riadne valné zhromaždenie, dňa 13.6.2025, na ktorom bola schválená riadna účtovná závierka za rok 2024, návrh na rozdelenie zisku za rok 2024, výročná správa za rok 2024, finančný plán na rok 2025, prebehla voľba členov výboru pre audit a schválenie audítora na nasledujúce účtovné obdobie. V zložení predstavenstva došlo k nasledovnej zmene : novým členom predstavenstva sa stal Peter Justin, ktorý nahradil odvolaného člena predstavenstva Ing. Jána Klimenta. Z dozornej rady bol valným zhromaždením odvolaný Mgr. Dušan Strieborný a zvolená nová členka Mgr. Žaneta Beňová.

Právomoci valného zhromaždenia sú určené stanovami a.s. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí rozhodovať o: zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie, vydaní dlhopisov, zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy, voľbe a odvolaní členov dozornej rady a predstavenstva, premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak, schválení riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, schválení nadobudnutia vlastných akcií (schválenie nie je potrebné, ak nadobudnutie vlastných akcií je nevyhnutné na odvrátenie veľkej škody bezprostredne hroziacej spoločnosti alebo na nadobudnutie vlastných akcií spoločnosti na účel ich prevodu na zamestnancov spoločnosti), rozdelení zisku a úhrade strát, vrátane určenia výšky tantiém a dividend, schválení výročnej správy, schválení dohody o urovaní, resp. vzdanie sa nároku na náhradu škody voči členom predstavenstva a dozornej rady, rozdelení likvidačného zostatku, návrhu na zlúčenie, alebo rozdelenie spoločnosti, menovaní a odvolaní likvidátora, ak tak nerozhodne súd, ďalších otázkach, ktoré stanovy alebo právne predpisy zverujú do pôsobnosti VZ, o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou, schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku, použití rezervného fondu, schvaľovať zmluvy o výkone funkcie člena predstavenstva a dozornej rady.

Vlastníctvo akcií zakladá právo akcionárov zúčastňovať sa na riadení spoločnosti. Toto právo akcionári uplatňujú zásadne na valnom zhromaždení, pričom musia rešpektovať organizačné opatrenia platné pre konanie valného zhromaždenia.

Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitostí spoločnosti alebo záležitostí osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy. Počet hlasov akcionára sa určuje pomerom menovitej hodnoty jeho akcií k výške základného imania.

Akcionár môže vykonávať svoje práva na valnom zhromaždení prostredníctvom splnomocnenca. Splnomocnenec musí byť k účasti na valnom zhromaždení splnomocnený akcionárom písomným plnomocenstvom s úradne overeným podpisom akcionára. Ak sa akcionár, ktorý vydal splnomocnenie, zúčastní valného zhromaždenia, jeho splnomocnenie sa stane bezpredmetným. Akcionár má právo na podiel na zisku spoločnosti, ktorý valné zhromaždenie určilo na rozdelenie. Podiel akcionára na



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 62/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

zisku spoločnosti sa určuje pomerom menovitej hodnoty jeho akcií k menovitej hodnote akcií všetkých akcionárov. Na výplatu dividend nemožno použiť základné imanie spoločnosti, rezervný fond ani prostriedky určené na doplnenie rezervného fondu. Akcionár má právo na likvidačnom zostatku v prípade zrušenia spoločnosti likvidáciou.

f) informácie o zložení a činnosti orgánov spoločnosti a jeho výborov:

Zloženie predstavenstva - JUDr. Slavomír Brza - predseda, Ing. František Jelenčiak a Peter Justin, členovia. Predstavenstvo vykonáva obchodné vedenie spoločnosti, zabezpečuje všetky jej prevádzkové a organizačné záležitosti, vykonáva zamestnávateľské práva, zvoláva VZ, vykonáva uznesenia VZ, zabezpečuje vedenie účtovníctva, predkladá VZ na schválenie návrhy na zmenu stanov, návrhy na zvýšenie a zníženie základného imania, návrhy na zmenu a rozšírenie podnikania spoločnosti, riadnu individuálnu účtovnú závierku, návrh na rozdelenie zisku alebo úhradu straty, návrh na zrušenie spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti zasadá pravidelne minimálne jedenkrát mesačne, o čom sa vyhotovujú zápisnice. Úlohy výborov v jednotlivých oblastiach plnia odborní poradcovia predstavenstva. Spoločnosť má v zmysle zákona o účtovníctve zriadený výbor pre audit, ktorý bol schválený na valnom zhromaždení spoločnosti v zložení : Ing. Dávid Škamla, Ing. Peter Šveda, Ing. Maroš Kerekanič. Výbor pre audit sa zaoberá sledovaním systému riadenia rizík v spoločnosti, sleduje zostavovanie a audit účtovnej závierky, preveruje nezávislosť audítora a na základe toho odporúča valnému zhromaždeniu audítora na výkon auditu pre účtovnú jednotku.

Ďalšie informácie podľa §20 ods. 7 zákona o účtovníctve

Účtovná jednotka emitovala cenné papiere a niektoré z nich sú prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu členského štátu, ale netýka sa ich ponuka na prevzatie, preto neuvádza informácie podľa § 20 ods. 7 zákona o účtovníctve.

Členovia predstavenstva akciovej spoločnosti Kúpele Dudince v zložení: JUDr. Slavomír Brza - predseda, Ing. František Jelenčiak - člen, Peter Justin - člen, vyhlasujú, že podľa ich najlepších znalostí poskytuje účtovná závierka vypracovaná v súlade s osobitnými predpismi pravdivý a verný obraz aktív, pasív, finančnej situácie a hospodárskeho výsledku emitenta a spoločností zahrnutých do celkovej konsolidácie a že výročná správa obsahuje pravdivý a verný prehľad vývoja a výsledkov obchodnej činnosti a postavenia emitenta a spoločností zahrnutých do celkovej konsolidácie spolu s opisom hlavných rizík a neistôt, ktorým čelí.

V Dudinciach dňa 24.4.2026

JUDr. Slavomír Brza
predseda predstavenstva

Ing. František Jelenčiak
člen predstavenstva



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 63/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

6 PRÍLOHY

6.1 Účtovná závierka – porovnanie rokov 2023, 2024 a 2025

Tabuľka č. 38 Účtovná závierka – strana aktív

Ozna- čenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	1	2	3	4
	Spolu majetok r. 002 + r. 033 + r. 074	001	27 944 927	29 032 619	27 113 504	25 158 379
A.	Neobežný majetok r. 003 + r. 011 + r. 021	002	26 879 904	27 740 342	22 959 084	20 380 606
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	003	275 492	338 253	34 104	33 220
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	004				
2.	Softvér (013)-/073, 091A/	005	275 492	334 893	9 757	13 157
3.	Oceniteľné práva (014)-/074, 091A/	006		3 360	11 300	13 657
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	007				
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	008	1 803	1 804	3 771	6 406
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	009		110 281	9 276	
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	010				
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až 020)	011	16 119 311	15 209 546	16 341 901	15 310 514
A.II.1.	Pozemky (031) - 092A	012	397 808	397 808	397 808	397 808
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	013	12 507 934	12 557 929	13 498 735	13 623 988
3.	Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí (022) - /082, 092A/	014	2 253 524	1 935 404	2 286 899	1 146 291
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	015				
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	016				
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	017	24 341	24 341	24 341	24 341
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	018	206 213	294 064	129 050	117 253
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	019			5 068	833
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	020				
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 022 až 032)	021	11 214 592	12 192 543	6 583 079	5 036 872
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	022	1 200 592	1 204 985	1 077 670	1 016 018
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	023				
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	024				



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 64/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	1	2	3	4
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	025	7 214 000	6 445 666	6 714 902	5 277 118
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	026				
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	027				
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	028				
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	029	2 800 000	4 541 892	2 713 537	228 291
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	030				
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	031				
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	032				
B.	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	033	1 025 023	1 262 326	1 668 708	4 100 746
B.I.	Zásoby súčet (r. 035 až 040)	034	125 000	131 466	139 567	123 650
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	035	100 000	106 045	113 111	99 756
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	036				
3.	Výrobky (123)-194	037				
4.	Zvieratá (124) - 195	038				
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	039	25 000	25 421	26 456	21 802
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040				2 092
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)	041				
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	042				
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	043				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	044				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	045				
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	046				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	047				



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 65/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	1	2	3	4
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účt.jedn. (351A) - /391A/	048				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	049				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	050				
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	051				
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	052				
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	053	403 000	405 159	391 483	3 780 978
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	054	400 000	398 577	388 010	675 675
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	055				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	056				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	057	400 000	398 577	388 010	675 675
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	058				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	059				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	060				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	061				
6.	Sociálne poistenie (336) - 391A	062				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - 391A	063				
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	064				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	065	3 000	6 582	3 473	3 105 303
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	066				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	067				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách 251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	068				



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 66/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	1	2	3	4
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	069				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	070				
B.V.	Finančné účty r. 072 + r. 073	071	497 023	725 701	1 137 658	196 118
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	072	15 000	17 755	16 683	30 026
2.	Účty v bankách (221A, 22X +/- 261)	073	482 023	707 946	1 120 975	166 092
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 075 až r. 078)	074	40 000	29 951	39 708	53 674
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	075				959
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	076	40 000	29 951	39 708	52 715
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	077				
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	078				

Tabuľka č. 39 – Účtovná závierka – strana pasív

Ozna- čenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	5	6	7	8
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	079	27 944 927	29 032 619	27 958 322	27 113 504
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	080	21 606 358	22 227 546	20 610 849	19 598 190
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	081	9 968 982	9 968 982	9 968 982	9 968 982
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	082	9 968 982	9 968 982	9 968 982	9 968 982
2.	Zmena základného imania +/- 419	083				
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	084				
A.II.	Emisné ážio (412)	085				
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	086	1 403	1 403	1 403	1 403
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	087	1 592 380	1 687 380	1 592 380	1 494 380
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	088	1 687 380	1 687 380	1 592 380	1 494 380
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	089				
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	090				
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	091				
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	092				
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	093	- 1 181 709	- 1 177 316	- 1 241 709	- 1304 631
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	094	- 1 181 709	- 1 177 316	- 1 241 709	- 1 304 631
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účasťí (+/- 415)	095				



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 67/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	5	6	7	8
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlučení, splnutí a rozdelení (+/- 416)	096				
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	097	10 194 793	10 194 792	9 340 058	8 467 771
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	098	10 194 793	10 194 792	9 340 058	8 467 771
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	099				
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	935 509	1 552 305	949 735	970 285
B.	Závazky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	3 765 339	4 099 076	4 618 994	4 669 690
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	872 624	891 543	1 053 145	1 266 407
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103	202 624	202 624	354 592	506 560
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104				
1.b.	Závazky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105				
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106	202 624	202 624	354 592	506 560
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107				
4.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108				
5.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109				
6.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110				49 353
7.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111				
8.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112				
9.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113				
10.	Závazky zo sociálneho fondu (472)	114	70 000	56 067	76 290	100 829
11.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115			21 755	65 091
12.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116				
13.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	600 000	632 852	600 508	544 574
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118	150 000	152 649	144 660	125 360
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119				
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	150 000	152 649	144 660	125 360
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121	538 715	349 434	72 263	862 453



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 68/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
	b	c	5	6	7	
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	1 343 000	1 591 477	1 585 358	1 338 557
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	500 000	646 035	759 195	509 863
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124		3 075	3 000	3 000
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125				
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	500 000	642 960	756 195	506 863
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127				
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128				
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129				
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130				
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	430 000	420 142	395 232	347 616
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336)	132	213 000	209 493	194 206	160 954
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	150 000	287 910	189 364	259 402
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134				
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	50 000	27 897	47 361	60 722
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	415 000	341 710	413 622	422 656
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	275 000	300 805	275 866	267 091
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	140 000	40 905	137 756	155 565
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139	446 000	772 263	1 349 946	654 257
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, I-/255A)	140				
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	2 573 230	2 705 997	2 728 479	2 845 624
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142				
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143		3 339		
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	2 438 230	2 443 832	2 573 230	2 711 940
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	135 000	258 826	155 249	133 684



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 69/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Tabuľka č. 40 – Výkaz ziskov a strát

Ozna- čenie	Text	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	5	6	7	8
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	17 076 978	16 905 002	15 848 275	14 298 171
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	17 416 747	17 239 807	16 189 832	14 706 668
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	81 536	78 025	75 496	66 447
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04				
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	16 995 442	16 826 977	15 772 779	14 231 724
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06				
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	164 236	155 734	157 919	153 951
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	500	19 610	417	
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	175 033	159 461	183 221	254 546
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	16 370 022	15 403 195	14 844 208	13 363 442
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	64 635	63 400	59 848	51 637
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	3 288 345	3 130 721	2 788 815	3 033 033
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13				
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	2 291 012	1 630 140	1 939 824	1 453 001
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	8 547 291	8 353 893	7 967 110	7 005 324
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	6 048 312	5 918 210	5 626 337	4 955 784
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	50 400	62 100	50 418	50 400
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	2 135 270	2 063 653	1 986 298	1 702 373
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	313 309	309 930	304 057	296 767
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	144 470	148 142	107 499	101 573
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	1 053 230	1 100 318	1 114 332	1 032 706
G.1	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	1 053 230	1 100 318	1 114 332	1 032 706
2.	Opravné položky k DNM a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23				
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24		29 910		
I.	Opravné položky k pohládkam (+/-) (547)	25	10 000	-452	8 431	-117 902
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	971 039	947 123	858 349	804 070



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 70/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	Text	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	5	6	7	8
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	1 046 725	1 836 612	1 345 624	1 343 226
*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)	28	11 597 221	12 236 475	11 217 707	9 914 451
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	409 471	447 146	205 546	102 490
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30				
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31	409 180	446 831	205 255	102 365
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32	409 180	446 831	205 255	102 365
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33				
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34				
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35				
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36				
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37				
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38				
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	291	302	291	123
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40				
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	291	302	291	123
XII.	Kurzové zisky (663)	42		13		2
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43				
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44				
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	135 194	151 909	199 906	169 302
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46				
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47				
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48				
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	88 246	77 360	123 975	123 180
2.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50				
3.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	88 246	77 360	123 975	123 180
O.	Kurzové straty (563)	52	51	91	51	139



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 71/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Ozna- čenie	Text	Číslo riadku	2025 plán	2025 skutočnosť	2024	2023
a	b	c	5	6	7	
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53				
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	46 897	74 458	75 880	45 983
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	274 277	295 237	5 640	-66 812
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	1 321 001	2 131 849	1 351 264	1 276 414
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	385 492	579 544	401 529	306 129
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	386 000	547 199	345 596	310 113
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	-508	32 345	55 933	-3 984
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60				
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56-r.57 - r. 60)	61	935 509	1 552 305	949 735	970 285

6.2 Prehľad peňažných tokov s použitím priamej metódy - porovnanie rokov 2023, 2024 a 2025

Tabuľka č. 41 – Prehľad peňažných tokov

Označenie položky	Obsah položky	2025	2024	2023
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
A. 1.	Príjmy z predaja tovaru (+)	78 025	75 496	66 447
A. 2.	Výdavky na nákup tovaru	-62 928	-64 311	-57 086
A. 3.	Príjmy z predaja vlastných výrobkov (+)			
A. 4.	Príjmy z predaja služieb (+)	16 816 861	16 054 105	14 115 570
A. 5.	Výdavky na obstaranie materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (-)	-3 120 936	-2 826 043	-3 019 836
A. 6.	Výdavky na služby (-)	-1 893 955	-1 651 182	-1 314 477
A. 7.	Výdavky na osobné náklady (-)	-8 196 556	-7 680 840	-6 824 387
A. 8.	Výdavky na dane a poplatky, s výnimkou výdavkov na daň z príjmov účtovnej jednotky (-)	-148 142	-107 498	-101 573
A. 9.	Príjmy z predaja cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 10.	Výdavky na nákup cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 11.	Príjmy z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 12.	Výdavky z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 13.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)			
A. 14.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli			



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 72/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Označenie položky	Obsah položky	2025	2024	2023
	úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)			
A. 15.	Ostatné príjmy z prevádzkových činností, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+)	136 295	66 077	101 495
A. 16.	Ostatné výdavky na prevádzkové činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (-)	-1 021 441	-880 042	-848 350
*	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti okrem príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+/-), (súčet A. 1. až A. 16.)</i>	2 587 223	2 985 762	2 117 803
A. 17.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	302	291	123
A. 18.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-8 957	-12 550	-38 017
A. 19.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	0	0	0
A. 20.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	0	0	0
	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A. 1. až A. 20.)</i>	2 578 568	2 973 503	2 079 909
A. 21.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo do finančných činností (-/+)	-424 948	-468 352	-100 806
A. 22.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)			
A. 23.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)			
A.	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (súčet A. 1. až A. 23.)	2 153 620	2 505 151	1 979 103
	Peňažné toky z investičnej činnosti			
B. 1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	-225 237	-104 201	-10 588
B. 2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)	-878 760	-589 449	-1 439 593
B. 3.	Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
B. 4.	Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)			
B. 5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)	19 610	417	
B. 6.	Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
B. 7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	-1 350 000	-6 000 000	-1 600 000
B. 8.	Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	210 131	2 228 291	1 004 126
B. 9.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)			
B. 10.	Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	0	3 102 683	
B. 11.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)	27 580	53 934	26 760
B. 12.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)			
B. 13.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (-)			

Označenie položky	Obsah položky	2025	2024	2023
B. 14.	Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (+)			
B. 15.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ich možné začleniť do investičných činností (-)			
B. 16.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)			
B. 17.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
B. 18.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)			
B. 19.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 19.)	-2 196 676	-1 308 325	-2 019 295
	Peňažné toky z finančnej činnosti			
C. 1.	Peňažné toky vznikajúce vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)	0	0	0
C. 1. 1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)			
C. 1. 2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ak je účtovnou jednotkou (+)			
C. 1. 3.	Prijaté peňažné dary (+)			
C. 1. 4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)			
C. 1. 5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a vlastných obchodných podielov (-)			
C. 1. 6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 7.	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkom alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 8.	Výdavky z ďalších dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)			
C. 2.	Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti, (súčet C. 2. 1. až C. 2. 9.)	-300 511	141 147	-220 500
C. 2. 1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)			
C. 2. 2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)			
C. 2. 3.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)	111 982	2 500 000	
C. 2. 4.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)	-412 493	-2 309 500	-220 500
C. 2. 5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)			
C. 2. 6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)			
C. 2. 7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci (-)			
C. 2. 8.	Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (+)			
C. 2. 9.	Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (-)	0	-49 353	
C. 3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	-68 403	-111 425	-85 163
C. 4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)			
C. 5.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (-)			



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 74/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

Označenie položky	Obsah položky	2025	2024	2023
C. 6.	Príjmy súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (+)			
C. 7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností (-)			
C. 8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)			
C. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)			
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)	-368 914	29 722	-305 663
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-), (súčet A + B + C)	-411 970	1 226 548	-345 855
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)	1 137 658	-88 882	256 978
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	725 688	1 137 666	-88 877
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	13	-8	-5
H.	Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	725 701	1 137 658	-88 882



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 75/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

7 VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

Spoločnosť **Kúpele Dudince, a.s.** a členovia jej orgánov, prihlásiac sa ku všeobecnému zvyšovaniu úrovne *corporate governance*, prijali **Kódex správy a riadenia spoločností na Slovensku**, ktorý tvorí prílohu tohto vyhlásenia (ďalej len ako "**Kódex**"), a ktorý je zverejnený na internetovej stránke <https://sacg.sk/wp-content/uploads/2019/10/Kdex-sprvy-a-riadenia-spolonost-na-Slovensku-1.pdf>.

S cieľom (i) prihlásiť sa k plneniu a dodržiavaniu jednotlivých zásad Kódexu, (ii) poukázať na spôsob ich plnenia a súčasne (iii) vydať vyhlásenie o správe a riadení podľa § 20 ods. 6 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej aj len ako "**Zákon**") predkladá toto Vyhlásenie:

I. PRINCÍP: PRÁVA AKCIONÁROV A KLÚČOVÉ FUNKCIE VLASTNÍCTVA¹

Rámec správy a riadenia spoločnosti musí ochraňovať a uľahčovať výkon práv akcionárov

A. Základné práva akcionárov	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia / dôvody nesplnenia (stručný popis)
1. registrácia akcií	spĺňa	Cenné papiere sú registrované v Centrálnom depozitári CP zaknihované akcie.
2. právo na prevod akcií/ obmedzenie prevoditeľnosti ²	spĺňa	Ide o verejne obchodovateľné cenné papiere. Prevoditeľnosť akcií nie je obmedzená.
3. právo na informácie	spĺňa	Akcionári sú informovaní prostredníctvom valného zhromaždenia, zasadnutí dozornej rady, zverejňovaním polročných, ročných správ, vyhlásení riadiaceho orgánu a štatistických výkazov.
4. právo účasti a rozhodovania na valnom zhromaždení, obmedzenie hlasovacieho práva ³	spĺňa	Všetky akcie sú emitované na doručiteľa, akcionári sú informovaní uverejnením oznámenia o konaní valného zhromaždenia v tlači s celoštátnou pôsobnosťou, neexistujú žiadne obmedzenia hlasovacích práv
5. aktívne volebné právo akcionára	spĺňa	Volebné právo je zabezpečené a garantované v stanovách spoločnosti.
6. právo na podiel na zisku	spĺňa	Bez obmedzenia, na základe rozhodnutia valného zhromaždenia.
B. Právo účasti na rozhodovaní o podstatných zmenách v spoločnosti a na prístup k informáciám		Predstavenstvo riadne informuje akcionárov, členovia Výboru pre audit sa zúčastňujú zasadnutí valného zhromaždenia, uplatňuje sa zásada rovnakého zaobchádzania s akcionármi.
1. stanovy a iné interné predpisy ⁴	spĺňa	Pri zmenách stanov sú návrhy vždy k dispozícii a včas všetkým akcionárom, interné predpisy sú elektronicky evidované a prístupné všetkým zamestnancom a v prípade záujmu aj akcionárom. Máme zavedený integrovaný systém riadenia v súlade s medzinárodnými normami ISO. O zmenách stanov rozhoduje valné zhromaždenie akcionárov.

¹ (§ 20 ods. 6 písm. e) Zákona) ² § 20 ods. 7 písm. b) Zákona ³ § 20 ods. 7 písm. f) Zákona ⁴ § 20 ods. 7 písm. h) Zákona)



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 76/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

2. vydávanie nových emisií	spĺňa	Schvaľuje výhradne valné zhromaždenie v súlade so zákonom a stanovami.
3. mimoriadne transakcie	spĺňa	Doteraz sme nevykonávali také transakcie- transfery aktív, ktoré by smerovali k predaju spoločnosti. Predstavenstvo vykonáva bežné obchodné a finančné transakcie, o ktorých informuje minimálne 1x za rok aj akcionárov.
4. iné právomoci valného zhromaždenia	spĺňa	Všetky právomoci sú v súlade s ustanoveniami obchodného zákonníka.
C. Právo podieľať sa na rozhodovaní o systémoch odmeňovania členov orgánov a manažmentu		
1. rozhodovanie o stratégii odmeňovania a jej zmenách	spĺňa	O odmeňovaní členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie v súlade s uzavretými zmluvami o výkone funkcie. Stratégia odmeňovania zamestnancov je daná prenesením záväzného limitu pre objem osobných nákladov – koeficient osobných nákladov k dosahovaným tržbám. Valné zhromaždenie a dozorná rada má kontrolu nad plnením tohto kritéria.
2. rozhodovanie o odmenách vo forme akcií a o iných motivačných programoch	spĺňa	Doteraz valné zhromaždenie nerozhodlo o takýchto formách motivácie či odmeňovania.
3. dostatok informácií o odmeňovaní viazanom na akcie	spĺňa	Neuplatňuje sa odmeňovanie viazané na akcie.
D. Právo účasti a hlasovania na valnom zhromaždení		
1. včasné informácie o valnom zhromaždení a programe	spĺňa	Preukázateľne plníme včas, evidencia oznámení o konaní VZ zverejnená v tlači s celoštátnou pôsobnosťou.
2. právo klásť otázky	spĺňa	Preukázateľne sa realizuje – dôkaz zápisnice z valných zhromaždení s priebehom diskusie.
3. právo na vyjadrenie svojho názoru	spĺňa	V rámci rokovaní valného zhromaždenia sú akcionári vyzývaní predsedom valného zhromaždenia na predkladanie návrhov, pripomienok a podobne.
4. hlasovanie osobne alebo v zastúpení	spĺňa	Vedie sa podrobná evidencia o hlasovaní a zastúpení akcionárov, uchováva sa hlasovacie lístky aj plné moci na zastúpenie akcionárov.
5. informácie o činnosti valného zhromaždenia	spĺňa	Akcionárom sa zasielajú zápisnice aj uznesenia z valného zhromaždenia a v prípade vyžiadania aj iné informácie.
E. Štruktúra vlastníctva a stupeň kontroly		
1. dohody medzi majiteľmi	spĺňa	Nie je nám známa existencia žiadnych dohôd medzi



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 77/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

cenných papierov, ktoré sú známe a ktoré môžu viesť k obmedzeniam prevoditeľnosti cenných papierov a obmedzeniam hlasovacích práv ⁵		akcionármi – (pyramídové štruktúry a podobne), prípadne s predkupnými právami a nemáme žiadnu vedomosť o dohodách, ktoré by obmedzovali hlasovacie práva iných.
2. majitelia cenných papierov s osobitnými právami kontroly a opis týchto práv ⁶	spĺňa	Nie sú emitované žiadne akcie s osobitnými právami.
F. Možnosti získania kontroly nad spoločnosťou		
1. transparentnosť prevzatia spoločnosti a iných mimoriadnych transakcií	spĺňa	Takéto transakcie sa doteraz nerealizovali. Osobitné postupy a pravidlá pre mimoriadne transakcie neexistujú, neplánujú sa realizovať žiadne mimoriadne transakcie, len tie, ktoré sú v súlade s platným právnym poriadkom a stanovami spoločnosti.
2. nástroje obrany proti prevzatiu a informácie o existencii potenciálnych obranných nástrojoch v spoločnosti ⁷	spĺňa	V rozsahu podľa platných právnych predpisov a burzových pravidiel.
G. Zjednodušenie výkonu práv akcionára		
1. zverejnenie politiky inštitucionálnych investorov	spĺňa	V spoločnosti nie sú inštitucionálni investori.
2. zverejnenie spôsobu riešenia konfliktov záujmov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o konflikte záujmov medzi akcionármi.
H. Možnosť vzájomných konzultácií akcionárov		Spoločnosti nie je známa koordinácia medzi akcionármi s cieľom prevziať kontrolu alebo manipulovať trh.

⁵(§20 ods. 7 písm. g) Zákona) ⁶ § 20 ods. 7 písm. d) Zákona ⁷ § 20 ods. 7 písm. j) a k) Zákona

II. PRINCÍP: SPRAVODLIVÉ ZAOBCHÁDZANIE S AKCIONÁRMÍ

Rámec správy a riadenia by mal zabezpečiť spravodlivé zaobchádzanie so všetkými akcionármi, vrátane minoritných a zahraničných. Všetci akcionári by mali mať možnosť získať efektívne odškodnenie, v prípade, že ich práva boli porušené.

A. Rovnaké zaobchádzanie s akcionármi	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia (stručný popis)
1. rovnosť akcionárov a ich hlasovacieho práva	spĺňa	Nie sú emitované prioritné akcie a neexistujú žiadne hlasovacie stropy (bez ohľadu na balík akcií), jednoznačne sa uplatňuje princíp proporcionality. So všetkými akciami sú spojené rovnaké práva.
2. ochrana práv minoritných akcionárov	spĺňa	Pri emitovaní nových cenných papierov je garantované predkupné právo (právo upísania) všetkých akcionárov a to v pomere hodnoty cenných papierov ktoré vlastní k základnému imaniu spoločnosti. Uplatňuje sa právo rozhodovať o určitých otázkach kvalifikovanou väčšinou. V rámci právneho poriadku sa musí rešpektovať povinná ponuka aj súdna ochrana minoritných akcionárov.

3. hlasovanie správcov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o existencii správcov akcionárskych práv, doteraz sa v praxi táto forma nevyskytla, uplatňuje sa len inštitút zastúpenia na základe plnej moci.
4. odstránenie prekážok cezhraničného hlasovania	spĺňa	Komunikácia so zahraničným akcionárom nie je negatívne ovplyvnená vzdialenosťou, jazykom ani inými prekážkami znevýhodňujúcimi akcionárov.
5. procesné postupy valných zhromaždení	spĺňa	Neexistujú žiadne umelé či procesné prekážky brániace uplatňovať akcionárom ich základné práva.
B. Zákaz zneužívania dôverných informácií	spĺňa	Zamestnanci nemajú možnosť zneužívať dôverné informácie o obchodovaní s cennými papiermi, nie je potrebné deklarovať takýto zákaz.
C. Transparentnosť pri konflikte záujmov	spĺňa	Členovia orgánov nie sú v konflikte záujmov a nebol nikdy preukázaný žiaden priamy ani nepriamy záujem či pochybnosť v prospech tretích osôb na transakciách spoločnosti.

III. PRINCÍP: ÚLOHA ZÁUJMOVÝCH SKUPÍN V SPRÁVE A RIADENÍ SPOLOČNOSTÍ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal uznávať práva záujmových skupín, stanovené zákonom, alebo prostredníctvom zmlúv a podporovať aktívnu spoluprácu medzi spoločnosťou a záujmovými skupinami pri vytváraní duševných a materiálnych hodnôt, pracovných miest a udržateľnosti finančne zdravých spoločností.

	<i>spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
A. Rešpektovanie práv záujmových skupín	spĺňa	V praxi sa uplatňuje na lokálnom princípe osobitná politika spoločnosti k obyvateľom mesta (bezplatné vecné bremená vo verejnom záujme, zvýhodnené vstupné na kúpalisku). V rámci obchodnej politiky máme vytvorený program pre seniorské skupiny, podporujeme šport, občianske združenia, zdravotne postihnutých. Sme členmi Oblastnej organizácie cestovného ruchu, prostredníctvom ktorej nepriamo presadzujeme politiku záujmových skupín (podpora kultúrnych a športových podujatí).
B. Možnosti efektívnej ochrany práv záujmových skupín	spĺňa	Práva záujmových skupín sú zmluvne garantované – viď Zmluva o zriadení vecného bremena na stavbu športového areálu.
C. Účasť zamestnancov v orgánoch spoločnosti	spĺňa	Zamestnanci sú zastúpení v dozornej rade, ich práva sa presadzujú prostredníctvom kolektívneho vyjednávania, komunikácia prebieha na úrovni rôznych porád, neformálnych stretnutí, motivačných systémov a podobne. Jedným z významných nástrojov je aj politika tvorby a rozdeľovania sociálneho fondu.
D. Právo na prístup k informáciám	spĺňa	Presadzuje sa priama komunikácia a je zabezpečená všeobecná dostupnosť dokumentov v rámci ISR.
E. Kontrolné mechanizmy záujmových skupín	spĺňa	Sťažnosti zamestnancov sa môžu podávať aj anonymnou formou - osobitná schránka. Je vytvorený elektronický adresár na podnety, návrhy, pripomienky a sťažnosti zamestnancov. Nevidíme možnosť uplatnenia iných kontrolných mechanizmov.



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 79/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

F. Ochrana veriteľov	spĺňa	Práva veriteľov sú plne rešpektované a povinnosti spoločnosti voči veriteľom sú riadne a včas plnené, nevykazujeme žiadne nesplnené záväzky po lehotách splatnosti.
-----------------------------	-------	---

IV. PRINCÍP: ZVEREJŇOVANIE INFORMÁCIÍ A TRANSPARENTNOSŤ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť, aby sa zverejňovali včasné a presné informácie vo všetkých podstatných záležitostiach, týkajúcich sa spoločnosti, vrátane finančnej situácie, výkonnosti, vlastníctva a správy spoločnosti

A. Minimálne požiadavky na zverejňovanie	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia (stručný popis)
1. finančné a prevádzkové výsledky	spĺňa	Je vykonávaný pravidelný účtovný audit, predstavenstvo zverejňuje hodnoverný obraz o riadení a stave (finančnej situácie) spoločnosti. Všetky transakcie sú v súlade so slovenskými účtovnými predpismi.
2. predmet podnikania (činnosti) a širšie ciele	spĺňa	Prevádzkovanie prírodných liečebných kúpeľov. Širšie ciele a politiky spoločnosti sú definované v integrovanom systéme riadenia.
3. štruktúra základného imania a kvalifikovaná účasť v spoločnosti podľa osobitného predpisu ⁸	spĺňa	Akcionári sú informovaní o vlastníckej štruktúre vždy k rozhodujúcemu dňu pre konanie valného zhromaždenia, pretože akcie sú emitované na doručiteľa.
4. stratégia odmeňovania, opis jej štruktúry a vysvetlenie	spĺňa	O odmenách členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie. Pri odmeňovaní predstavenstva sa zohľadňuje v príslušnom účtovnom období výkonnosť spoločnosti, zisk, valné zhromaždenie rozhoduje o odmenách menovite každému členovi predstavenstva. Zamestnanci sú odmeňovaní v zmysle vnútorného predpisu – Odmeňovací poriadok a v súlade s platnými právnymi predpismi.
5. informácie o členoch orgánov spoločnosti, pravidlá upravujúce ich výber, vymenovanie a odvolanie a informácie o ich nezávislosti ⁹	spĺňa	Základné údaje o členoch orgánov sú k dispozícii na personálnom oddelení spoločnosti a ich nezávislosť sa skúma najmä pri voľbe a menovaní do funkcií v zmysle stanov spoločnosti.
6. transakcie so spriaznenými stranami	spĺňa	Všetky transakcie sú vykázané v ročnej účtovnej závierke, v podnikateľskom pláne, v registratúrnej dokumentácii, ktorá je všeobecne prístupná zamestnancom a členom orgánov. Všetky obchodné činnosti aj finančné transakcie sú v súlade s platnými právnymi predpismi.
7. predvídateľné rizikové faktory	spĺňa	Všetky rizikové faktory sú zdokumentované a obsiahnuté vo výkazoch a správach určených pre potenciálnych investorov.

⁸ § 20 ods. 7 písm. a) a c) Zákona ⁹ § 20 ods. 7 písm. h) Zákona

8. záležitosti týkajúce sa zamestnancov a iných záujmových skupín	spĺňa	Dokumentácia je všeobecne prístupná vrátane sociálnych programov, vzdelávania a personálnej politiky. Ochrana informácií a osobných údajov je v súlade s bezpečnostným projektom spoločnosti.
9. stratégia v oblasti corporate governance a zloženie a činnosť orgánov spoločnosti a údaj o tom, kde sú tieto informácie zverejnené ¹⁰	spĺňa	Stanovisko Výboru pre audit k nezávislosti auditu je v kompetencii valného zhromaždenia, ďalším zdrojom je vyhlásenie štatutárneho orgánu uvedené vo Výročnej správe a Správe o podnikateľskej činnosti za predchádzajúce obdobie. Princípy riadenia sú zdokumentované v rámci ISR.
10. opis systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík ¹¹	spĺňa	Vnútrotná kontrola je zabezpečená internými auditmi vykonávanými v zmysle procesov riadenia kvality, je meraná výkonnosť procesov, v elektronickej forme je vedená evidencia sťažností a spokojnosti klientov, ktorá sa pravidelne vyhodnocuje a spôsob vybavovania sťažností. Uplatňujú sa aj špeciálne kontroly ad hoc (vrátane pravidelných aj mimoriadnych inventarizácií).
B. Úroveň kvality informácií	spĺňa	Základné informácie sú komplexne a prehľadne vedené elektronicou formou, niektoré štatistické údaje sú medziročne (mesačne...) porovnávané v rámci systému ISR.
C. Nezávislý audit	spĺňa	Účtovný audit je vykonávaný dôsledne a vyjadruje aj názor na spôsob vypracovania ročnej účtovnej závierky. Audítora je menovaný valným zhromaždením na základe návrhu Výboru pre audit, čím je zabezpečená nezávislosť audítora.
D. Zodpovednosť audítora akcionárom	spĺňa	Zodpovedá priamo valnému zhromaždeniu aj spoločnosti zastúpenej štatutárnym orgánom v zmysle uzavretej zmluvy. Doteraz neboli v práci audítora zistené žiadne nedostatky.
E. Prístup akcionárov a záujmových skupín k informáciám v rovnakom čase a rozsahu	spĺňa	Prístup k informáciám je komfortný – takmer neobmedzený najmä prostredníctvom elektronickej evidencie a webu.
F. Nezávislé analýzy a poradenstvo	spĺňa	Nezávislý audit, mystery shopping, finančné analýzy, analýzy bánk, zmluvné poradenstvo v gastronomických, marketingových činnostiach a v právnych veciach.

¹⁰ § 20 ods. 6 písm. f) a b) Zákona ¹¹ § 20 ods. 6 písm. d) Zákona

V. PRINCÍP: ZODPOVEDNOSŤ ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť strategické vedenie spoločnosti, efektívne monitorovanie manažmentu zo strany orgánov spoločnosti a zodpovednosť orgánov spoločnosti voči spoločnosti a akcionárom.

	<i>Spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
A. Konanie členov orgánov na základe úplných informácií v záujme spoločnosti a akcionárov	spĺňa	Povinnosť členov orgánov, ich starostlivosť aj lojalita je upravená v zákonoch aj vnútorných normách. Kľúčové informácie sú dôveryhodné a zabezpečené Bezpečnostným projektom. Orgány spoločnosti konajú preukázateľne v záujme spoločnosti a akcionárov (zápisnice z porád vedenia a podobne).

B. Poctivé zaobchádzanie členov orgánov s akcionármi	spĺňa	Uplatňuje sa princíp rovnakého zaobchádzania s akcionármi a to nestranne a nezávisle bez ohľadu, ktorý člen orgánu je nominantom toho ktorého akcionára.
C. Uplatňovanie etických štandardov	spĺňa	Máme schválený vlastný etický kódex.
D. Zabezpečenie kľúčových funkcií: ¹²		
1. majetková a ekonomická stratégia	spĺňa	Kľúčové procesy sú vyjadrené v mape procesov a vykonáva sa ich neustále monitorovanie. Stratégia je schválená v podnikateľskom pláne vo výkonnostných cieľoch, v operatívnom riadení nákladov a v reálnej starostlivosti o majetok (evidencia, údržba, zhodnocovanie, kontrola) . Vykonávaná je preukázateľne evidencie závad a porúch a servisných výkonov (elektronicky).
2. monitorovanie efektívnosti správy a riadenia	spĺňa	Zlepšovanie procesov – kontrola a meranie – opatrenia a zmeny v organizačno - administratívnych aktoch – sledovanie účinnosti.
3. personálna politika týkajúca sa vyššieho manažmentu	spĺňa	O členoch predstavenstva a dozornej rade rozhoduje výlučne valné zhromaždenie, kontroluje dozorná rada. Predstavenstvo ďalej rozhoduje o uzatváraní zmlúv s ostatnými manažérmi v rámci platnej organizačnej štruktúry so štandardnými pracovnoprávnymi podmienkami v zmysle zákonníka práce.
4. odmeňovanie v súlade s dlhodobými záujmami spoločnosti a akcionárov	spĺňa	Na základe plnenia podnikateľského plánu rozhoduje valné zhromaždenie o konkrétnych odmenách (pohyblivej zložke)jednotlivým členom predstavenstva. Odmeňovací poriadok je determinovaný objemom skutočných tržieb k stanovenému koeficientu osobných nákladov (princíp spravodlivého vzťahu medzi tvorbou zdrojov a nákladmi na prácu – zásluhovosť).
5. transparentnosť procesu menovania a voľby členov orgánov	spĺňa	Návrhy na zmeny môžu uplatniť všetci akcionári a sú včas k dispozícii pre všetkých akcionárov.
6. monitorovanie a riadenie potenciálnych konfliktov záujmov členov orgánov a manažmentu	spĺňa	Možnosť anonymného nahlasovania neetického správania, prijatý etický kódex. Predstavenstvo a dozorná rada monitoruje túto oblasť.
7. zabezpečenie integrity systému účtovníctva, vrátane nezávislého auditu a systému riadenia rizika	spĺňa	Rozdelenie kompetencií a právomocí + zodpovednosť je upravená vo všetkých procesoch, v popisoch pracovných činností a v ďalších dokumentoch. Systém účtovníctva je porovnávaný s inými štatistickými informáciami, pričom je neustále overovaná hodnovernosť údajov.
8. dohľad nad zverejňovaním informácií a komunikáciou s okolím	spĺňa	Úplný dohľad je zabezpečený najmä formou centrálnej elektronickej evidencie internej a externej komunikácie a systémom sledovania lehôt na vybavenie.

¹² § 20 ods. 6 písm. b) a f) a § 20 ods. 7 písm. i) Zákona



Konsolidovaná výročná správa 2025

Strana číslo: 82/82

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:
24.4.2026

9. právomoc rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií	spĺňa	Túto právomoc má výhradne valné zhromaždenie.
10. iné právomoci štatutárneho orgánu	spĺňa	Všetky právomoci vychádzajú z taxatívnej právnej úpravy - dodržanie ustanovení obchodného zákonníka a platných stanov.
E. Objektívnosť a nezávislosť orgánov spoločnosti		
1. nezávislosť členov dozornej rady	spĺňa	Dozorná rada má 5 členov, z ktorých 2 členovia sú volení zamestnancami.
2. ponímanie nezávislosti	spĺňa	V spoločnosti neexistuje žiadna vnútorná interpretácia tohto pojmu a dozorná rada sa týmto doteraz nezaoberala.
3. informovanie o nezávislosti členov orgánov	spĺňa	Táto informácia sa oznamuje najmä pri návrhoch na zmeny v orgánoch spoločnosti.
4. existencia, zloženie a činnosť výborov ¹³	spĺňa	
a) Výbor pre menovanie	nesplňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára.
b) Výbor pre odmeňovanie	nesplňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára
c) Výbor pre audit	spĺňa	Spoločnosť má zriadený výbor pre audit.
5. kvalifikácia a skúsenosti členov orgánov spoločnosti a funkcie v iných spoločnostiach	spĺňa	Kvalifikácia členov orgánov zodpovedá požiadavkám interných predpisov spoločnosti. Členovia majú dlhodobé skúsenosti v oblasti riadenia a špeciálne kúpeľníctva. Niektorí členovia sú členmi orgánov partnerských a prepojených podnikov.
F. Právo členov orgánov na prístup k presným, relevantným a včasným informáciám	spĺňa	Všetkým členom orgánov sú pri sprístupnení informácií vytvorené rovnaké podmienky.

¹³
§ 20 ods. 6 písm. f) Zákona